



الجمهورية التونسية
وزارة الشباب والرياضة
وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف



وزارة الشؤون الشباب والرياضة

مهمة الشباب والرياضة

**المشروع السنوي للأداء
لسنة 2025**

المحور الأول: تقديم مهمة الشباب والرياضة

1- إستراتيجية مهمة الشباب و الرياضة :

يهدف المشروع السنوي للأداء لسنة 2025 إلى تنفيذ جزء من الاستراتيجيات الوطنية لمختلف البرامج وتفعيل النصوص القانونية والترتيبية ذات العلاقة، وتحقيق مختلف الأهداف من خلال رسم سياسات عمومية قابلة للتحقيق والتقييم في مختلف برامج المهمة.

وفي هذا الإطار يتنزل المشروع السنوي للأداء لسنة 2025 ويعمل على تقديم مجموع الخدمات والأنشطة لفائدة دافعي الضرائب مع إيلاء الاهتمام اللازم بالفئات الشبابية الهشة والشباب من ذوي الهمم، وإرساء مقاربة النوع الاجتماعي واحترام مبدأ تكافؤ الفرص بين الجنسين، وذلك بمقاربة حقوقية شاملة في جميع أبعادها تدفع نحو مشاركة شبابية فعلية في الشأن العام والعمل التطوعي.

أما فيما يتعلق بمجال الرياضة. سيتم العمل على "توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية من خلال نشر وتطوير الممارسة الرياضية في جميع مناطق الجمهورية دون تمييز، وتطوير ودعم مشاركة رياضيي النخبة في المحافل الرياضية الإقليمية والدولية بغاية رفع الراية الوطنية، وتكريس كل الآليات والأطر القانونية التي من شأنها أن تضمن النزاهة في المجال الرياضي. وتحدّ من مظاهر العنف الرياضي الذي شهدته فضاءاتنا الرياضية في الآونة الأخيرة. مع التركيز على أن الرياضة مُساهمة بصفة فعالة في نشر القيم المجتمعية وتنمية القدرات الفنية والبدنية والنفسية للفرد، وفي خلق فرص اقتصادية ومجالات جديدة للاستثمار.

كما تتجه مهمة الشباب والرياضة، من جهة أخرى، إلى مزيد العناية بمادة التربية البدنية، إذ يعتبر هذا البرنامج في المنظومة التربوية، مادة تعليمية أساسية. وهو ما يدفع إلى العمل على تطوير الهياكل الرياضية المدرسية، التي تعتبر حجر الأساس في منظومة تكوين رياضيي النخبة من خلال استقطاب المواهب الرياضية من التلاميذ في سن مُبكرة، والإشراف على تكوينهم صُلب مراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي، وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي، وشعبة الرياضة بالثانوي. إذ يَتميّز برنامج التربية البدنية بوجود منظومة تكوين بالوسط المدرسي (مراكز النهوض بالرياضة، خلايا النهوض بالرياضة، شعبة الرياضة) تضمن انتقاء المواهب الرياضية في صفوف التلاميذ بمختلف المراحل التعليمية. وستعمل المهمة في هذا الإطار هذا على الدفع بالاستثمار في مجالي الشباب والرياضة وحوكمة التصرف في الميزانية وترشيد النفقات العمومية. إضافة إلى إعطاء الموارد البشرية الأهمية القصوى من خلال رفع نسبة التأطير والتكوين وتطوير القدرات المعرفية لأعوان الوزارة.

إن المنظومات الإعلامية التي أنتجتها أو ستنتجها مصالحننا مثل منظومة الرقابة على الجامعات الرياضية، والحجز بمراكز الإقامة الشبابية عن بعد، ومنظومة التربية البدنية ومنظومة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة ستكون من أهم المسائل التي سيتم التركيز عليها خلال سنة 2025.

2- برامج مهمة الشباب والرياضة :

تتكون مهمة الشباب والرياضة من ثلاث برامج فنية وهي برنامج الشباب والرياضة والتربية البدنية إضافة إلى برنامج القيادة والمساندة.

برنامج الشباب:

سيركز برنامج الشباب خلال سنة 2025 على تنظيم برامج وأنشطة متنوعة تستجيب إلى احتياجات الشباب وتضمن بيئة لتكوين شباب للعمل في كنف مشاركة اجتماعية فعالة. ويعمل برنامج الشباب، في ظلّ الظواهر السلوكية المستجدة، والتي لها انعكاسات سلبية في بناء شخصية الشباب، على تعزيز روح المواطنة فيهم، وممارسة حقوقهم وواجباتهم بوصفهم عناصر فاعلة في التحولات الاجتماعية، وتنمية مشاركتهم والتزامهم في الحياة العامة وفي إدارة الحكم المحلي، وتشجيع التطوع لديهم.

إنّ العمل الشبابي يتطلب تجذير الهوية مع الدفع إلى الانفتاح على الآخر وتبادل الخبرات معه وذلك من خلال تشجيع تبادل الخبرات على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية والدولية، وتمكين هذه الفئة العمرية من فرص أفضل للإدماج الاجتماعي والاقتصادي، وتحصينها ضد كل أشكال التطرف والعنف والإرهاب،

برنامج الرياضة:

ان برنامج الرياضة خلال سنة 2025 سيعطي الأولوية للفئات الشبابية والنسائية لتقليص الفوارق بين الجنسين في نشر الممارسة الرياضية، وذلك من خلال اعتماد مقاربة النوع الاجتماعي في نشر الممارسة الرياضية بين كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي جميع مناطق الجمهورية واعتمادها أيضا كعامل قوي لدعم روح المواطنة والعمل على ضمان مبدأ تكافؤ الفرص بين الإناث والذكور في الممارسة الرياضية، من خلال اتخاذ مجموعة من الإجراءات التحفيزية لدعم الرياضة النسائية ونشر الأنشطة البدنية، ودعم رياضة المعوقين بالعمل على نشر تعاطي الرياضة بمختلف مؤسسات الرعاية الخاصة بالمعوقين بجميع أصنافها.

كما سيواصل هذا البرنامج الرياضة العمل من أجل رفع الراية الوطنية في المحافل الرياضية الدولية والإقليمية. إضافة إلى دعم النخبة الرياضية من الجنسين، من خلال التثقيف من المشاركة في الدورات والبطولات التأهيلية، وتوفير الإمكانيات المادية والظروف الجيدة للمتابعة العلمية والتأهيل الطبي الجيد لتمكين عناصر منتخبنا من التأهل لهذا الحدث الرياضي.

ومن أجل تكريس القيم الأولمبية القائمة على الروح الرياضية والحد من نسبة تفشي ظاهرة العنف الرياضي، يولي برنامج الرياضة اهتمامه بهذه ظاهرة، وذلك من خلال اتخاذ إجراءات عملية بالتعاون مع كل الأطراف المتدخلة، من بينها تركيز المنظومات الالكترونية بالملاعب (البيع الالكتروني للتذاكر، كاميرات مراقبة...).

برنامج التربية البدنية:

ان برنامج التربية البدنية كحلقة أساسية في الارتقاء بقطاع الرياضة ومساهمته في تحقيق مختلف الأهداف سيعمل في إطار هذا المشروع على الارتقاء بمجال المنافسة الرياضية (الرياضة المدرسية والمدنية) أو في مجال النخبة الوطنية (مراكز النهوض بالرياضة وخلايا النهوض بالرياضة وشعبة الرياضة) من جهة، إضافة إلى العمل على إيجاد السبل للحدّ من ظاهرة البطالة لخريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية من خلال مراجعة مناهجها العلمية بالشراكة مع القطاع الخاص، والانسجام مع متطلبات سوق الشغل في قطاع الرياضة.

3- الميزانية وإطار النفقات متوسط المدى:
أ- ميزانية مهمة الشباب والرياضة :

جدول عدد 1:

تطور تقديرات ميزانية مهمة الشباب والرياضة لسنة 2025
حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة

(الوحدة: ألف دينار)

التطور		تقديرات 2025 (2)	ق م تعديلي 2024 (1)	بيان النفقات	
النسبة %	المبلغ (1) - (2)			اعتمادات التعهد	نفقات التأجير
7.2	45200	672413	627213	اعتمادات التعهد	نفقات التأجير
7.2	45200	672413	627213	اعتمادات الدفع	
8.9	5152	63142	57990	اعتمادات التعهد	نفقات التسيير
8.9	5152	63142	57990	اعتمادات الدفع	
- 5.8	- 6016	96845	102861	اعتمادات التعهد	نفقات التدخلات
- 5.8	- 6016	96845	102861	اعتمادات الدفع	
7.5	10050	144150	134100	اعتمادات التعهد	نفقات الاستثمار
- 22.5	- 30224	103876	134100	اعتمادات الدفع	
5.9	54386	976550	922164	اعتمادات التعهد	المجموع
1.5	14112	936276	922164	اعتمادات الدفع	

جدول عدد 2:

تطور تقديرات ميزانية مهمة الشباب والرياضة لسنة 2025
حسب البرامج

(الوحدة: ألف دينار)

التطور		تقديرات 2025 (2)	ق م تعديلي 2024 (1)	البرامج	
النسبة %	المبلغ (1) - (2)			اعتمادات التعهد	برنامج الشباب
10.3	20259	215620	195361	اعتمادات التعهد	برنامج الشباب
10.3	20259	209220	195361	اعتمادات الدفع	
- 1.04	- 2266	215550	217816	اعتمادات التعهد	برنامج الرياضة
- 14.6	- 31940	185876	217816	اعتمادات الدفع	
8.5	37964	484242	446278	اعتمادات التعهد	برنامج التربية البدنية
7.5	33714	479992	446278	اعتمادات الدفع	
- 2.5	- 1571	61138	62709	اعتمادات التعهد	برنامج القيادة والمساندة
- 2.4	- 1521	61188	62709	اعتمادات الدفع	
5.9	54386	976550	922164	اعتمادات التعهد	المجموع العام
1.5	14112	936276	922164	اعتمادات الدفع	

ب- إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027)

جدول عدد 3:

إطار النفقات متوسط المدى (2025 - 2027):
التوزيع حسب طبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	ق م_ ق م تعديلي 2024	إنجازات 2023	البيان
775411	738487	672413	627213	574304	نفقات التأجير
76315	74093	63142	57990	49593	نفقات التسيير
146910	142632	96845	102861	95403	نفقات التدخلات
223850	203500	103876	134100	136700	نفقات الاستثمار
1222486	1158712	936276	922164	856000	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
1143664	1128268		936395	868993	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

جدول عدد 4:

إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027)
التوزيع حسب البرامج (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	ق م_ ق م تعديلي 2024	إنجازات 2023	البيان
245113	232335	209220	195361	184042	برنامج شباب
332831	315479	185876	217816	175898	برنامج رياضة
570375	540640	479992	446278	396838	برنامج التربية البدنية
73127	69315	61188	62709	47333	برنامج قيادة ومساندة
1222486	1158712	936276	922164	804111	المجموع

المحور الثاني: تقديم برامج
مهمة الشباب والرياضة

البرنامج 1: الشباب

رئيس البرنامج: السيد أنور يحيى

تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: 02 جانفي 2023

1. تقديم البرنامج:

1.1. الاستراتيجية:

يظل الشباب في تونس قوة ديمغرافية هامة حيث تمثل الفئة العمرية بين 15 و35 سنة حوالي 43% من عدد السكان: (حسب صندوق الأمم المتحدة للسكان سنة 2023)، لذا فإنّ الاهتمام بالشباب والحرص على النهوض بشؤونهم يحتل الأولوية في مختلف السياسات العمومية، باعتباره قوة اجتماعية هامة تمثل فرصة وتحديا تنمويا في ذات الآن، وهو ما يتطلب بناء البرامج والخطط التشاركية والدامجة.

كما تعد فئة الشباب محركا اقتصاديا هاما بما تظطلع به هذه الفئة من أدوار حاسمة في دفع الدورة الاقتصادية واستدامة ديناميكيتهما، وإيماننا بأهمية ودور الشباب، صادقت تونس على العديد من المعاهدات والاتفاقيات الدولية على غرار اتفاقية القضاء على جميع أشكال التمييز ضد المرأة، اتفاقية حقوق الأشخاص ذوي الإعاقة. وبناء على هذه المعطيات، يتجه برنامج الشباب خلال سنة 2025 إلى مواصلة العناية بالشباب من خلال تطوير مسالك الإحاطة وفعاليات التنشيط التربوي الاجتماعي خدمة للمشروع الشبابي ورصد مشاغل الشباب وتطلعاته وتعزيز المجهودات الوطنية والقطاعية وتنسيق تدخلاتها بما يمكن من بناء استراتيجية وطنية مندمجة للشباب تتعزز من خلالها برامج تمكين الشباب.

ويتجه الاهتمام إلى ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيز مشاركته في الشأن العام وذلك بتشجيع انخراطه ومشاركته الفاعلة في الأعمال المدنية والتطوعية وهو ما يتطلب تفعيل الشراكات مع المجتمع المدني والهيئات العمومية من جهة ودعم مشاركته في بلورة ومتابعة السياسات العمومية الشبابية وصناعة القرار الوطني من خلال ادراجهم في الهيئات التمثيلية والمجالس وتحفيز مشاركتهم في البرامج التحسيسية والتوعوية والاكاديميات القيادية من جهة أخرى. كما يتجه الاهتمام إلى اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها والتعريف بها من خلال المهرجانات الشبابية في مختلف المجالات الإبداعية وإحداث اختصاصات إبداعية جديدة بمؤسسات الشباب ودعمها وبتبني البرامج الإبداعية الشبابية المختلفة والاهتمام في ذات الآن بالمبدعين الشباب من ذوي الإعاقة، كما يتجه العزم أيضا إلى تفعيل اتفاقيات الشراكة مع الجامعات الرياضية وإلى تنظيم دورات تكوينية في مجالات التفكير الإبداعي، وإلى مساعدة المبدعين الشباب على المشاركة المكثفة في المسابقات والتظاهرات الوطنية والدولية.

يتطلب الاهتمام بالشباب الاعتناء بالتطوير اللازم لمنظومة التنشيط التربوي الاجتماعي وتأهيل البنى الأساسية وتعصير تجهيزاتها وتطوير خدماتها. ويستوجب ذلك أيضا تطوير منظومة الترفيه والسياحة الشبابية بما يستجيب للأهداف الاستراتيجية التي يقع متابعتها في المشاريع القدرة على الأداء المتعاقبة والأولويات الكبرى التي ارتكزت عليها الاستراتيجية الوطنية للشباب التي تمت المصادقة عليها خلال شهر جوان من سنة 2024، ويتم ذلك من خلال مراجعة وتطوير الإطار القانوني والتشريعي والعمل على إحداث مجلس وطني للترفيه والسياحة الشباب، والارتقاء بالوضع القانوني والترتيبي لمراكز إقامة الشباب.

كما يتجه الاهتمام خلال هذه السنة إلى مواصلة تطوير قدرات الفاعلين في مجال السياحة الشبابية ومرافقة المجموعات والاستقبال والتنشيط وغيرها، ودعم العمل التشاركي بين مؤسسات الشباب وهيئات المجتمع المدني. وكذلك الاهتمام بدعم الدراسات والبحوث في مجال السياحة الشبابية ومتابعة استثمار نتائجها والعمل باستمرار على تكثيف وتنويع وتطوير البرامج الثنائية ومتعددة الأطراف مع البلدان الشقيقة والصديقة في هذا المجال.

إن المقاربة الشاملة والدامجة لشؤون الشباب تتطلب بالخصوص أيضا إيلاء الاهتمام اللازم بالفئات الشبابية الهشة والشباب من ذوي الإعاقة، كما تتطلب إيلاء العناية المكثفة بإرساء مقاربة الجندرة وتكافؤ الفرص على أساس النوع الاجتماعي، في ظل الاهتمام الشامل بالمقاربة الحقوقية العامة، وهو ما سنؤكد عليه خلال هذا المشروع السنوي

للأداء 2025 سواء من خلال متابعة تنفيذ الأهداف الاستراتيجية الثلاثة والمؤشرات المرتبطة بها، أو من خلال الأنشطة الخصوصية الأخرى التي تستهدف المقاربات الحقوقية والإنسانية.

وفي إطار تفعيل مخرجات الاستراتيجية الوطنية للشباب، سيركز برنامج الشباب خلال سنة 2025 على تنظيم برامج وأنشطة متنوعة تستجيب إلى احتياجات الشباب وفق الأولويات الثلاث التالية:

1. شاب مواطن، يشارك في الحياة العامة بنشاط ومسؤولية:

- تعزيز تبني الشباب لمبادئ الدستور الجديد للجمهورية التونسية وتنمية مشاركتهم والتزامهم في الحياة العامة وفي إدارة الحكم المحلي.
- تعزيز روح المواطنة لدى الشباب وممارسة حقوقهم وواجباتهم بوصفهم عناصر فاعلة في التحولات الاجتماعية.
- تشجيع التطوع الشبابي في خدمة المصلحة العامة من خلال العمل الاجتماعي والمدني.

2. شاب متجذر في هويته ومنفتح على العالم:

- تشجيع تنقل الشباب وتبادل الخبرات على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية والدولية.
- توفير فرص للشباب للترفيه والممارسة الثقافية والفنية والرياضية.
- توعية الشباب بالقيم الوطنية ومبادئ الديمقراطية وحقوق الإنسانية، وتحصينهم ضد كل أشكال التطرف والعنف والإرهاب.

3. شاب مبدع يتوق للابتكار والتجديد:

- اكتشاف المواهب الشابة في مختلف المجالات ومرافقتها لصقل هذه المواهب والتعريف بها لدى هياكل الدعم المتخصصة.

2-1 الهياكل المتدخلة:

الفاعلين العموميين	الهياكل الإدارية لوزارة الشباب والرياضة
- الشركة التونسية للسياحة الشبابية	- إدارة المؤسسات الشبابية - إدارة التظاهرات والاتصال والتبادل الشبابي - المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه السادس - المرصد الوطني للشباب - المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة - المركبات الشبابية

2. أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج:

1-2 تقديم أهداف ومؤشرات قياس الأداء:

شهد برنامج الشباب في السنوات الأخيرة حركية كبيرة باتجاه تنويع البرامج وأطر الأداء الموجهة للشباب في إطار تنزيل الرؤية القطاعية للشباب 2018-2020 والتي توجت بـ"استراتيجية وطنية للشباب" تمت المصادقة عليها من قبل مجلس الوزراء يوم 07 ماي 2024. وفي إطار تطوير الخدمات المقدمة للشباب استجابة لاحتياجاته مع الحرص على إيلاء أهمية كبرى للشباب في المناطق الداخلية والحدودية مع مراعاة النوع الاجتماعي في مختلف البرامج والأنشطة، يعمل برنامج الشباب على اكتشاف المواهب الشبابية ومرافقتهم وذلك بالتكثيف من البرامج والأنشطة في مجالات الروبوتيك والسينما والموسيقى والتعبير الجسماني والاعلام الشبابي والأنشطة الرياضية، ودعم حركية الشباب

وانفتاحه على الآخر من خلال التنوع في برامج السياحة الشبابية على طيلة السنة، وترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب بتنفيذ برامج مستحدثة في مجال العمل التطوعي والتأهيل القيادي والتركيز على أنشطة ومشاريع تساهم في الادمج الاقتصادي والاجتماعي للشباب بالشراكة مع هياكل ومنظمات المجتمع المدني الوطنية والدولية.

الهدف الاستراتيجي 1-1: اكتشاف المواهب الشابة وتأطيرها

يعمل برنامج الشباب على تنفيذ العديد من البرامج الوطنية والجهوية والمحلية والدولية ومن أبرزها تلك التي تُعنى باكتشاف ومرافقة المواهب الشابة سعياً منها إلى تمكين الشباب من مزيد الفرص لتحسين قدراته الإبداعية في جميع المستويات. وفي هذا الإطار يتم سنوياً تنظيم برامج وأنشطة تستجيب للاحتياجات الحالية للشباب وتتناغم مع التطور العصري والتكنولوجي، وذلك بإشراك الشباب في تصور وتنفيذ مختلف هذه البرامج.

❖ تقديم المؤشرات:

- المؤشر 1-1-1: عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع

"عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع" هو مؤشر يعكس مجموع عدد التظاهرات والبرامج التي تساهم في اكتشاف الطاقات الإبداعية للشباب.

تقديرات			2024	إنجازات		الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023			
54	52	50	38	40		عدد	المؤشر 1-1-1: عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع

تمثل المؤسسات الشبابية فضاء هاماً لبروز واحتضان المواهب الشبابية، حيث تم على مر السنين اكتشاف عدة مواهب في مجالات متعددة على غرار التصوير الفوتوغرافي، السينما، التنشيط الإذاعي، المسرح.....، وحرصاً على مزيد اكتشاف أكبر عدد ممكن من المواهب الشبابية وتأطيرهم ومرافقتهم، سيعمل برنامج الشباب خلال السنوات الثلاث القادمة على تطوير عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع والموهوب كماً وكيفا في عدة مجالات تتماشى واحتياجات الشباب الحالية وتكون مواكبة لتطور العصر والتطور التكنولوجي مثل الروبوتيك وصناعة المحتوى ومسرح الشارع والاعلام الشبابي الذي يعتمد على التقنيات الحديثة على غرار اذاعات وتلفزات الواب والسينما المتحركة والأنشطة الرياضية الحديثة.

سيتم العمل خلال الثلاث سنوات القادمة على مواصلة تنفيذ عدد من البرامج الكبرى التي تساهم في تطوير قدرات الشباب الإبداعية و يتم تنفيذها طيلة سنة او اكثر على غرار برنامج "جريدتي" الذي يتواصل الى غاية سنة 2026 بالشراكة مع جمعية الخط حول تطوير المهارات الإبداعية لدى الشباب في مجال التصوير والمونتاج والسينما وبرنامج "مغرومين" بالشراكة مع الاتحاد الأوروبي وبرنامج تطوير الألعاب الالكترونية بالشراكة مع الجامعة التونسية للألعاب الالكترونية بالشراكة مع الجامعة التونسية...اضافة الى تفعيل المهرجانات والمسابقات التي تعنى باكتشاف المواهب الشابة في المجالات العلمية والتقنية والفنية وإعداد برنامج لتركيز نواد في اختصاصات مستحدثة بدور الشباب وتبني البرامج الإبداعية للشباب وتقديم الدعم اللازم لتنفيذها وإعداد برامج خصوصية للتعريف بإبداعات وابتكارات الشباب من ذوي الاعاقة وتفعيل اتفاقيات الشراكة مع الجامعات الرياضية وإحداث بطولات خاصة بدور الشباب وإعداد قاعدة بيانات تمكن من استخراج المعطيات حول عدد المشاركين في مختلف البرامج وكذلك عدد المبدعين الشبان، مع تنظيم دورات تكوينية لفائدة الشباب في مجال التفكير الإبداعي لتمكينهم من مفاهيم التميز والابداع وحماية المعطيات الشخصية والملكية الفكرية.

إضافة إلى تمكين الشباب من فرص المشاركة في الملتقيات والمسابقات الدولية، والتي من شأنها أن تبرز مواهبهم على المستوى الدولي.

المؤشر 1-1-2: عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع

يعكس مؤشر "عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع" عدد الشباب المشارك في البرامج والتظاهرات التي تُعنى باكتشاف وصقل ومرافقة المواهب الابداعية.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2025		2023		
44 000	42 000	40 000	37 802	32100	عدد	المؤشر 1-1-2: عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع

سيعمل برنامج الشباب، بتظافر الجهود على المستويين الوطني والجهوي وبالتعاون مع هياكل المجتمع المدني الوطنية والدولية خلال الثلاث السنوات القادمة على تطوير عدد البرامج الموجهة للشباب الموهوبين وتنويعها بما يتناسب واحتياجاتهم وانتظارهم بالاعتماد على مقارنة النوع الاجتماعي وضمان مبدأ تكافؤ الفرص بين الجميع من خلال تطبيق مبدأ اللامركزية على أساس التمييز الإيجابي لفائدة الجهات الأقل حظاً. وفي هذا الإطار، سيتم تنظيم برامج وطنية وجهوية لفائدة الشباب المبدع من كافة أنحاء الجمهورية على غرار مهرجانات فنية وأكاديميات شبابية في مجالات المسرح والسينما والذكاء الاصطناعي والروبوتيك والفنون وصحافة الموبايل وتظاهرات رياضية في اختصاصات متنوعة على غرار رياضة المشي وكرة السرعة والرياضات الدفاعية، مع تقديم تحفيزات للشباب المتميزين والمبدعين من خلال إشراكهم في التظاهرات الدولية كل في مجال مواهبه. وهذا، من شأنه أن يساهم في تطوير عدد المستفيدين من سنة إلى أخرى.

الهدف الاستراتيجي 1-2: دعم حركية الشباب وافتتاحه على الآخر

في إطار خلق ديناميكية للتبادل الثقافي والرياضي والسياحي بين الشباب وتعزيز السياحة الشبابية، لا سيما من خلال برامج وهياكل مخصصة لهذا الغرض، سيتم العمل على مواصلة دعم حركية الشباب وتبادل الخبرات جهويا ووطنيا ودوليا، مع الحرص على تطبيق مبدأ التمييز الإيجابي بين الجنسين والجهات. وفي هذا الإطار، سيتم تنفيذ برامج السياحة الشبابية من خلال تنظيم مجموعة من الأنشطة والبرامج التربوية والترفيهية يشارك فيها نسبة هامة منها شباب الأحياء ذات الكثافة السكانية والمناطق الحدودية والداخلية، والشباب العاطل عن العمل والمنقطعين مبكرا عن الدراسة، وأبناء العائلات محدودة الدخل وأبناء التونسيين بالخارج والشباب ذوي الإعاقة.

❖ تقديم المؤشرات:

- المؤشر 1-2-1: عدد الليالي المقضاه بمرکز الإقامة من طرف الشباب

"عدد الليالي المقضاه بمرکز الإقامة من طرف الشباب" هو مؤشر يجمع عدد الليالي المقضاه بمرکز استقبال وسياحة الشباب من رواد المؤسسات الشبابية، أو المنتمين إلى المنظمات والجمعيات، أو الوفود الشبابية الأجنبية.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
264 000	262 000	260 000	255 000	246424	عدد	المؤشر 1-2-1: عدد الليالي المقضاه بمرکز الإقامة من طرف الشباب

في إطار المخطط التنموي 2023-2025 ويهدف تطوير عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة من طرف الشباب، يعمل برنامج الشباب على تحسين الخدمات المقدمة للشباب بمراكز الإقامة، وذلك من خلال تكوين العاملين بهذه المراكز في اختصاصات البستنة وصيانة الحدائق والتغذية، وتطوير وتهيئة البنية الأساسية وإحداث مراكز إقامة جديدة على غرار على غرار المركب الشبابي بالشابة وإعادة استغلال المركب الشبابي بالمرسى، بهدف الترفيع في طاقة الاستيعاب وجعلها مراكز جذب للفئة الشبابية تماشياً مع تطوير عدد برامج السياحة الشبابية بالإقامة لتمتد على طيلة السنة.

كما سيتم مواصلة دعم مراكز الإقامة بالتجهيزات الضرورية على غرار المكيفات والأسرة والحواشيب والأغطية ومستلزمات المطاعم إضافة إلى توفير مستلزمات التخميم لعدد من مراكز الاصطياف والتخييم، مع الحرص على دعم الشراكات مع الجمعيات والمنظمات الشبابية الوطنية والدولية بهدف تنفيذ برامج مشتركة وتطوير عدد الأنشطة والليالي المقضاة. وفي هذا الإطار نأمل ارتفاع عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة ليصل سنة 2027 إلى 264000 ليلة مقضاة.

- المؤشر عدد 1-2-2: عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية

"عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية" مؤشر يحدّد عدد المستفيدين من مختلف برامج السياحة الشبابية الداخلية والخارجية، بالاعتماد على مقارنة النوع الاجتماعي، والتميز الإيجابي للجهات الداخلية.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
195 000	190 000	185 000	160 000	181596	عدد	المؤشر 1-2-2: عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية

يعمل برنامج الشباب منذ سنوات على تطوير وتنوع برامج السياحة الشبابية، وفي هذا السياق وحرصاً على دعم مشاركة الشباب في مختلف هذه البرامج بالتعاون مع كافة الوحدات العملية، سيتم خلال الثلاث سنوات القادمة برمجة أنشطة متنوعة طيلة السنة وخاصة في العطل المدرسية تماشياً واحتياجات الشباب، على غرار الأكاديميات الصيفية في مجالات مختلفة مثل المبادرة وبعث المشاريع الفنون والروبوتيك والذكاء الاصطناعي وصناعة المحتوى الرقمي والابتكار والشبابي والسينما وحماية المعطيات الشخصية، والتخييم بالمناطق الجبلية والغابية وتنظيم تظاهرات وطنية وإقليمية وجهوية بالمناطق الصحراوية مما سيمكن من تطوير استغلال مراكز الإقامة بالمناطق الداخلية، على غرار مركز الإقامة بعين سلطان وحيدرة ومكثّر وعين بوسعدية ونفطة والدويرات وتمغزة وغيرها.

كما سيتم تعزيز التعاون مع المؤسسات الحكومية وهيئات المجتمع المدني بتنظيم برامج خصوصية مشتركة لفائدة شباب ذوي الإعاقة والشباب في الوحدات السجنية وأبناء التونسيين بالخارج وغيرها. وسنواصل دعم الرحلات الشبابية بالإقامة، مما سيساهم فعلياً في تنامي عدد الشباب المستفيد من مختلف هذه البرامج.

الهدف الاستراتيجي 1-3: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الادماج الاقتصادي والاجتماعي لدى الشباب

في إطار تعميق ثقافة المواطنة الفاعلة لدى الشباب وتعريفهم بحقوقهم وواجباتهم وتعزيز مشاركتهم في الشأن العام، يعمل برنامج الشباب على تنظيم برامج متنوعة على غرار الأنشطة التطوعية والدورات التكوينية بالشراكة مع جمعيات ومنظمات وطنية مثل الكشافة التونسية والهلال الأحمر بهدف تحسيس الشباب بمسؤولياتهم تجاه المجتمع وتعزيز حس الانتماء للوطن، والحفاظ على الهوية الوطنية والذاكرة الشعبية.

وفي ظل تنامي عدة ظواهر سلبية في صفوف الشباب، سيتم التركيز خلال الثلاث السنوات القادمة على تنظيم برامج وأنشطة تُعنى بالمساهمة في معالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر على غرار الهجرة غير الشرعية، وتعاطي المخدرات، والعنف في الوسط المدرسي وفي الملاعب الرياضية، والعنف المسلط على المرأة والفتاة. ولدرء مثل هذه الظواهر السلبية ومعالجتها، يسعى برنامج الشباب بالتعاون مع عدد من الجمعيات والمنظمات الوطنية والدولية على دعم الادماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب من خلال تحسين الفرص الاقتصادية لفائدة الشباب من الباحثين عن شغل والراغبين في بعث مشاريع، وذلك من خلال توفير الإحاطة والمرافقة قبل وخلال وبعد إحداث المشاريع، والمساهمة في تقديم دعم مالي كلي أو جزئي للتمويل الذاتي.

❖ تقديم المؤشرات:

- المؤشر 1-3-1: عدد البرامج المعنية بمعالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر يعكس هذا المؤشر عدد البرامج والأنشطة المعنية بمعالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر على المستويين الوطني والجهوي. (نظرا لتنامي عدة ظواهر سلبية عند الشباب على غرار الهجرة غير الشرعية، والعنف في الملاعب الرياضية وفي الوسط المدرسي والعنف المسلط على المرأة والفتاة الى جانب تنامي ظاهرة تعاطي المخدرات والادمان الرقمي...

وتجدر الإشارة، إلى أنه تم إضافة مؤشر "عدد البرامج المعنية بمعالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر" خلال المشروع السنوي للأداء لسنة 2024، لا يعني الاستغناء عن المؤشر المعتمد في المشروع السنوي للأداء السابق وهو "عدد المشاركين من الجنسين في الأعمال التطوعية"، بل تم إدماجه ضمن المؤشر المتعلق ببرامج وأنشطة المواطنة ضمن الهدف الاستراتيجي الثالث باعتبار التطوع من شأنه أن يساهم في بناء الإحساس بالمواطنة لدى الشباب من الجنسين. علما وأنه سيتم احتساب عدد البرامج المنجزة في مجال التطوع وليس عدد المستفيدين الشباب من هذه البرامج انسجاما مع طبيعة المؤشر.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
26	25	24	06	-	عدد	المؤشر 1-3-1: عدد البرامج المعنية بمعالجة الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر

في ظل تنامي العديد من الظواهر السلبية في صفوف الشباب، يعمل برنامج الشباب بالتعاون مع المجتمع المدني بمختلف مكوناته لمكافحة السلوكيات المحفوفة بالمخاطر لدى المراهقين والشباب الذين يواجهون صعوبات عبر دفع الأنشطة الوقائية الملائمة الموجهة الى هذه الشريحة قصد حثهم على اكتساب المهارات المطلوبة وتبني سلوك مسؤول يحد من تعرضهم للمخاطر. وفي هذا السياق سيتم التكتيف من الأنشطة والبرامج المشتركة مع المؤسسات الحكومية والجمعيات الوطنية والمنظمات الدولية للمساهمة في الحد من الهجرة غير النظامية والعنف في الملاعب وفي الوسط المدرسي وفي التحسيس بمخاطر التدخين والمخدرات والادمان الرقمي على غرار برنامج "تبني" وبرنامج "حلّمة" بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة خاصة وان هذه الظواهر على غرار الهجرة اللانظامية وتعاطي المخدرات تشهد نسب ارتفاع كبيرة من سنة الى أخرى لذلك تم الترفيع في عدد البرامج خلال السنوات المقبلة.

- المؤشر 1-3-2: عدد الشباب من الجنسين المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي

"عدد الشباب من الجنسين المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي" هو مؤشر يعكس عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي جهويا ووطنيا، والتي تمكنهم من اكتساب مهارات القيادة الذاتية وقيادة الأخر، وتدربه على التخطيط الشخصي وبعث المشاريع وإدارتها.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
4900	4600	4300	3277	3250	عدد	المؤشر 1-3-2: عدد الشباب المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي

يعمل برنامج الشباب على تأهيل القيادات الشابة من خلال تنظيم مجموعة من البرامج النوعية المتخصصة لتطوير مهارات التفكير والقيادة والإدارة، حيث نعمل على تصميم برامج متخصصة للشباب والشابات لتنمية المهارات القيادية المتكاملة، بهدف تأهيلهم معرفياً ومهاراتياً لقيادة المؤسسات والمنظمات والهيكل الشبابية في جميع مناطق الجمهورية، وإبراز الصورة الإيجابية والحضارية للشباب كقادة وفقاً لأفضل الممارسات والتجارب الحديثة. ويعمل برنامج الشباب على تنوع الأنشطة التي تُنمي المهارات القيادية لدى الشباب وتساهم في تأهيلهم لخدمة المجتمع ومعاودة مجهودات الدولة وذلك بتنظيم دورات تكوينية وبرامج للقادة الشبان وأكاديميات وطنية في التأهيل القيادي، مع إيلاء الأهمية لمشاركة شباب المناطق ذات الكثافة السكانية والريفية والجهات الحدودية في هذه البرامج تنفيذاً لمبدأ تكافؤ الفرص بين الشباب.

كما يعمل برنامج الشباب على ادماج الشباب اجتماعياً واقتصادياً وذلك من خلال توفير الفرص للشباب من خلال برامج تكوينية حول المرافقة وبعث المشاريع وتمويل عدد من المبادرات مالياً على غرار مشروع حلمة بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة وبرنامج **limitless** وبرنامج **upshift** بالشراكة مع منظمة اليونيسيف.

المؤشر 1-3-3: عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن يعكس هذا المؤشر عدد الأنشطة والبرامج المنجزة في مجال المواطنة بالشراكة مع هيكل المجتمع المدني الوطنية والدولية، وعدد الدراسات والبحوث المنجزة في ذات المجال.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
55	50	45	29	35	عدد	المؤشر 1-3-3: عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن

في إطار تفعيل ميثاق حوار التصرف بين برنامج الشباب والوحدة العملياتية المركزية المرصد الوطني للشباب بهدف تطوير أنشطة وبرامج المواطنة، يتم العمل على تعزيز شراكتهما مع الجمعيات والمنظمات الوطنية والدولية لتنفيذ مشاريع مشتركة للنهوض بالشباب في مجال المواطنة وتكثيف البحوث والدراسات التي تسمح بمعرفة واقع الشباب وعلاقته بالشأن العام.

هذا وسيتم العمل على تعزيز نشر ثقافة حقوق الانسان بالاعتماد على وسائل الاتصال الحديثة، وذلك بمزيد تشريك الشباب في هذه الأنشطة والاعمال من خلال تنظيم دورات تدريبية تهدف إلى التمكين المعرفي والمهاراتي للشابات

والشباب في مجال حقوق الإنسان، وتوفير فضاءات للممارسة والعمل على نشر الثقافة الحقوقية عبر الوسائط الإعلامية البديلة.

كما سيتم تنظيم مسابقات وطنية لتشجيع الشباب على المشاركة في الاستحقاقات الانتخابية القادمة، وبعث أكاديميات وبرامج وطنية وجهوية حول العمل التطوعي بالمشاركة مع عدد من الجمعيات ذات العلاقة. وفي إطار التمويل العمومي للجمعيات الشبابية، سيتم العمل على دعم الجمعيات التي تتقدم بمبادرات لتنفيذ مشاريع وبرامج تهدف إلى نشر ثقافة المواطنة لدى الشباب وتساهم في تعزيز مشاركتهم في الشأن العام، وهو ما سيساهم في تطور عدد الأنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني. إضافة إلى عدد المرصد البحوث والدراسات التي ستتكفل الوحدة العملياتية المركزية وهي "المرصد الوطني للشباب" بإنجازها حول واقع الشباب في علاقة بمجال المواطنة، وذلك بمعدل دراسة كل سنة.

2-2 تقديم الأنشطة وعلاقتها بأهداف ومؤشرات الأداء:

يتم تنفيذ برنامج الشباب من خلال الأنشطة المزمع تنفيذها بالتعاون مع البرامج الفرعية الجهوية لشؤون الشباب، والوحدات العملياتية المركزية المرصد الوطني للشباب والمركز الثقافي والرياضي للشباب المنزه 6 والمؤسسات الشبابية العمومية ذات الصبغة الإدارية، بالإضافة إلى الأطراف المتدخلة في الشأن الشبابي، من ذلك، مكونات المجتمع المدني باعتبارها شريكا فاعلا وأساسيا وخيارا استراتيجيا لتنفيذ الأنشطة والبرامج المتصلة بالشأن الشبابي.

جدول عدد1:

الأنشطة ودعائم الأنشطة

(الوحدة: ألف دينار)

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2025	الأنشطة	التقديرات المالية 2025	دعائم الأنشطة
اكتشاف المواهب الشابة وتأطيرها	عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع	50	-التأطير، التكوين وسياحة الشباب	180000	-
	عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع	40000	-تنفيذ برامج شؤون الشباب -بناء وتهيئة وتجهيز مراكز الشباب -التنشيط الثقافي والرياضي		
دعم حركية الشباب وافتتاحه على الآخر	عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة من طرف الشباب	260 000	-الإقامة وإعاشة الرُؤاد	18000	مراجعة النظر في المنشور الخاص بتعريف الإقامة والإعاشة
	عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية	185000	-التأطير، والتكوين وسياحة الشباب		

إحداث هيئة استشارية شبابية صلب الوزارة	1700	-التأطير، والتكوين وسياحة الشباب -تنفيذ برامج شؤون الشباب -البحث والرصد والمسح في مجال الشباب	24	عدد البرامج المعنية بالظواهر السلوكية المحفوظة بالمخاطر	ترسيخ قيم المواطنة وتعزيز الادماج الاقتصادي والاجتماعي لدى الشباب
			4300	عدد الشباب المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي	
			45	عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن	
199700		مجموع التقديرات المالية			

3. الميزانية وإطار نفقات البرنامج متوسط المدى 2024-2026:

جدول عدد 2:

تقديرات ميزانية برنامج الشباب التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

البيان	إنجازات 2023	ق. م 2024 (1)	تقديرات 2025 (2)	الفارق	
				المبلغ (1)-(2)	النسبة %
نفقات التأجير	121962	139756	152867	13111	9.38
نفقات التسيير	9333	12500	13829	1329	10.63
نفقات التدخلات	7796	12105	11524	-581	- 4.79
نفقات الاستثمار	29842	31000	31000	-	-
المجموع	168933	195361	209220	13859	7.1

جدول عدد 3:

إطار النفقات متوسط المدى (2024-2026) التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

البيان	إنجازات 2023	ق م 2024	تقديرات 2025	تقديرات 2026	تقديرات 2027
نفقات التأجير	121962	139756	152867	157389	163324
نفقات التسيير	9333	12500	13829	15015	14798
نفقات التدخلات	7796	12105	11524	11985	14382
نفقات الاستثمار	29842	31000	31000	41447	54436
المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	168933	195361	209220	225836	246940
المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات	177087	204118	218369	235377	256873

في إطار تنفيذ ميزانية برنامج الشباب لسنة 2025 سوف يتم توزيعها حسب طبيعة النفقة كما يلي:

نفقات التأجير:

تماشيا مع برنامج الحكومة التونسية في ترشيد الأجور والتحكم في عدد الانتدابات ونسب الترقيات السنوية بأن لا تتجاوز 20% والحرص على تطبيق أحكام الفصل 12 من قانون المالية لسنة 2023 المتعلقة بترشيد الترفيع في سن الإحالة على التقاعد، سوف تعرف نفقات التأجير خلال الثلاث سنوات القادمة تطورا هاما نظرا لانتداب 100 أستاذ شباب بعنوان سنة 2024 مع العمل على تدعيم برنامج الشباب بانتدابات جديدة خاصة أساتذة تنشيط وعملة في اختصاصات متنوعة على غرار أعوان الحراسة والطبخ والاستقبال...

نفقات التسيير:

في إطار العمل على ترشيد نفقات التسيير والتحكم فيها للبقاء في مستوى الاعتمادات المرسمة، سنسجل خلال السنوات الثلاث القادمة ارتفاعا يصل إلى 15746 أ د ذلك باحتساب نفقات الوسائل بعد الأخذ بعين الاعتبار الزيادة في كلفة الماء والكهرباء والزيادة في نفقات الأكرية إضافة الى الإحداثيات الجديدة والمؤسسات الشبابية التي ستخضع لإعادة التأهيل.

نفقات التدخلات:

وتتمثل نفقات التدخلات في دعم البرامج والتظاهرات والنقل الشبابي إضافة لمنحة الى وداية أعوان وزارة الشباب والرياضة، وستعرف هذه النفقات تراجعاً بمعدل 4.79 % هذه السنة في إطار الضغط على ميزانية الدولة، بالرغم من ارتفاع تكاليف النقل وكراء الحافلات لنقل الشباب، وكذلك ارتفاع تكاليف ومستلزمات تنظيم البرامج والتظاهرات الموجهة للشباب، وإعطاء الأولوية للنفقات الأخرى.

نفقات الاستثمار:

في إطار الحرص على ضبط تكاليف وأجال تنفيذ المشاريع والبرامج بكل دقة مع إعطاء الأولوية للمشاريع المبرمجة بمخطط التنمية 2023-2025، تتجه نفقات الاستثمار الخاصة ببرنامج الشباب في السنوات الثلاث القادمة الى:

- مواصلة تهيئة مراكز الاصطياف والتخييم على غرار مركز الاصطياف الرملية بقرقنة من ولاية صفاقس مركز الاصطياف والتخييم بالزارات من ولاية قابس.
- مواصلة تهيئة وتأهيل مراكز الإقامة استجابة لحاجيات الشباب خاصة بالنسبة للسياحة الشبابية وفي هذا الإطار سيتم احداث مركز الإقامة بالشابة من ولاية المهدية وتهيئة المركب الشبابي طريق المطار بصفاقس.
- تحويل 30 ناد شبابي بالوسط الريفي الى دور شباب وتجهيزهم.
- مواصلة تهيئة دور شباب وذلك في إطار تطوير الخدمات المقدمة للشباب وفي هذا السياق سيتم العمل على صيانة وتهيئة 30 دار شباب بمختلف ولايات الجمهورية على غرار دار الشباب منوبة ودار الشباب الدندان ودار الشباب القباعة من ولاية منوبة ودار الشباب الفحص من ولاية زغوان.
- إتمام أشغال برنامج القسط الثاني لدور الشباب من الجيل الثاني والتي تشمل 55 دار شباب موزعة على 24 ولاية.
- اقتناء تجهيزات لفائدة المؤسسات الشبابية.

البرنامج 2: الرياضة

رئيس البرنامج: السيد منصف الشريف

تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: 02 فيفري 2024

1. تقديم البرنامج:

1-1 الاستراتيجية:

ارتكزت أولويات برنامج الرياضة، منذ سنوات، على تقديم الدعم المالي للجمعيات الرياضية والترفيه في عددها في مختلف الاختصاصات من جهة، ودعم مشاركة المنتخبات الوطنية في المنافسات الدولية مع تمكين المتألقين منهم من عقود أهداف تخصص لهم من خلالها ميزانيات تستجيب لتحضيراتهم وتطلعاتهم. إلا أن هذا التوجه وبعد تقييم نتائجه، لاحظنا وجود عدم توازن جهوي في التوزيع الجغرافي للجمعيات والاختصاصات الرياضية إلى جانب انخفاض عدد المجازين والمجازات مقارنة بنسبة السكان في الفئات العمرية ما بين 6 و29 سنة، وهو ما أدى إلى بروز ظاهرة تهرم المنتخبات الوطنية خاصة في الرياضات الجماعية وتراجع نتائج العديد منها. هذا إلى جانب محدودية ممارسة التونسيين للنشاط الرياضي بصفة تستوجب التدخل لما للرياضة من أهمية وتأثير إيجابي على الجانب الصحي والاجتماعي والاقتصادي للفرد. إذ أفرزت نتائج المسح الوطني الثاني حول الممارسات الرياضية والبدنية لدى التونسيين لسنة 2022 أن 83,2 بالمائة من التونسيين لا يمارسون الأنشطة الرياضية والبدنية بسبب عدة عوامل أهمها عدم وجود فضاء رياضي مهيأ أو بعد الفضاءات، والضغط الزمني. وبالتالي، أصبح من الضروري مراجعة استراتيجية برنامج الرياضة وتحديد أولوياتها بما ينسجم والسياسة العمومية للرياضة، وكذلك باحترام التزامات الدولة تجاه المواطن التونسي، مع الأخذ بعين الاعتبار الاستراتيجيات والالتزامات الوطنية في علاقة بالتغيرات المناخية ومكافحة التطرف العنيف ومأسسة النوع الاجتماعي وإدماجه في الميزانية. مع إيلاء الأهمية لضرورة انفتاح الرياضة على القطاع الخاص، بحيث تصبح الرياضة مجال استثمار يساهم في تطوير الاقتصاد التونسي، فلا يكون قطاع مستنفذ لميزانية الدولة. وبالتالي، ستقوم الرؤية الاستراتيجية للرياضة على نشر وتطوير الممارسة الرياضية والبدنية بكافة الجهات دون تمييز، ودعم النخبة الوطنية مع ضمان مبدأ تكافؤ الفرص، والعمل على حوكمة التمويل العمومي واحترام الاخلاقيات الرياضية، مع الانخراط في المسار التنموي للاقتصاد التونسي من خلال دعم الاستثمار في المجال الرياضي.

المحور الاستراتيجي الأول: نشر الممارسة الرياضية باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات دون تمييز من خلال:

- دعم وتطوير الرياضة التنافسية في مختلف الاختصاصات مع مراعاة النوع الاجتماعي
 - نشر وتطوير رياضة المعوقين والمساعدة على ادماجهم وتطوير قدراتهم
 - توسيع قاعدة الرياضة للجميع لانعكاسها الإيجابي على الجانب الصحي والاجتماعي للفرد
 - القيام بالمسح الوطني الدوري للممارسات الرياضية والبدنية لدى التونسيين
- المحور الاستراتيجي الثاني: دعم النخبة الوطنية والديبلوماسية الرياضية مع ضمان مبدأ تكافؤ الفرص من خلال:

- تركيز منظومة استكشاف وانتقاء المواهب الرياضية للعناية بالنخبة الشابة والارتقاء بأدائها الرياضي،
- دعم مشاركة النخبة الوطنية في التظاهرات الدولية لضمان أوفر الفرص للتألق الرياضي،
- تقديم الخدمات الطبية والمتابعة العلمية لرياضي ورياضيات النخبة الوطنية،
- دعم التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية القارية والدولية.

المحور الاستراتيجي الثالث: إرساء الحوكمة الرشيدة وتعزيز احترام اخلاقيات الرياضة من أجل مكافحة الفساد وضمان السلم الاجتماعي من خلال:

- حوكمة قطاع الرهان الرياضي وألعاب الحظ ومكافحة ظاهرة التلاعب بالنتائج الرياضية،
- مكافحة تعاطي المنشطات في القطاع الرياضي،
- حماية التظاهرات والمنشآت الرياضية من العنف وأعمال الشغب،
- اعتماد الممارسة الرياضية كآلية للاندماج الاجتماعي وضمان عدم العود.

المحور الاستراتيجي الرابع: تطوير الاستثمار الرياضي وخرطة المنشآت الرياضية مع مراعاة التغيرات المناخية من خلال:

- تفعيل الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص،
- إحداث مهن صغرى في مجال تصنيع الأثاث والتجهيزات الرياضية لدعم السوق المحلية،
- تطوير المنشآت والتجهيزات الرياضية بما يتلاءم والمقاييس المراعية للتغيرات المناخية.

ونظرا للإمكانيات البشرية والمادية الحالية، ومتطلبات مراجعة التشريعات وسنّ قوانين جديدة تعزّز تنفيذ هذه المحاور الاستراتيجية خاصة فيما يتعلق بمجال الاستثمار في المجال الرياضي وانفتاحه على القطاع الخاص، سيقترن برنامج الرياضة خلال سنة 2025 على المحاور الاستراتيجية الثلاث الأولى، وصياغة أهداف استراتيجية ومؤشرات، وإرجاء المحور الاستراتيجي الرابع إلى حين إعداد استراتيجية وطنية للرياضة في أفق 2035 تتشارك فيها كل الأطراف ذات العلاقة بالشأن الرياضي كوزارات ومؤسسات وهيكل رياضية ومجتمع مدني، والتي انطلقت في إعدادها خلال الندوة الوطنية التي انتظمت يومي 19 و20 جويلية 2024.

1.2 الهياكل المتدخلة:

الفاعلين العموميين	الهياكل الإدارية لوزارة الشباب والرياضة
- الجمعيات الرياضية	- إدارة الهياكل الرياضية بالإدارة العامة للرياضة
- الجامعات الرياضية	- إدارة رياضة النخبة بالإدارة العامة للرياضة
- مؤسسة الهي الوطني الرياضي	- المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
	- الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
	- المرصد الوطني للرياضة
	- المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة
	- مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة

2. أهداف ومؤشرات الأداء:

1-2 تقديم أهداف ومؤشرات الأداء

الهدف الاستراتيجي 1-2: نشر الممارسة الرياضية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات دون

تميز

يعتبر هذا الهدف أساسيا في تنفيذ الرؤية الاستراتيجية لبرنامج الرياضة حيث تمثل الممارسة الرياضية رافدا هاما لتنمية المجتمع والرفي به على مختلف المستويات. وانطلاقا من حق الجميع في ممارسة الرياضة، يعمل برنامج الرياضة على مواصلة العمل على توسيع قاعدة المجازين والمجازات في الرياضات التنافسية، وتعميم ونشر ثقافة الممارسة

الرياضية والبدنية بين مختلف الشرائح العمرية والاجتماعية والفئات الخصوصية وفي أغلب المناطق والجهات من خلال تنظيم التظاهرات الرياضية وبرامج وطنية وجهوية موجبة للرياضة للجميع.

❖ تقديم المؤشرات:

المؤشر 1.1.2: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات في الرياضات التنافسية

يقوم هذا المؤشر على جمع المعطيات الإحصائية الخاصة بعدد المجازين والمجازات في الرياضات التنافسية سواء كانت الرياضة المدنية أو المدرسية والجامعية أو رياضة وشغل، بمعنى الرياضات التي تُشرف عليها الجامعات الرياضية، والتي تعتمد، في كل موسم رياضي، على نظام المنافسة بين الجمعيات المنخرطة بها للفوز بالبطولة أو الكأس. ويتم جمع المعطيات الإحصائية المتعلقة بهذا المؤشر بهدف تحليل الفوارق المُسجّلة بين عدد المجازين والمجازات في الرياضات التنافسية لتحديد الآليات المثلى لتقليصها من جهة، ودراسة نسب التغطية وممارسة الرياضة التنافسية بين مختلف الجهات لدفع الجامعات الرياضية لتركيز جمعيات في مختلف الاختصاصات لدعم توازن انتشار وممارسة النشاط الرياضي التنافسي بين الجهات دون تمييز من جهة أخرى. خاصة وأن نسبة ممارسة النشاط الرياضي التنافسي لدى الذكور والإناث، حسب نتائج المسح الوطني الثاني للممارسات الرياضية والبدنية لدى التونسيين لسنة 2022، لم يتجاوز 40.1% على المستوى الجهوي، و49.8% على المستوى المحلي.

المؤشر عدد 1.1.2: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات في الرياضات التنافسية						
مؤشرات قيس أداء الهدف	الوحدة	إنجازات		تقديرات		
		2023	2024	2025	2026	2027
نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات في الرياضات التنافسية	نسبة	4,06	7.2	4.5	4.2	4.1
	عدد	198.628	225.000	235.000	245.000	255.000
مؤشر فرعي 1: نسبة تطور عدد المجازين	نسبة	2.97	6.9	3.2	3.1	3.03
	عدد	140.000	155.000	160.000	165.000	170.000
مؤشر فرعي 2: نسبة تطور عدد المجازات	نسبة	7.88	7.9	7.2	6.7	6.2
	عدد	58.628	70.000	75.000	80.000	85.000

بلغ عدد المجازين والمجازات 198.628 مجاز ومجازة سنة 2023. ويجدر التوضيح، إلى أن هذا المؤشر كان يقتصر على احتساب عدد المجازين والمجازات في الجمعيات الرياضية المدنية فقط. إلا أن برنامج الرياضة، وفي إطار مراجعة استراتيجيته لسنة 2025 والأهداف والمؤشرات التي سيعتمدها، يؤكد أن الرياضة التنافسية لم تعد تقتصر على الجمعيات المدنية فقط، وإنما أيضا تنسحب على الرياضة المدرسية والجامعية التي تمت إعادة هيكلة جامعتها، ونفس الشيء بالنسبة لرياضة وشغل. وبالتالي، من الطبيعي أن ترتفع نسبة الممارسة من خلال نسبة تطور عدد المجازين والمجازات من سنة إلى أخرى انطلاقا من سنة 2025. وإذ نسجل ارتفاع هذا العدد إلى 225.000 مجاز ومجازة فقط سنة 2024 بنسبة زيادة تقدر بـ 13% مقارنة بسنة 2023، فإن ذلك بسبب حفاظنا على الرقم المعلن عنه في وثائق الأداء للسنوات الفارطة. إلا أننا نتوقع نسبة ارتفاع أكبر استنادا لطريقة الاحتساب التي سنعتمدها انطلاقا من سنة 2025.

ويُفسر ارتفاع نسب تطور عدد المجازين والمجازات في الرياضات التنافسية من سنة إلى أخرى (2025 و2026 و2027)، بدعم الرياضة المدرسية والجامعية، واحداث اختصاصات رياضية جديدة، إضافة إلى تعزيز نشر وتطوير

"رياضة وشغل" في المؤسسات العمومية والخاصة، إلى جانب تكثيف تنظيم التظاهرات جهويا وإقليميا، والتي من شأنها أن تساهم في استقطاب المواهب الرياضية وانخراطها بالجمعيات الرياضية.

المؤشر 2.1.2: نسبة الأشخاص المعوقين الذي يمارسون الرياضة في مختلف الجهات

يهدف هذا المؤشر إلى تدعيم مبادئ تكافؤ الفرص بين السوي والمعاق. وحق المعاق في ممارسة الرياضة من خلال توفير له كافة السبل والآليات التي تدعم ذلك. ويشمل هذا المؤشر الأشخاص المعوقين بمختلف تصنيفاتهم (العضوية والذهنية)، بهدف توسعة قاعدة الرياضيين ذوي الاحتياجات الخصوصية، وتحقيق هدف نشر الممارسة الرياضية وتعميمها في كل الجهات باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي ودون تمييز. خاصة وأن نتائج المسح الوطني الثاني للممارسات الرياضية والبدنية لدى التونسيين لسنة 2022 كشفت أن نسبة ممارسة ذوي الاحتياجات الخصوصية في تونس بشكل كافي لا تتجاوز الـ 10.9% فقط، في حين يمارس 3% فقط الرياضة إلا أنهم يُمارسونها بشكل غير كافي، وتبقى نسبة كبيرة وهي 86.1% من ذوي الحاجيات الخصوصية لا يمارسون إطلاقا النشاط الرياضي باعتبار أن الجامعة الرياضية للمعوقين تستقطب ذوي المواهب الرياضية وتدمجهم مباشرة في النخبة الوطنية ولا تركز على إحداث جمعيات رياضية وتأسيس بطولة وطنية خاصة بهم نظرا لمحدودية الإمكانيات والمنشآت الرياضية المخصصة لهم في الجهات.

المؤشر عدد 2.1.2: نسبة الأشخاص المعوقين الذي يمارسون الرياضة بمختلف الجهات					
مؤشر قيس الأداء	الوحدة	إنجازات		تقديرات	
		2023	2024	2025	2027
نسبة الأشخاص المعوقين الذي يمارسون الرياضة في مختلف الجهات	عدد	1 439	2 400	2 600	2 800
	نسبة	-16	52	8,3	7,6

بلغ عدد الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة بمختلف الجهات 1439 رياضي ورياضية سنة 2023؛ موزعين بين 335 مجاز ومجازة متعددي الإعاقة أغلبهم بالشمال والشمال الغربي، و528 مجاز ومجازة إعاقة ذهنية أغلبهم بالشمال والشمال الغربي وشفافس، و373 مجاز ومجازة إعاقة سمعية أغلبهم بالشمال والشمال الغربي والجنوب الغربي، و140 مجاز ومجازة إعاقة عضوية أغلبهم بالوسط والجنوب الشرقي، و9 مجازين فقط في الإعاقة البصرية متواجدين بشفافس. وقد عرف هذا العدد تراجعا ملحوظا مقارنة بسنة 2022 بنسبة -16%. ويعود هذا التراجع أساسا لتراجع نشاط الجامعة التونسية لحاملي الإعاقة الذهنية التي عرفت مشاكل تسييرية أثرت على انخراط رياضي ذوي الهمم صلحها بحكم توقف نشاطها الرياضي، وتراجع التظاهرات الرياضية الخصوصية في هذا المجال. ويتوقع خلال سنة 2024 تجاوز هذا الاشكال بعد إعادة هيكلة هذه الجامعة، وعودة النشاط الرياضي لنسقه الاعتيادي بهدف بلوغ عدد 2400 رياضيا.

وسيعمل برنامج الرياضة خلال السنوات القادمة 2025 و2026 و2027 على الترفيع سنويا في عدد الرياضيين المعوقين بهدف بلوغ سنة 2027 قفزة نوعية في عدد المعوقين الممارسين للرياضة إلى 3000 رياضي ورياضية بنسبة تطور تقدر بـ 25% من خلال العمل على:

- تكوين إطارات فنية في اختصاصات جديدة في رياضة المعوقين بهدف نشرها في كامل جهات الجمهورية،
- تشجيع انخراط المراكز الخصوصية في إرساء النشاط الرياضي ضمن برامجها،
- الانفتاح على وزارة الشؤون الاجتماعية وتأسيس جمعيات بالمراكز الخاصة بالمعوقين،

- مواصلة تدعيم رياضي النخبة وتأمين مختلف احتياجاتهم الفنية والبدنية والنفسية والاجتماعية، والتسويق لنجاحاتهم، بهدف تشجيع المعوقين على الانخراط بالجمعيات، لأنها الآلية الوحيدة للانتساب إلى النخبة الوطنية وليس كما كان معمول.

المؤشر 3.1.2: نسبة تطور الاقبال على الرياضة للجميع بالمؤسسات الترفيهية والفضاءات العمومية

في إطار تحيين أهداف ومؤشرات قيس أداء برنامج الرياضة لسنة 2025، وتدعيما لترسيخ مقاربة النوع الاجتماعي في المجال الرياضي، سيتم ابتداء من سنة 2025 اعتماد مؤشر جديد يعنى بنسبة تطور الاقبال على الرياضة للجميع بالمؤسسات الترفيهية والفضاءات العمومية والذي يعتبر عاملا هاما للرقى بالمجتمع على عديد المستويات اقتصاديا واجتماعيا وصحيا. خاصة وأن نسبة اقبال التونسيين على الممارسة الرياضية والبدنية حسب نتائج المسح الوطني الثاني للممارسات الرياضية والبدنية لدى التونسيين لسنة 2022 لا تتعدى الـ 19.4% لدى الذكور و 10.5% لدى الإناث في الفئة العمرية بين 6 و 18 سنة، وفي الفئة العمرية ما بين 19 و 29 سنة أفضت نتائج المسح الوطني أن 73% لا يمارسون نشاط رياضي أو بدني منهم 65.6% إناث من مجموع التونسيين و 80.1% ذكور من مجموع التونسيين، وهي نتائج تستوجب التدخل خاصة وأن من أهم الأسباب التي تعيق ممارسة التونسي للرياضة والنشاط البدني، حسب نتائج المسح، هي بدرجة أولى غياب وجود فضاءات رياضية مهيأة، وارتفاع تكلفة الممارسة الرياضية في إطار القاعات والأكاديميات والنوادي الرياضية الخاصة.

وعليه، فإن تطوير البنية التحتية الرياضية بمختلف الجهات وخلق خارطة وطنية رياضية جديدة تستجيب لمتطلبات الانخراط في النشاط الرياضي من قبل كل الفئات العمرية ضرورة حتمية تساهم في الترفيع في عدد الممارسين للرياضة من الجنسين وفي مختلف الجهات دون تمييز.

المؤشر عدد 3.1.2: نسبة تطور الاقبال على الرياضة للجميع بالمؤسسات الترفيهية والفضاءات العمومية					
مؤشر قيس الأداء	الوحدة	إنجازات		تقديرات	
		2023	2024	2025	2026
نسبة تطور الإقبال على الرياضة للجميع بالمؤسسات الترفيهية والفضاءات العمومية	عدد	8 848	12 000	15 000	18 000
	نسبة	-	35.6	25	20

يقدر عدد المشاركين في التظاهرات الموجهة إلى الرياضة للجميع بـ 8848 لسنة 2023، ومن المأمول أن يبلغ هذا العدد 12000 مشارك ومشاركة خلال سنة 2024. وسيعمل برنامج الرياضة على الترفيع في هذا العدد إلى 3000 مشارك ومشاركة سنة 2025 والمواصلة بنفس نسق نسبة الزيادة خلال سنتي 2026 و 2027. ولضمان تحقيق هذه المؤشرات، سيتم انطلاقا من سنة 2025:

- مواصلة تعميم ابرام اتفاقيات الشراكة بين الجامعات الرياضية والإدارة العامة للشباب لتركيز الأنشطة الرياضية في المؤسسات الشبابية في مختلف الاختصاصات بكامل الجهات والتي تبلغ أكثر من 500 مؤسسة. وقد بلغ عدد الاتفاقيات 20 اتفاقية إلى حدود سنة 2024 في مختلف الاختصاصات الرياضية، والتي من خلالها تدعم الجامعات الرياضية مؤسسات الشباب بتجهيزات رياضية والمشاركة في تنظيم تظاهرات رياضية دورية. وهو من شأنه أن يُرَقِّع ممارسة الرياضة في المؤسسات الترفيهية،
- تكثيف الجامعة التونسية للرياضة للجميع تنظيم تظاهرات رياضية في مختلف الجهات واستقطاب أكبر عدد ممكن من المشاركين من مختلف الفئات العمرية والشرائح الاجتماعية،
- تنظيم البرامج الفرعية الجهوية لبرنامج الرياضة تظاهرات على مدار السنة للتشجيع على الممارسة الرياضية، وخاصة على ممارسة الرياضة النسائية في المناطق الداخلية،

- التنسيق مع وزارة الداخلية والبلديات على تهيئة ملاعب الأحياء والمسالك الصحية، وإحداث ملاعب ومسالك في المناطق التي تفتقدها.

المؤشر 4.1.2: نسبة تطور البحوث والدورات التكوينية والتظاهرات العلمية المنجزة في مجال الرياضة يهدف هذا المؤشر إلى تشخيص واقع الممارسة الرياضية واقتراح الآليات والبرامج الكفيلة بنشر وتطوير هذه الممارسة في مختلف الجهات وفي كل الاختصاصات، من خلال تنظيم حلقات وورشات تكوين لفائدة العاملين في القطاع الرياضي (إطارات الجامعات الرياضية الفنية والإدارية والمسيرين الرياضيين في الجهات...) وإعداد بحوث ودراسات في المجال سواء من طرف المرصد الوطني للرياضة أو وحدة البحث بالمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة، للمساهمة في الاطلاع على التجارب المقارنة ومواكبة المتغيرات التي تشهدها الساحة الرياضية خاصة على المستوى الدولي.

المؤشر عدد 4.1.2: نسبة تطور البحوث والدورات التكوينية والتظاهرات العلمية المنجزة في مجال الرياضة					
مؤشر قيس الأداء	الوحدة	إنجازات	تقديرات		
		2023	2024	2025	2026
نسبة تطور البحوث والدورات التكوينية والتظاهرات العلمية المنجزة في مجال الرياضة	عدد	28	17	28	33
	نسبة	-	-39.3	64.7	17.8
مؤشر فرعي عدد 1: عدد البحوث والدراسات المنجزة	عدد	5	5	8	10
مؤشر فرعي عدد 2: عدد الدورات التكوينية والتظاهرات العلمية	عدد	23	12	20	23

أنجز المرصد الوطني للرياضة سنة 2023 العديد من الأنشطة البحثية والتكوينية كما هو مبرمج من أهمها اعداد المصنف الثاني حول "الوظائف والمهن في القطاع الخاص في المجال الرياضي". وهي دراسة نوعية واستشرافية يهدف بناء سياسات تشغيلية جديدة قادرة على استشراف المسارات الوظيفية وتكييف الموارد البشرية من خلال فهم متطلبات سوق الشغل في قطاع الرياضة. كما تم انجاز دراسة ميدانية حول "تشخيص واقع رياضة ذوي الإعاقة" بالتنسيق مع الهياكل ذات العلاقة في إطار أعداد مخطط استراتيجي للنهوض برياضة المعوقين. وتنظيم ورشات عمل لتقييم منظومة الرياضة المدرسية والجامعية. وسيستكمل المرصد الوطني خلال السنوات الثلاث القادمة على تنظيم أنشطة علمية لتشخيص واقع الرياضة في علاقة بنسب الممارسة أو في علاقة بالمواضيع ذات العلاقة التي يستوجب إنجازها في إطار دعم برنامج الرياضة.

الهدف الاستراتيجي 2-2: دعم النخبة والديبلوماسية الرياضية مع ضمان مبدأ تكافؤ الفرص

نتطلع من خلال هذا الهدف الاستراتيجي، وبعد تشخيص واقع النخبة الرياضية وأدائها خلال الثلاث سنوات الفارطة، وتأثير انقطاع النشاط الرياضي الدولي بسبب جائحة كورونا وتأثيره على نسق تحضيرات النخبة الوطنية، إلى ضرورة وضع برامج وآليات مستحدثة لمراجعة برامج النخبة الوطنية والعمل على تجديد عناصرها في أغلب الرياضات، خاصة وأن أغلب المنتخبات أصبحت تشهد تهرما في الرياضات الجماعية من جهة، وتكرر مشاركة نفس الرياضيين في أغلب المنافسات الدولية من جهة ثانية، مما انعكس سلبا على أدائهم وعدم تمكنهم من مستوى التألق المطلوب في العديد من المنافسات الدولية، مما أثر على محدودية عدد الرياضيين المرشحين للألعاب الأولمبية باريس 2024 وغياب مشاركة الرياضيات الجماعية مقارنة بالدورات الأولمبية السابقة. مع الأخذ بعين الاعتبار ضمان تكافؤ الفرص بين المواهب الرياضية وتأمين المتابعة الطبية والعلمية مع تركيز منظومة استكشاف وانتقاء تستهدف كل الجهات دون تمييز مع الأخذ بعين الاعتبار أن النخبة الوطنية التونسية لا تتواجد بحدود أرض الوطن فقط، وإنما تتجاوز هذه الحدود. إذ أضحى ضرورة توسيع عملية الاستكشاف والانتقاء لتشمل المواهب الرياضية من الجالية المقيمة بالخارج في إطار ضمان مبدأ تكافؤ الفرص. وهو ما ستلعبه الديبلوماسية الرياضية في هذه المرحلة في تطعيم النخبة الوطنية

- واستقطاب تنظيم التظاهرات الرياضية الدولية لما لها من انعكاسات إيجابية على أداء النخبة والسياحة ودفع الحركة الاقتصادية عموماً. وسنعمد لقياس مدى تحقق هذا الهدف الاستراتيجي على أربع مؤشرات قيس وهي:
- نسبة المواهب الرياضية الشابة المنتقاة في مختلف الاختصاصات،
 - نسبة تطور نتائج النخبة الوطنية في مختلف المنافسات الدولية،
 - نسبة رياضيي ورياضيات النخبة الخاضعين للمتابعة الطبية والعلمية من أجل التألق الرياضي،
 - نسبة تطور التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية الإقليمية والدولية.

❖ تقديم المؤشرات:

المؤشر 1.2.2: نسبة تطور المواهب الرياضية الشابة المنتقاة في مختلف الاختصاصات الرياضية

- يشمل هذا المؤشر الأصناف الرياضية الشابة من النخبة الوطنية والذين يتم العمل على انتقائهم وإكسابهم الخبرات اللازمة من أجل المراهنة عليهم مستقبلاً، حيث يتم دعمهم للوصول إلى التتويجات المرجوة في مختلف المسابقات الدولية، ويتم إعداد هذا الصنف على المدى الطويل (من 2 إلى 3 دورات أولمبية) من خلال دمجهم بمراكز تكوين وإعداد النخبة وتطعيم المنتخبات الوطنية في مختلف الاختصاصات. ويرتكز هذا المؤشر الجديد بالأساس على:
- إعادة تفعيل منظومة استكشاف وانتقاء المواهب الرياضية في سن مبكرة.
 - وضع مقاييس فنية وعلمية دقيقة لانتقاء المواهب الرياضية الشابة.
 - إعادة هيكلة الخلايا التنموية لتطوير الرياضة بالوسط المدرسي وإحكام ترابطها مع مراكز النخبة، وذلك بصفة تشاركية بين الأطراف ذات العلاقة.
 - تركيز منتخبات جهوية مدرسية ومدنية لاحتضان العناصر الشابة المنتقاة في مختلف الاختصاصات الرياضية.

المؤشر عدد 1.2.2: نسبة تطور المواهب الرياضية الشابة المنتقاة في مختلف الاختصاصات الرياضية					
مؤشر قيس الأداء	الوحدة	إنجازات		تقديرات	
		2023	2024	2025	2026
نسبة تطور المواهب الرياضية الشابة المنتقاة في مختلف الاختصاصات الرياضية	عدد	-	-	296	324
				2025	2027
					349

شهدت نتائج المنتخبات الوطنية تراجعاً خلال السنوات الأخيرة لعدة أسباب من بينها نقص عناية الجامعات الرياضية بالفئات الشابة وعدم برمجتها للتحضيرات اللازمة التي تؤهلها للتألق في صنف الأكبر، مع محدودية إمكانياتها البشرية والفنية والمالية لتوسيع قاعدة انتقائها للمواهب الرياضية من مختلف الجهات واقتصارها على المناطق القريبة من العاصمة. وهو ما دعا برنامج الرياضة إلى إعادة تفعيل منظومة استكشاف وانتقاء المواهب الرياضية بداية من سنة 2025 بعد مراجعة ألياتها ووضع اعتمادات خاصة لإنجاح هذا "البرنامج الوطني لصناعة أبطال الغد" من خلال تشبيك العمل بين المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة، الذي سيشرف على هذه المنظومة وقيامه بالمتابعة العلمية والطبية للنخبة الشابة، والمرصد الوطني للرياضة الذي سيقوم بعمية الرصد والانتقاء بمعوية خبراء فنيين في المجال الرياضي، ومراكز تكوين وإعداد النخبة ومراكز الطب الرياضي الموزعين على الجهات والتي ستعمل على متابعة وإعداد المواهب الرياضية الشابة المنتقاة وتوفير لها المنهج العلمي والفني الذي سيؤمن إرقاء مستواها وإعدادها للدورات الأولمبية القادمة. وسيتم استهداف سبع (7) اختصاصات رياضية مبدئياً خلال سنة 2025 فيها رياضات جماعية وعدد من الرياضات الفردية تتوزع كالتالي:

- الرياضات الجماعية: كرة اليد والكرة الطائرة.

- الرياضات الفردية: ألعاب القوى - رفع الاثقال - الملاكمة - السباحة - الجمباز.

وسيتم انتقاء 296 رياضي خلال سنة 2025 من الفئة العمرية دون 12 سنة في رياضي السباحة والجمباز، ودون 14 سنة لبقية الرياضات، و324 رياضي سنة 2026 ثم 349 رياضي سنة 2027. وسيتم انتقاءهم من الهياكل الرياضية والمدرسية والمؤسسات ذات الطابع الاجتماعي لتوسيع عملية الانتقاء وتمكين الأطفال من مختلف انتماءاتهم من إبراز مواهبهم والاستثمار فيها. (الجمعيات الرياضية المدرسية، المدارس الابتدائية العمومية والخاصة، المدارس الإعدادية العمومية والخاصة، مراكز الدفاع والإدماج الاجتماعي، وقرى الأطفال SOS). وفيما يلي جدول بياني لتطور عدد المواهب المنتقاة حسب الاختصاص الرياضي:

2027	2026	2025	الجامعات	
124	112	100	ألعاب القوى	01
28	28	28	كرة اليد	02
28	28	28	الكرة الطائرة	03
35	32	30	رفع الاثقال	04
37	33	30	الملاكمة	05
51	47	40	السباحة	06
46	44	40	الجمباز	07
349	324	296	المجموع	

المؤشر 2.2.2: نسبة تطور نتائج النخبة الوطنية في مختلف المنافسات الدولية

تعتبر التتويجات في المنافسات القارية والدولية مؤشرا واضحا لتقييم مستوى وأداء النخبة الوطنية. إلا أنه يجب التوضيح أن هذه التتويجات تختلف من رياضي نخبة إلى رياضي نخبة آخر. بمعنى أن عقود الأهداف المبرمة مع عناصر المنتخب الوطنية المصنفين أو العقود المبرمة مع المدربين الوطنيين المتعاقدين مع الجامعات الرياضية والتي تتضمن التتويجات المرتقبة من مشاركة المنتخب الوطنية في الرياضات الفردية أو الجماعية، تتضمن ثلاث أنواع من التتويجات وهي كالآتي:

- التتويج من خلال الحصول على ميدالية فقط،
- التتويج من خلال الحصول على ميدالية تؤهله للترشح إلى بطولة العالم أو الألعاب الأولمبية
- المشاركة والفوز من أجل تحسين الترتيب إما على المستوى الافريقي أو العالمي.

المؤشر عدد 2.22: نسبة تطور نتائج النخبة الوطنية في مختلف المنافسات الدولية					
مؤشرات قياس أداء	الوحدة	إنجازات	تقديرات	تقديرات	
		2023	2024	2025	2026
نسبة تطور نتائج النخبة الوطنية في مختلف المنافسات الدولية	عدد النقاط	2 285	2 287	2 214	2 501
	نسبة	-	- 3.2	- 3.2	13

ويتم احتساب المؤشر من خلال تجميع النقاط المسندة لكل تنويج حسب التصنيف المذكور آنفا. وفيما يلي جدول توضيحي لكيفية اعتماد واحتساب النقاط:

مستوى التنويج	ميدالية ذهبية	ميدالية فضية	ميدالية برنزية	ميدالية ترشح للعالمي	ميدالية ترشح للأولمبي	تحسين ترتيب عالمي	تحسين ترتيب أولمبي
العربي	3	2	1	-	-	-	-
المتوسطي	3	2	1	-	-	-	-
الافريقي	5	4	3	6	8	-	-
العالمي	10	8	6	-	12	3	-
الأولمبي	15	12	10	-	-	3	5

نلاحظ من خلال الجدول المشار إليه أعلى، تفاوت بين نقاط التنويج، وذلك عائد لمدى أهمية التظاهرة وانعكاسها على أداء ومستوى المنتخبات. فالمشاركة في البطولات العربية والمتوسطية تعد محطات إعداد هامة للمنتخبات لاكتساب الخبرة وتطوير الأداء والقدرات خاصة بالنسبة لعناصر النخبة الشابة. في حين تعد التظاهرات الافريقية محطات تنافسية هامة باعتبار يمكن من خلال اعتلاء منصة التنويج بها الترشح لبطولات العالم أو الألعاب الأولمبية. أما بطولات العالم والألعاب الأولمبية تبقى أهم المحطات الدولية أين يبرز فيها تصنيف الدول ومدى اشعاعها وتألقها رياضيا.

نلاحظ من خلال جدول المؤشر، انخفاض عدد النقاط المسندة للميداليات الممكن الحصول عليها سنة 2025 مقارنة بسنة 2024، وذلك لأن سنة 2024 هي سنة الألعاب الأولمبية باريس 2024 وإمكانية الحصول على ميداليات أولمبية متوقع والتي تُسند لها أعلى نقاط لأهميتها. ويتوقع استئناف ارتفاع نسبة نتائج النخبة الوطنية انطلاقا من سنة 2026 باعتبار هذه السنة هي سنة الألعاب الأولمبية للشبان دكار 2026. ويُتوقع أن تكون حظوظ المنتخبات الوطنية التي تستعد لهذه المنافسة متوفرة، خاصة وأنه تم تمكين برنامج الرياضة من ميزانية تكميلية للاستعداد لهذه الألعاب.

المؤشر 3.2.2: نسبة رياضيي ورياضيات النخبة الخاضعين للتقييم والمتابعة الطبية والعلمية من أجل التألق الرياضي

يهدف هذا المؤشر إلى تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية لرياضيي ورياضيات النخبة الوطنية وتطوير البحث العلمي من أجل المساهمة في التألق الرياضي لعناصر النخبة خاصة منهم المستهدفين بالتألق العالمي والأولمبي.

المؤشر عدد 3.2.2: نسبة رياضيي ورياضيات النخبة الخاضعين للمتابعة الطبية والعلمية من أجل التألق الرياضي.						
تقديرات			تقديرات	إنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2027	2026	2025	2024	2023	نسبة	
60	40	35	15	25	نسبة	نسبة رياضيي ورياضيات النخبة الخاضعين للتقييم والمتابعة الطبية
40	30	20	10	6	نسبة	نسبة رياضيي ورياضيات النخبة الخاضعين للتقييم والمتابعة العلمية

تم احتساب هذه النسب استنادا إلى عدد رياضيي النخبة المقدر بأربعة آلاف (4000). وقد اقتضت المتابعة الطبية خلال سنة 2023 والسداسي الأول لسنة 2024 على رياضيي النخبة من ذوي المستوى العالي والمعنيين بالترشح للألعاب الأولمبية باريس 2024 والمقيمين بتونس. وتجدر الإشارة إلى أن النسب المسجلة (المنجزة) ضئيلة لأنها تقتصر على نسبة من رياضيي النخبة المدعويين للمشاركة في التظاهرات الرياضية الدولية فقط.

ويتوقع خلال سنة 2025 والسنوات القادمة ارتفاع نسب ارتفاع رياضي ورياضيات النخبة الوطنية من التقييم والمتابعة الطبية والعلمية، وذلك وفق لبرنامج عمل سيعمل المركز إلى تنفيذه بالتنسيق مع الإدارة العامة للرياضة ومع التزام الجامعات الرياضية، والذي يستند للفصل 12 من الأمر عدد 3290 لسنة 2005 المتعلق بوجوب خضوع كل رياضي النخبة لكل الفحوصات الطبية بالمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة.

وفي هذا الإطار، سيجري المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة على توفير الإمكانيات اللازمة والدنيا لبرنامج العمل الذي تم الاتفاق عليه مع الإدارة العامة للرياضة من خلال:

- إعداد الإدارة العامة للرياضة بالتنسيق مع الجامعات الرياضية قائمة رقمية لكل رياضي النخبة حسب الاختصاصات وإحالتها إلى المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة لاعتمادها. ويتم تحيين هذه القائمة كل ثلاثة (03) أشهر بالتنسيق مع المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة.
- برمجة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بوزن الاختبارات الطبية التأهيلية بالتنسيق مع الإدارة العامة للرياضة بعد تقديم الجامعات الرياضية إلى الوزارة مطالها في الغرض. ويتم إعلام الإدارة العامة للرياضة بنتائج هذه الاختبارات مع إحالة كل الوثائق الخاصة بها إثر نهاية كل مهمة.
- برمجة الاختبارات الطبية التأهيلية بداية من 16 سبتمبر من كل سنة إلى غاية 15 جوان من السنة الموالية. ولحسن ضمان التقييم والمتابعة والمرافقة العلمية لرياضي النخبة بالمستوى المطلوب وتحقيق التقديرات المرسمة بالسنوات الثلاث القادمة، سيعمل المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة على مزيد تعزيز إدارته وإطارات المراكز الجهوية (الكاف - سيدي بوزيد - سوسة - صفاقس) بإطارات مختصة خاصة في الإعداد الذهني، لتفعيل برنامج التقييم والمتابعة العلمية لفائدة رياضي النخبة بالجهات أيضا.

المؤشر 4.2.2: نسبة تطور التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية الدولية

يمكن للديبلوماسية الرياضية أن تلعب دورا هاما في دعم المنتخبات الوطنية سواء كان على مستوى انتقاء المواهب الرياضية التونسية من الجاليات المقيمة بالخارج كما ذكرنا في مؤشر سابق، أو من خلال تمثيل تونس بالمكاتب التنفيذية أو لجان الاتحادات الأفريقية والدولية، خاصة بلجان التحكيم أو تنظيم المسابقات. والتي تعد من أهم اللجان باعتبار تأثيرها على نتائج مشاركات المنتخبات في المنافسات، واختيار البلدان المحتضنة للتظاهرات الدولية وما تجلبه من استثمار لهذه البلدان.

وتجدر الإشارة إلى أن التمثيلية في الهياكل الدولية لا تقتصر على الاتحادات الرياضية القارية والدولية فقط، وإنما أيضا الهياكل الحكومية وغير الحكومية في المجال الرياضي كجامعة الدول العربية ومنظمة كونفوجاس وغيرها.

المؤشر عدد 4.2.2: نسبة تطور التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية الدولية					
مؤشر قياس الأداء	الوحدة	إنجازات		تقديرات	
		2023	2024	2025	2026
نسبة تطور التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية الدولية	عدد	271	316	320	325
	نسبة	31.5	16.6	1.3	1.5

بلغ عدد التونسيين المتواجدين صلب الهياكل الرياضية الدولية سواء الرياضية أو الحكومية وغير الحكومية 271 عضو من الجنسين، منهم 4 إطارات سامية ممثلين بالهياكل الحكومية العربية والدولية، والباقي أعضاء مكاتب جامعية للجامعات الرياضية من الجنسين ممثلين بالاتحادات الرياضية العربية والأفريقية والدولية، وأغلب هؤلاء الأعضاء متواجدين صلب اللجان وليس بالمكاتب التنفيذية للاتحادات. ويتوقع سنة 2024 ارتفاع نسبة التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية خاصة على المستوى الدولي، باعتبار أنها سنة انتخابية لكل الجامعات الرياضية التونسية والتي على

إنها سيتم تجديد العضوية في لجان الاتحادات الدولية، يتوقع تطور نسبة التمثيلية من سنة إلى أخرى على مدى الثلاث السنوات القادمة على الأقل بنسبة 1.5% نتيجة للمساندة التي تعترم الوزارة تقديمها للأعضاء المترشحين من الجنسين بالتنسيق مع القنوات الدبلوماسية، والعلاقات المتينة بين الهياكل الرياضية العربية والشخصيات الرياضية التونسية البارزة على الساحة الدولية. وستخصص الوزارة اعتمادات مالية بعنوان المشاركات والانخراطات حتى يتمكن المترشحون من حضور الاجتماعات الدولية والجلسات الانتخابية. مع العمل على تشجيع المرأة التونسية وتمكينها من الترشح لهذه اللجان في إطار التمييز الإيجابي، باعتبار نسبتها ضعيفة مقارنة بالذكور.

الهدف الاستراتيجي 2-3: تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة وضمان السلم الاجتماعي

من أولويات برنامج الرياضة تعزيز وضمان ممارسة رياضية نزيهة من خلال العمل على مكافحة المنشطات في صفوف النخبة الوطنية، وتكريس الروح الرياضية والقيم الأولمبية، والحد من العنف وأعمال الشغب في المجال الرياضي، واعتماد الرياضة آلية لحماية الشباب والاستقطاب والانخراط في السلوكيات المحفوفة من المخاطر، خاصة وأن أكبر نسبة مرتكبي العنف أثناء المقابلات الرياضية من الجماهير ومجموعات الأحياء، حسب التقارير الرسمية، هم الشباب والأطفال دون السن 18 سنة.

❖ تقديم المؤشرات:

المؤشر 1.3.2: نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة عناصر المنتخبات الوطنية

يعكس هذا المؤشر شمولية مفهوم حالات الخرق بالمقارنة مع مفهوم الحالات الإيجابية المستكشفة، معتمدا عدد التحاليل المنجزة وليس عدد العينات المعتمدة، على اعتبار أن عدد التحاليل هي التي تعكس الأداء أكثر. وتجدر الإشارة أن نجاعة سياسة مكافحة المنشطات لا يمكن أن تقتصر على المراقبة وإنما تمر وجوبا عبر سياسة وقائية توعوية متكاملة حسب ما تنص عليه اللوائح الدولية المستجدة ومنها خاصة المعيار الدولي للتربية. كما نؤكد أن المصالح المختصة بالوكالة تولي أهمية قصوى لرياضي المنتخبات الوطنية سواء على مستوى المراقبة أو على مستوى التربية بما يضمن استفادتهم من برنامج توعوي تثقيفي كأول تجربة لهم في المجال. وعلى اعتبار أن تكلفة أنشطة المراقبة وتحاليل استكشاف المنشطات تفوق 40% من الميزانية المرصودة سنويا للوكالة، فقد تم اعتماد هذا المؤشر مع التركيز على النخب الوطنية في مثل هذه الظرفية الرياضية (الألعاب الأولمبية والبارالمبية 2024 والألعاب الأولمبية للشباب 2026).

المؤشر عدد 1.3.2: نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة عناصر المنتخبات الوطنية					
مؤشر قياس الأداء	الوحدة	إنجازات		تقديرات	
		2023	2024	2025	2026
نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة عناصر المنتخبات الوطنية	نسبة	17	18	18	20

تم تقدير القيمة المستهدفة لمؤشر نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات لفائدة عناصر المنتخبات الوطنية سنة 2023 في حدود 15 بالمائة باعتماد البرنامج الوطني للمراقبة الذي تم وضعه في بداية سنة 2023، بينما سجلنا ارتفاعا بنقطتين مقارنة بالتقديرات. وذلك نتيجة قيامنا بمراجعة وتحيين هذا البرنامج، لضمان مطابقة الأنشطة العملية للوكالة الوطنية مع المعايير الدولية. إذ تم، خلال السداسي الثاني، الترفيع في عدد التحاليل بعد إبرام ملحقين لصفحتي تحاليل استكشاف المنشطات والخدمات المتصلة مع المخبر المعتمدة دوليا والمتعاقد مع الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات. وبالتالي، تم تطبيق 329 تحليل اعتيادي و110 تحاليل خصوصية على العينات البيولوجية المأخوذة من عناصر المنتخبات الوطنية في إطار الرقابة الدورية خارج المسابقات خاصة الألعاب الأفريقية ومع اقتراب الألعاب الأولمبية والبارالمبية باريس 2024. وهو ما يفسر ارتفاع عدد العينات إجمالا وعدد التحاليل المطبقة على العينات لدى

رياضي المنتخبات الوطنية. وتجدر الإشارة، إلى أن عينة بيولوجية واحدة من بول قد تخضع لأكثر من تحليل منها الاعتيادي ومنها الخصوصي، وذلك طبقا للوثائق الفنية ذات الصبغة الإلزامية والملحقة بالمعايير الدولية للمراقبة والتحري وللمخابر.

وبالاعتماد على عمليات المراقبة الوطنية المنجزة خلال السداسي الأول من سنة 2024 فقد تم تطبيق 247 تحليل على العينات المأخوذة من عناصر المنتخبات الوطنية خلال السداسي الأول مما مكن من تسجيل نسبة تحاليل لدى عناصر المنتخبات الوطنية بـ 9.3%، ومن المبرمج تواصل عمليات المراقبة بقية السنة بهدف تحقيق التقديرات المبرمجة لسنة 2024. وتجدر الإشارة إلى أن نجاعة سياسة مكافحة المنشطات لا يمكن أن تقتصر على المراقبة فقط، وإنما تمر وجوبا عبر سياسة وقائية توعوية متكاملة حسب ما تنص عليه اللوائح الدولية المستجدة ومنها خاصة المعيار الدولي للتربية. وهو ما تحرص على تنفيذه الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات خاصة في مثل هذه الظرفية الرياضية وهي الألعاب الأولمبية والبارالمبية باريس 2024 والألعاب الأولمبية للشباب داكار 2026.

المؤشر 2.3.2: نسبة العنف وأعمال الشغب المسجلة في المنافسات الرياضية

تبقى ظاهرة العنف في المجال الرياضي من أهم العوامل التي تعرقل نشر وتعميم الممارسة الرياضية في مختلف الجهات ولدى كافة الفئات الاجتماعية والعمرية. لهذا السبب، تمّ اعتماد هذا المؤشر بهدف الوقوف على أسبابه للعمل على إيجاد الآليات الكفيلة للحد من العنف وأعمال الشغب في الفضاءات الرياضية. وقد تم تصنيف العنف وأعمال الشغب في المجال الرياضي بالتنسيق مع الجامعات الرياضية ووزارة الداخلية، والتي نعتمدها لاحتساب هذا المؤشر باعتبار هذا التصنيف هو المعتمد في تقارير وزارة الشباب والرياضة ووزارة الداخلية والمعتمد في المجالات التأديبية لجامعات الرياضات الجماعية، كالآتي:

- الاعتداء بالعنف على أعوان الأمن والحماية المدنية،
- رمي الحجارة والمقذوفات والشماريخ،
- الإضرار بالتجهيزات والمنشآت الرياضية ووسائل النقل،
- الاعتداء وتبادل العنف بين اللاعبين أو المسؤولين،
- الاعتداء بالعنف الجسدي على الحكام،
- تبادل العنف بين الجماهير الرياضية والمجموعات،
- اقتحام الميدان من قبل الجماهير.

المؤشر عدد 2.3.2: نسبة العنف وأعمال الشغب المسجلة في المنافسات الرياضية					
مؤشر قيس الأداء	الوحدة	إنجازات	تقديرات	تقديرات	
		2023	2024	2025	2027
نسبة العنف وأعمال الشغب المسجلة في المنافسات الرياضية	عدد	198	150	120	100
	نسبة	0.8	0.6	0.5	0.3

بلغ عدد حالات العنف 198 حالة سنة 2023 أغلبها في مباريات كرة القدم وكرة اليد. باعتبار أن هذه الرياضات تستقطب أعلى نسب حضور للجماهير ومجموعات الأحياء التي تستमित في مساندة جمعياتها ولا تتقبل في الكثير من الأحيان الهزيمة. وبالتالي، تشرّع ارتكاب أحداث الشغب والعنف تعبيرا عن سخطها وعدم قبولها للنتيجة. ويتوقع أن تتقلص حالات العنف في الملاعب حسب تقديرات السنوات الثلاث القادمة (2025-2027) انطلاقا من سنة 2025، وذلك من خلال الإجراءات التالية:

- انطلاق تركيز منظومة البيع الالكتروني للتذاكر المخصصة لدخول المنشآت الرياضية. إذ تم إصدار إعلان طلب عروض بتاريخ 08 جوان 2024 لاختيار مسدي خدمات لتصميم وتنفيذ وتركيز نظام متكامل للتذاكر الإلكترونية والتحكم في الدخول للتظاهرات الرياضية.
- منع دخول الملاعب والقاعات الرياضية دون سن الـ 18. إذ أكدت التقارير الأمنية أن أكثر فئة عمرية تقوم بأحداث عنف وشغب بالمقابلات الرياضية هم الفئة العمرية ما بين 15 و18 سنة.
- إصدار قانون خاص بمكافحة أعمال الشغب والتعصب والغش في المجال الرياضي،
- تعديل المجالات والقوانين التأديبية لكافة الجامعات الرياضية وجعلها أكثر صرامة وردعا ضد المخالفين لقيم الروح الرياضية،
- توفير اعتمادات لتكوين لجان الملاعب Les Stadiers لحسن تأطير الجماهير الرياضية،

المؤشر 3.3.2: نسبة تهيئة وتجهيز المنشآت الرياضية بما يتلاءم والمواصفات الفنية المعتمدة

تم اعتماد هذا المؤشر لأهميته في المساهمة في الحدّ من ظاهرة العنف وأعمال الشغب المسجلة بالفضاءات الرياضية خاصة بملاعب كرة القدم إذا توفرت فيها المواصفات الفنية المطلوبة. فحسب التقارير الرسمية ثبت أن عدم جاهزية المنشأة الرياضية، وبالتالي، عدم حصولها على شهادة صلوحية بسبب تعطل أشغال التهيئة والصيانة، يساهم في تفاقم ظاهرة العنف الرياضي. لهذا تعمل مهمة الشباب والرياضة على مراجعة الخارطة الوطنية للمنشآت الرياضية بما يضمن جاهزيتها لحسن سير المقابلات الرياضية خاصة مقابلات كرة القدم من جهة، وتمكين الجهات من منشآت رياضية تستجيب لمتطلباتهم وتحقق التوازن الجهوي وعدم التمييز من جهة أخرى.

المؤشر عدد 3.3.2: نسبة تهيئة وتجهيز المنشآت الرياضية بما يتلاءم والمواصفات الفنية المعتمدة						
مؤشر قيس الأداء	الوحدة	إنجازات		تقديرات 2024	تقديرات	
		2023	2022		2026	2027
نسبة تهيئة وتجهيز المنشآت الرياضية بما يتلاءم والمواصفات الفنية المعتمدة	نسبة	62	63	65	67	70

وصل عدد المنشآت الرياضية حسب آخر احصائيات وزارة الشباب والرياضة أفريل 2024 بمختلف أنواعها (قاعات رياضية وملاعب كرة قدم ومساح ومضامير اصطناعية ومسالك صحية وحدائق رياضية وملاعب أحياء) وفي مختلف الجهات 1214 منشأة رياضية تتوزع بين 23.5% قاعات رياضية و31% ملاعب معشبة و4% ملاعب كرة قدم صلبة و1.5% مساح مغطاة و1% مضامير اصطناعية و4% مسالك صحية و1% حدائق رياضية و34% ملاعب أحياء. وتمثل المنشآت الرياضية التي لم تتحصل على شهادة صلوحية، وهي المنشآت التي لا تتلاءم والمواصفات الفنية المعتمدة، 63% سنة 2024 من جملة المنشآت الرياضية بالجهات. وذلك بسبب تعطل تنفيذ مشاريع التهيئة والصيانة على مستوى المجالس الجهوية لكثرة المشاريع المتعهد بها، أو بسبب إلغاء الصفقة أو بطئ نسق إنجاز مشاريع التهيئة أو الصيانة. ويُتوقع خلال السنوات 2025 و2026 و2027 ارتفاع نسبة المنشآت التي تتوفر فيها المواصفات الفنية، وذلك لقرب آجال استكمال أشغال التهيئة والصيانة لعدد من المنشآت المتعهد بها.

المؤشر 4.3.2: تطور عدد المستفيدين من البرامج الرياضية بالمؤسسات الاجتماعية والاصلاحية للوقاية من التطرف العنيف والحدّ من عدم العود

يتنزل هذا المؤشر في إطار تفعيل المخطط التنفيذي للاستراتيجية الوطنية لمكافحة التطرف العنيف والإرهاب (2023-2027)، من خلال تركيز مقاربة تشاركية بين كل الأطراف ذات العلاقة بالشأن الرياضي لحماية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر والتطرف العنيف باعتماد الأنشطة البدنية والرياضية. وقد تم عقد اتفاقية بين المرصد

الوطني للرياضة من جهة، وقرى الأطفال فاقدى السند ووزارة الشؤون الاجتماعية ووزارة الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن ووزارة العدل من جهة ثانية، ومؤسسة الهي الوطني للرياضة والجامعة التونسية لألعاب القوى من جهة ثالثة، أحدث بموجها البرنامج الوطني لتطوير ممارسة الأنشطة البدنية والرياضية، والذي استهدف في مرحلة أولى المؤسسات التي تحتضن الأطفال والشباب فاقدى السند والجانحين بمراكز الإصلاح، وسيستهدف في مرحلة ثانية المؤسسات السجنية. ويقوم هذا البرنامج الوطني على اعتماد النشاط الرياضي والبدني لإحاطة الشباب والأطفال اجتماعيا ونفسيا وحمايتهم من الاستقطاب والانخراط في السلوكيات المحفوفة بالمخاطر، وخاصة الالتجاء للعنف المتطرف كآلية للتعبير سواء في الفضاء الأسري أو المجتمعي أو الرياضي. خاصة مع ما نشهده، كما بينا في مؤشر سابق، من ارتفاع لمنسوب العنف في الفضاءات الرياضية أوقات المنافسات، والتي يقوم بها من هم أقل من 18 سنة بالدرجة الأولى حسب التقارير الأمنية بوزارة الداخلية. وقد انطلق البرنامج الوطني لتطوير ممارسة الأنشطة البدنية والرياضية بالمؤسسات الاجتماعية يوم 16 ديسمبر 2023 من خلال تأمين حصص لممارسة أنشطة بدنية ورياضية للأطفال المنتمين لقرى SOS بقمرت والمحصر وأكوده وسليانة، والذين تتراوح أعمارهم بين 06 و12 سنة، بالاعتماد على البرنامج الفني للاتحاد الدولي لألعاب القوى الموجه للأطفال KID'S ATHLETICS.

المؤشر عدد 4.3.2: تطور عدد المستفيدين من البرامج الرياضية بالمؤسسات الاجتماعية والإصلاحية للوقاية من التطرف العنيف والحد من عدم العود

تقديرات			تقديرات 2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025				
3300	1775	300	100	28	عدد	تطور عدد المستفيدين من البرامج الرياضية بالمؤسسات الاجتماعية والإصلاحية للوقاية من التطرف العنيف والحد من عدم العود

استهدف البرنامج الوطني لتطوير ممارسة الأنشطة البدنية والرياضية 28 طفل وطفلة خلال سنة 2023 في نسخته التجريبية، تتراوح أعمارهم بين 06 و12 سنة، بمعدل حصة أسبوعية لمدة ساعتين. وقد حرص المرصد الوطني للرياضة بالتنسيق مع مختلف الأطراف المتدخلة على ضمان المتابعة العلمية لدراسة مدى تأثير ممارسة الأنشطة البدنية والرياضية على المستوى الاجتماعي والدراسي والنفسي والبدني للأطفال المنتفعين من البرنامج. ويتوجه البرنامج خلال سنة 2025 إلى استهداف 4 قرى SOS (قمرت وسليانة والمحصر وأكودة) و3 مراكز لاستهداف أكبر عدد ممكن من الأطفال (ذكور وإناث)، كما يبينه الجدول التالي:

المؤسسة المستهدفة	عدد المؤسسات	نسبة التغطية	عدد المستفيدين	نسبة التعميم على الجهات
قرى الأطفال فاقدى السند SOS	04	$100\% = 100 \times 4/4$	225	$16.7\% = 100 \times 24/4$
المركز المندمج للشباب والطفولة	1	$4.5\% = 100 \times 22/1$	25	$4.2\% = 100 \times 24/1$
مركز الدفاع والادماج الاجتماعي	1	$3.7\% = 100 \times 27/1$	25	$4.2\% = 100 \times 24/1$
مركز اصلاح الأطفال الجانحين	1	$4\% = 100 \times 25/1$	25	$4.2\% = 100 \times 24/1$
المجموع العام :	07	$8.9\% = 100 \times 78/7$	300	-

وخلال سنة 2026 سيتم الترفيع في عدد الأطفال المستفيدين بقرى SOS من 225 إلى 600 طفل وطفلة من 6 إلى 12 سنة، واستقطاب عدد أكبر من المراكز من مختلف الجهات. وبالتالي، الترفيع في عدد الأطفال المستفيدين بهذه المراكز كما يوضحه الجدول التالي:

المؤسسة المستهدفة	عدد المراكز	نسبة التغطية	عدد المستفيدين	نسبة التعميم على الجهات
قرى الأطفال فاقدى السند SOS	04	$100\% = 100 \times 4/4$	600	$16.7\% = 100 \times 24/4$
المركز المندمج للشباب والطفولة	17	$77.3\% = 100 \times 22/17$	425	$70.8\% = 100 \times 24/17$
مركز الدفاع والادماج الاجتماعي	24	$88.9\% = 100 \times 27/24$	600	$100\% = 100 \times 24/24$

$\%25 = 100*24/6$	150	$\%24 = 100*25/6$	06	مركز اصلاح الأطفال الجانحين
-	1775	$\%65.4 = 100*78/51$	51	المجموع العام :

وخلال سنة 2027 سيتم الترفيع في عدد أطفال القرى SOS المستفيدين من 600 إلى 1000 طفل وطفلة من 06 إلى 12 سنة. وتعميم البرنامج على كل المراكز المندمجة للشباب والطفولة على كل الجهات بنسبة تغطية 100%، وعلى كل مراكز الدفاع والادماج الاجتماعي بنسبة تغطية 100%. أما مراكز اصلاح الأطفال الجانحين فسُيُبقَى المرصد الوطني للرياضة على نفس عدد المراكز مع الترفيع في عدد الأطفال المستفيدين من 150 إلى 300 طفل وطفلة، كما يوضحه الجدول التالي:

المؤسسة المستهدفة	عدد المراكز	نسبة التغطية	عدد المستفيدين	نسبة التعميم على الجهات
قرى الأطفال فاقدى السند SOS	04	$= 100*4/4$	1000	$\%16.7 = 100*24/4$
المركز المندمج للشباب والطفولة	22	$= 100*22/22$	1000	$\%91.7 = 100*24/22$
مركز الدفاع والادماج الاجتماعي	27	$= 100*27/27$	1000	$\%112.5 = 100*24/27$
مركز اصلاح الأطفال الجانحين	06	$= 100*25/6$	300	$\%25 = 100*24/6$
المجموع العام :	59	$\%75.6 = 100*78/51$	3300	-

2-2 تقديم الأنشطة وعلاقتها بأهداف ومؤشرات الأداء:

جدول عدد1:

الأنشطة ودعائم الأنشطة

(الوحدة: ألف دينار)

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2025	الأنشطة	التقديرات المالية 2025	دعائم الأنشطة		
نشر الممارسة الرياضية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات دون تمييز	نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات في الرياضات التنافسية	%4.5	منح للجمعيات الرياضية	30 612 000			
			تجهيزات رياضية للجمعيات				
			بطولة رياضة المدرسية والجامعية				
			أنشطة وتظاهرات للرياضة وشغل برامج لتنمية الجمعيات وتكوين الإطارات الفنية للجامعات الرياضية				
نسبة الأشخاص المعوقين الذي يمارسون الرياضة بمختلف الجهات	%8.3	تحضيرات ومشاركات فرق ومنتخبات المعوقين عضويا	561 000				
		تحضيرات ومشاركات فرق ومنتخبات المعوقين ذهنيا					
نسبة تطور الاقبال على الرياضة للجميع بالمؤسسات الترفيهية والفضاءات العمومية	%25	أنشطة وبرامج الرياضة للجمع	1 702 000				
		تظاهرات رياضية جهوية					
نسبة تطور البحوث والدورات التكوينية والتظاهرات العلمية المنجزة في مجال الرياضة	%64.7	بحوث ودراسات يعدها المرصد الوطني للرياضة	255				
		بحوث ومقالات علمية تنتجها وحدة البحث بالمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة					
دعم النخبة والديبلوماسية الرياضية مع ضمان تكافؤ الفرص	نسبة المواهب الرياضية الشابة المنتقاة في مختلف الجهات	296	دورات رياضية لانتقاء المواهب الرياضية من أجل تطوير قدراتهم الفنية وتوجيههم مع تمكينهم من المتابعة العلمية	350			
			تحضيرات المنتخب الوطنية ومشاركهم في التظاهرات الدولية			31 671 000	
			عقود الإطارات الفنية بالجامعات الرياضية				
			المتابعة العلمية والطبية من قبل المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة			884	
			المشاركة في اجتماعات الهياكل الدولية			950	
تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة وضمن السلم الاجتماعي	نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة عناصر المنتخب الوطنية	18%	القيام بالتحاليل لمكافحة المنشطات وبرنامج وطني توعوي وقائي لفائدة رياضي النخبة	1 750 000			
			تركيز منظومة التذاكر الالكترونية للدخول لمقابلات كرة القدم			%0.5	
			مشاريع تهيئة وصيانة لمختلف المنشآت الرياضية في الجهات			%65	
نسبة تطور عدد المستفيدين من البرامج الرياضية بالمؤسسات الاجتماعية والاصلاحية للوقاية من التطرف العنيف والحد من عدم العود	300	حوص رياضية ذات بعد اجتماعي موجهة لأطفال قرى SOS ومراكز الادماج والحيطة الاجتماعية والمؤسسات السجنية	90	اتفاقية تعاون مع المراكز ومؤسسات الخدمات الاجتماعية			
		مجموع التقديرات المالية					

3-2 الميزانية وإطار نفقات برنامج الرياضة متوسط المدى 2025-2027:

جدول عدد 2:

تقديرات ميزانية برنامج الرياضة
التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

الفارق		تقديرات 2025 (2)	ق. م 2024 (1)	إنجازات 2023	البيان
النسبة %	المبلغ (1)-(2)				
8.9	2268	27849	25581	20726	نفقات التأجير
10.0	1500	17050	15500	7328	نفقات التسيير
-6.4	-5534	80801	86335	76595	نفقات التدخلات
-33.4	-30224	60176	90400	73 650	نفقات الاستثمار
-14.7	-31940	185876	217816	178299	المجموع

جدول عدد 3:

إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027)
التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	ق. م 2024	إنجازات 2023	البيان
30374	30889	27849	25581	20726	نفقات التأجير
18217	17562	17050	15500	7328	نفقات التسيير
89431	84033	80801	86335	76595	نفقات التدخلات
62634	62872	60176	90400	73650	نفقات الاستثمار
200656	195356	185876	217816	178299	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
206614	200901	191005	222529	182530	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

في إطار تنفيذ ميزانية برنامج الرياضة لسنة 2025 سوف يتم توزيعها حسب طبيعة النفقة كما يلي:

نفقات التأجير:

تقدّر نفقات التأجير لسنة 2025 في حدود 27849 أد أي بنسبة تطور بـ 8.86% مقارنة بسنة 2024، وذلك لتغطية الاعتمادات المالية التي ستخصص للترقيات، وتعديل الأجور المتعلقة بالمؤسسات ومراكز تكوين وإعداد النخبة التي تم إصدار تنظيم هيكلتها الجديد.

نفقات التسيير:

ضبطت نفقات التسيير لسنة 2025 في حدود 17050 أ.د مقابل 15500 أ.د سنة 2024. وتشمل هذه النفقات منح مسندة للمؤسسات الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية (المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة، والوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات، والمرصد الوطني للرياضة)، ومنحة مؤسسة الحي الوطني الرياضي. وكذلك النفقات الموجهة لتسيير الجامعات الرياضية.

نفقات التدخلات:

تقدّر نفقات التدخلات لسنة 2025 بقيمة 80801 أ.د بنسبة تراجع 6.4% مقارنة بما تمّ تسجيله في قانون المالية لسنة 2024. وبالرغم من ذلك سيعمل برنامج الرياضة على ضبط عدد التظاهرات الرياضية والمسابقات الوطنية وتوزيعها على الجهات ذات الأولوية، وتوجيه التركيز نحو الفئات الشابة من الرياضيين من خلال بعث منتخبات وطنية جهوية وإقليمية تدعيما لمنظومة استكشاف المواهب الرياضية في إطار التحضير والاستعداد للألعاب الأولمبية للشبان داكار 2026.

نفقات الاستثمار:

اقتصرت نفقات الاستثمار لسنة 2025 على اعتمادات تقدر بـ 60176 أ.د أي بنسبة تراجع تقدر بـ 33.43% مقارنة بسنة 2024، وذلك لتعطل أغلب مشاريع البنية التحتية الرياضية في العديد من الجهات لأسباب عدة مرتبطة أساسا بتعطل الصفقات إما بسبب عزوف المقاولين أو بسبب المجالس الجهوية التي يتم تحويل اعتمادات المشاريع إليها للتنفيذ. وعليه سيتمّ الحرص على:

- مواصلة المشاريع المتعلقة بتهيئة وصيانة البنية الأساسية للمنشآت الرياضية والحرص على استكمالها في أفضل الأجل، وضمان حصولها على شهادة صلوحية من قبل "لجان جهوية لصلوحية الملاعب الرياضية"،
- التسريع في إنجاز المشاريع المعطلة في الجهات، والحرص على تنفيذ المشاريع التي يتم إقرارها ضمن المجالس الوزارية والمجالس الوزارية المضيق،
- إعادة تقييم المشاريع المتواصلة التي تتطلب ذلك نظرا لارتفاع أسعار مواد البناء والتي تتجاوز الـ 50 و60% في بعض المواد والتي انجر عنه عزوف المقاولين عن المشاركة أو استكمال الأشغال. مثال إشكالية مسابح منوبة وقبلي والكاف إذ كانت التكلفة 7 م د سيستوجب الترفيع فيه خلال سنة 2025 إلى بين 10 و12 م د. وأيضا أربع قاعات رياضية (قاعة رياضة جماعية وثلاث قاعات رياضة فردية بقابس المدينة وسوسة والفوار).

البرنامج 3: التربية البدنية

رئيس برنامج: السيد نزار السويسي

تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: 14 جانفي 2023

1. تقديم البرنامج:

1-1 الاستراتيجية:

تعتبر التربية البدنية مادة تعليمية أساسية لدى الطفل (الفصل 55 من القانون التوجيهي عدد 80 لسنة 2002 المؤرخ في 23 جويلية 2002) وتتفاعل بانسجام مع باقي المواد الدراسية الأخرى، من خلال ممارسة التلاميذ الأنشطة البدنية والرياضية في تنمية مؤهلات المتعلم وتعزيز القيم الإنسانية والصحة واللياقة البدنية والمهارات الحركية لديه وتعوده على الاهتمام بصحته وجودة الحياة وجعله قادرا على التكيف مع بيئات مختلفة طوال حياته. بالإضافة إلى ترسيخ ونشر ثقافة ممارسة الأنشطة البدنية لدى كافة المتدربين. في هذا الإطار، يسعى برنامج التربية البدنية لتحقيق جملة من الأهداف الاستراتيجية متمثلة في:

- تطوير تدريس مادة التربية البدنية
- تطوير الهياكل الرياضية المدرسية (مراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي، خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي وشعبة الرياضة بالثانوي)
- ملائمة التكوين الجامعي مع المتطلبات الجديدة لسوق الشغل في قطاع الرياضة.

يعمل برنامج التربية البدنية على تطوير تدريس مادة من خلال برمجة العديد من الأنشطة والقيام بجملة من الإصلاحات والمراجعات خاصة على مستوى محتوى البرامج والتشريع المنظم للقطاع. مع الحرص الدائم على تحقيق مبدأ المساواة وتكافؤ الفرص بين الجهات وتمكين المتدربين من الجنسين إناثا وذكورا من الانتفاع بمادة التربية البدنية وممارسة الأنشطة الرياضية. وذلك من بمواصلة العمل بالتنسيق مع فرق العمل التي تم إحداثها على مستوى الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث لمراجعة التوجيهات والبرامج الرسمية المعتمدة لتدريس مادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي وإعادة النظر في تنقيح النظام الأساسي لإطارات تدريس والنصوص التي تمتمته أو نقحته.

يعمل برنامج التربية البدنية أيضا على النهوض بالتكوين الجامعي بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية من خلال ضبط نظام التدريس والعمل على تنويع الإجازات بما يتماشى ومتطلبات سوق الشغل إلى جانب الارتقاء بمستوى تأطير الطلبة بالأساتذة الباحثين الترفيع في عدد الطلبة المسجلين في مرحلة الماجستير ومرحلة الدكتوراه. ويشكو البرنامج من بعض النقائص التي يعمل على تجاوزها وهي كالاتي:

- نقص الفضاءات والتجهيزات الرياضية وغياب الصيانة في أغلبها.
- نقص في الزمن المدرسي المخصص لتدريس مادة التربية البدنية.
- نقص الإطارات البيداغوجية لتدريس مادة التربية البدنية والإطارات المختصة للإشراف على نشاط الهياكل الرياضية المدرسية.

2- أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج

1-2 تقديم أهداف ومؤشرات قيس الأداء

الهدف الاستراتيجي: 3.1: تطوير تدريس مادة التربية البدنية

يعد تطوير تدريس مادة التربية البدنية هدفا استراتيجيا ضمن البرنامج الذي يركز على توفير الاليات الكفيلة بتعميم تدريس مادة التربية البدنية بكافة مراحلها التعليمية (ابتدائي يركز على توفير الاليات الكفيلة بتعميم تدريس مادة التربية البدنية بكافة مراحلها التعليمية (ابتدائي /عدادي / ثانوي) وتمكين كافة التلاميذ ذكورا وإناثا دون تمييز من الاستفادة بهذه المادة خاصة بالمناطق الحدودية والريفية والترفيع في نسب التغطية بالمرحلة الابتدائية التي تشكو

نقصا فادحا مقارنة بالمرحلتين الإعدادي والثانوي علاوة على اعتماد برنامج يفضي إلى تكثيف وتنوع حلقات تكوين إطارات التدريس والمتفقدن البيداغوجيين من أجل تحسين الأداء وتحقيق الأهداف المرجوة للمادة لما لهاته من تأثير إيجابي على نتائج وسلوك التلميذ بالإضافة إلى تطوير منظومة إلى تطوير منظومة التكوين الجامعي والبحث العلمي في علوم وتقنيات الأنشطة الرياضية والتربية البدنية

❖ تقديم المؤشرات:

- المؤشر 3-1-1: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي

يمثل نسبة التغطية لمادة التربية البدنية في المؤسسات التربوية وذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بالمادة بمعدل ساعة واحدة في الأسبوع بالابتدائي وذلك يرمي إلى احتساب النسبة المئوية للفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الابتدائية.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
76	75	74	73	67,58	نسبة	المؤشر 3-1-1: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي

تم برمجة تقديرات مؤشرات قياس أداء الهدف المتعلقة بنسبة التغطية في المرحلة الابتدائية وفقا للجدول المشار إليه أعلاه وذلك بسبب مراجعة النظام الأساسي لإطارات التدريس الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة والنصوص التي تمته ونقحته لتوحيد السلك بما يمكننا من تعيين أساتذة التربية البدنية بالمدارس الابتدائية. حيث تم إعداد مشروع في الغرض وهو بصدد الدراسة من قبل المصالح المختصة. وتنتهي مدة العمل بالمنشور عدد 13 الصادر عن السيدة رئيسة الحكومة المؤرخ في 05 جويلية 2022 المتعلق بتطبيق البرنامج الخصوصي للإحالة على التقاعد قبل السن القانونية في قطاع الوظيفة بتاريخ 31 ديسمبر 2024 مما سيقلص في عدد المتقاعدين قبل السن القانونية وهو ما سيساهم في الرفع نسبة التغطية. علما أنه تم الإبقاء على نسبة الإنجاز لسنة 2023 إلى حين الإقرار بالنسبة النهائية خلال الثلاثي الأخير من سنة 2024.

- المؤشر 3-1-2: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي

يمثل نسبة التغطية لمادة التربية البدنية في المؤسسات التربوية، وذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بالمادة بمعدل 3 ساعات في الأسبوع بالإعدادي وذلك يرمي إلى احتساب النسبة المئوية للفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الإعدادية.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
100	100	100	100	95.31	نسبة	المؤشر 3-1-2: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي

تم برمجة تقديرات مؤشرات قياس أداء الهدف المتعلقة بنسبة التغطية في المرحلة الإعدادية وفقا للجدول المشار إليه أعلاه والعمل على تحقيق النسب المبرمجة من خلال:

- إعادة توزيع مدرسي التربية البدنية المؤطرين لمراكز النهوض بالرياضة لتدريس مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وفقا لنظامهم الأساسي من خلال ما تم تشخيصه في المراكز.
- إعادة توزيع الإطارات الزائدة عن النصاب المعينة بجامعة التعليم العالي.

- تعويض المحققين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني والمحاليين على شرف المهنة من خلال تعيين 326 إطار في الإعدادي والثانوي علما أنه تم الإبقاء على نسبة الإنجاز لسنة 2023 إلى حين الإقرار بالنسبة النهائية خلال الثلاثي الأخير من سنة 2024.

المؤشر 3-1-3: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الثانوي

يمثل هذا المؤشر نسبة التغطية في المؤسسات التربوية وذلك حسب عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل ساعتين في الأسبوع بالثانوي، ذلك يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمعاهد الثانوية.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
100	100	100	100	98.55	نسبة	المؤشر 3-1-3: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الثانوي

تم برمجة تقديرات مؤشرات قياس أداء الهدف المتعلقة بنسبة التغطية في المرحلة الإعدادية وفقا للجدول المشار إليه أعلاه والعمل على تحقيق النسب المبرمجة من خلال:

- إعادة توزيع مدرسي التربية البدنية المؤطرين لمراكز النهوض بالرياضة لتدريس مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وفقا لنظامهم الأساسي من خلال ما تم تشخيصه في المراكز.
- إعادة توزيع الإطارات الزائدة عن النصاب المعينة بجامعات التعليم العالي.
- تعويض المحققين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني والمحاليين على شرف المهنة من خلال تعيين 326 إطار في الإعدادي والثانوي، علما وأنه تم الإبقاء على نسبة الإنجاز لسنة 2023 إلى حين الإقرار بالنسبة النهائية خلال الثلاثي الأخير من سنة 2024.

ملاحظة: تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشرات السابقة المتعلقة بنسبة التغطية في مختلف المراحل التعليمية:

هذه المؤشرات لا تعكس النسبة الحقيقية للنقص الحاصل على مستوى التغطية حيث أنه لم يتم احتساب عدد الساعات الفعلية التي يجب أن ينتفع بها التلميذ وفقا لعدد الساعات المنصوص عليها بالأمر الحكومي عدد 988 لسنة 2017 التي يجب أن يتمتع بها كل فصل في المرحلة الثانوية (02 ساعات عمل في الأسبوع).
 ← لذلك بداية من السنة المقبلة سيتم اعتماد نسبة التغطية بمادة التربية البدنية المنتفحة بها التلاميذ في كل فصل مقارنة بالعدد الجملي للفصول في المرحلة الثانوية (02 ساعات عمل في الأسبوع).

المؤشر 3-1-4: عدد المؤسسات التربوية المستفيدة من التجهيزات الرياضية

تم إدراج هذا المؤشر لمزيد إضفاء النجاعة في تقييم الهدف المتعلق بتطوير تدريس مادة التربية البدنية في مختلف المراحل التعليمية، حيث يعكس هذا المؤشر تطور عدد المؤسسات التربوية بمختلف مراحلها التعليمية المستفيدة (2273) من التجهيزات الرياضية البيداغوجية في حده الأدنى من المؤسسات التربوية المنتفحة بالتربية البدنية وعددها 3871 مؤسسة من جملة 6055 مؤسسة حيث يعتبر من بين الآليات التي تساهم في تطوير تدريس المادة من خلال قدرة إطار التدريس على تنوع الأنشطة البدنية بتوفر هذه التجهيزات وبالتالي المساهمة في تحسين ظروف العمل الملائمة للإطار المشرف. سيتم العمل على توفير التجهيزات البيداغوجية بمعدل 600 مؤسسة تربوية كل سنة إلى حدود سنة 2027. يقع احتساب هذا المؤشر بقسمة عدد المؤسسات المستفيدة على العدد الجملي للمؤسسات المنتفحة بالتربية البدنية.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
1000	1000	600	2273	-	عدد	المؤشر 1-3-4: عدد المؤسسات التربوية المستفيدة من التجهيزات الرياضية

*تم اعتماد هذا المؤشر انطلاقاً من سنة 2024

باعتبار أن هذا مؤشر جديد تم برمجة 600 مؤسسة تربوية لتمكينها من التجهيزات البيداغوجية. وحيث انتفعت 2273 مؤسسة تربوية سنة 2024 بالتجهيزات المطلوبة و حيث أن المؤسسات المنتفحة تبلغ 3841، وهدف استهداف أقصى عدد ممكن من المؤسسات التربوية لتمكين تلاميذها من دراسة مادة التربية البدنية و توفير التجهيزات الضرورية لذلك قمنا بتعديل تقديرات هذا المؤشر بمرمجة 600 مؤسسة سنة 2025 على اعتبار أن الاعتمادات المبرمجة لهذه الإقتناءات تقدر ب حوالي 690 ألف دينار بعنوان سنة 2024 و التي لا تزال بصدد الإنجاز والترفيغ في عدد المؤسسات التربوية بمعدل 1000 مؤسسة بداية من سنة 2026 خاصة و أن الاعتمادات المبرمجة بداية من سنة 2025 لفائدة التربية البدنية تقدر ب 04 م د. خاصة وأنه تم توفير تجهيزات بيداغوجية في حدها الأدنى لفائدة 2273 هذه السنة مع الأخذ بعين الاعتبار الاعتمادات المرسمة بعنوان هذه الشراءات. وقد تم استهداف المؤسسات المذكورة وفق الحاجيات الفعلية لكل مؤسسة تربوية.

وحيث أن الهدف هو تمكين كافة المؤسسات المنتفحة بمادة التربية البدنية من التجهيزات البيداغوجية الضرورية، ولبلوغ هذا الهدف فإننا نطلب الترفيع في الاعتمادات بعنوان هذه الشراءات وذلك لاقتناء تجهيزات مقبولة الجودة القادرة على التحمل لمدة 03 سنوات متتالية وذلك حتى نتمكن من توفير التجهيزات لفائدة المؤسسات الأخرى كل سنة وبالتالي، تتمتع كافة المؤسسات التربوية المنتفحة بمادة التربية البدنية طيلة فترة الثلاث سنوات.

الهدف الاستراتيجي 3-2: تطوير الهياكل الرياضية المدرسية:

يسعى برنامج التربية البدنية إلى تطوير نشاط الهياكل الرياضية المدرسية (مراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي، خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي شعبة الرياضة) من خلال منظومة متطورة لتكوين الرياضيين توازي بين الدراسة وممارسة الرياضة وتستقطب المواهب الرياضية من الجنسين في سن مبكرة من أجل تكوينها وتأطيرها لتطعيم المنتخبات الوطنية مستقبلاً.

❖ تقديم المؤشرات:

المؤشر 1-2-3: نسبة تطور التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي يعكس هذا المؤشر تطور عدد التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي، باعتبار وأن برنامج التربية البدنية يهدف إلى توسيع قاعدة المنتفعين، وانتقاء واكتشاف المواهب في سن مبكرة، وتوجيهها نحو الجمعيات الرياضية المختصة عبر اتفاقيات التبني.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
73000	72000	71000	70000	69696	عدد	المؤشر 1-2-3: نسبة تطور التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي

تمت برمجة مؤشرات قياس أداء الهدف المتعلق بتطور عدد التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي على المدى السنوات الثلاث القادمة وفقاً للإجراءات التالي سيعمل برنامج التربية البدنية على إتباعها والتي ستساعد على تطور عدد التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية والتي تتمثل فيما يلي:

- تم مراجعة اتفاقية التبني وسيتم العمل بها حال الانتهاء من استشارة جميع الأطراف المتدخلة.
- التزام الأطراف المتدخلة (الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث والإدارة العامة للرياضة والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والمندوبيات الجهوية للتربية (وزارة التربية) والجمعيات الرياضية المدنية) على تفعيل جميع البنود الواردة باتفاقية تبني مراكز النهوض بالرياضة،
- توفير التجهيزات الرياضية بكل مراكز النهوض بالرياضة طبقا لمواصفات فنية معينة مما سيسهل انخراط عدد أكبر من التلاميذ بهذه المراكز خاصة في ظل تنوع الاختصاصات الرياضية المعتمدة، ويساعد على تحسين عملية تكوين تلاميذ هذه الهياكل وتطبيق برامج التدريب المعتمدة. حيث أن التجهيزات الرياضية أصبحت عاملا مؤثرا في جودة التدريب وتحسين المستوى الفني، وبالتالي، على النتائج الرياضية
- التنسيق مع مصالح وزارة التربية لتوفير الزمن المدرسي الملائم لنشاط مراكز النهوض بالابتدائي،
- القيام بالتأهيل التدريجي لبعض الفضاءات الرياضية بالتنسيق مع الوزارات المعنية من أجل تحسين البنية التحتية للملائمة.

المؤشر 2-2-3: نسبة تطور التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي

تهدف خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي إلى ضمان مواصلة عملية التكوين الموجه للتلاميذ المنتقلين من المرحلة الابتدائية إلى المرحلة الإعدادية من تلاميذ السنوات السادسة المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي. وسيسعى برنامج التربية البدنية إلى تطوير هذه المنظومة الهامة، وذلك من أجل صقل المواهب الرياضية في هاته المرحلة العمرية الحساسة للتلاميذ.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
7000	6000	5000	4000	5972	عدد	المؤشر 2-2-3: نسبة تطور عدد التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي

- تمت برمجة مؤشرات قياس أداء الهدف المتعلق بتطور عدد التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي على مدى السنوات الثلاث (2020-2026) سعيا من برنامج التربية البدنية إلى مزيد النهوض بمنظومة خلايا تطوير الرياضة بالمرحلة الإعدادية. وستنسحب نفس الإجراءات الخاصة بمراكز النهوض بالرياضة والمتمثلة فيما يلي:
- توفير التجهيزات الرياضية وبالجودة المطلوبة مما سيسهل انخراط عدد أكبر من التلاميذ بهذه الخلايا خاصة في ظل تنوع الاختصاصات الرياضية المعتمدة. وسيتم برمجة اقتناء تجهيزات رياضة ذات جودة لفائدة 28 اختصاص على مدى 03 سنوات إلى غاية سنة 2026 (07 اختصاصات رياضية سنة 2023، 09 اختصاصات رياضية سنة 2024، 06 اختصاصات رياضية سنة 2025، 05 اختصاصات رياضية سنة 2026)
 - التنسيق مع مصالح وزارة التربية لتوفير الزمن المدرسي الملائم لنشاط خلايا تطوير الرياضة
 - القيام بالتأهيل التدريجي لبعض الفضاءات الرياضية بالتنسيق مع الوزارات المعنية لتحسين البنية التحتية للملائمة.

وإلى جانب هذه الإجراءات، سيعمل برنامج التربية البدنية لضمان تحقيق المؤشر المتعهد به وهو "تطور عدد التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي" إلى العمل على ما يلي:

- إحداث اتفاقية تبني خاصة بخلايا النهوض بالرياضة مع الأطراف المتدخلة على غرار الاتفاقية المعمول بها مع مراكز النهوض بالرياضة في هذا الخصوص، ودعوة كل الأطراف المتدخلة إلى الالتزام بتفعيل جميع البنود المتعلقة بهذه الاتفاقية لتحقيق الهدف المنشود.
- التنسيق مع مصالح وزارة التربية في تجميع تلاميذ السنة السادسة الناشطين بمراكز النهوض بالرياضة على إثر ارتقائهم وتوجيههم إلى نفس الإعدادية التي بها خلية النهوض بالرياضة لضمان استمراريتهم في ممارسة الرياضات المنتسبين إليها.

المؤشر 3-2-3: نسبة تلاميذ شعبة الرياضة

يكتسي هذا المؤشر صبغة خاصة باعتبار أن برنامج التربية البدنية يسعى إلى رفع جودة التعليم بهذه الشعبة، بما يضمن رفع المستوى العلمي، وكذلك الرياضي لتلاميذ هذه الشعبة، وذلك من خلال توفير الظروف الملائمة التي تُبني لهم أسباب التألق الرياضي والنجاح الدراسي على حدّ السواء. وبالتالي، التألق رياضيا ودراسيا معًا. وتتمثل هذه الظروف أساسا في:

- مزيد بعث معاهد رياضية مختصة بمختلف الجهات على غرار "المعهد الرياضي بيار ديكوبارتان" بالمنزّه-تونس، الذي يوجه إليه حصريا تلاميذ النخبة الرياضية الوطنية في عدد من الاختصاصات الرياضية الفردية والجماعية، بما يضمن حسن تأطيرهم ومتابعتهم.
- العمل على مراجعة المحتوى النظري للبرامج الدراسية المعتمدة بمعاهد الرياضة وضوارب المواد النظرية، لمساعدة تلاميذ النخبة الرياضية الوطنية على الرفع من مستواهم العلمي.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
4000	4500	5 000	5000	5946	عدد	المؤشر 3-2-3: نسبة تلاميذ شعبة الرياضة

يعمل برنامج التربية البدنية على التخفيض في عدد تلاميذ شعبة الرياضة من 5946 سنة 2023 إلى 5000 تلميذ وتلميذة سنة 2024 بمعدل 500 تلميذ وتلميذة كل سنة، وذلك بهدف الرفع من مستوى جودة الخدمات الموجهة لفائدة هؤلاء التلاميذ. فكلما تقلص العدد، ساعد ذلك في الرفع من مستوى التأطير البيداغوجي على المستويين النظري والرياضي بالإضافة إلى الجانب اللوجستي (ظروف الإقامة، الإعاشة، التجهيزات... إلخ) حيث قمنا في هذا الشأن بتعديل في المناشير المنظمة للالتحاق بشعبة الرياضة وتغيير الشروط حيث تم الترفيع في المعدل السنوي إلى 20/ 11 بعد أن كان الاعتماد على شرط الارتقاء مما قلص في عدد المشاركين في المناظرة من حوالي 3000 تلميذ إلى حدود 1000 تلميذ.

الهدف الاستراتيجي 3-3: ملائمة التكوين الجامعي مع المتطلبات الجديدة لسوق الشغل في قطاع الرياضة:

- يسعى برنامج التربية البدنية من خلال هذا الهدف الاستراتيجي إلى دعم جودة التكوين الجامعي وتوجيهه نحو التميز من جهة، وتحسين مردودية ونجاعة التكوين الجامعي، من جهة ثانية، لما في ذلك من انعكاسات إيجابية على تنمية كفاءات الطالب ومهاراته والذي سيساعد على إدماجه في سوق الشغل.
- وانطلاقا من تشخيص واقع المؤسسات الجامعية و وحدات ومخابر البحث الراجعة بالنظر إلى مهمة الشباب والرياضة، تم رصد عدد من النقاط الإيجابية التي سيقع العمل على تدعيمها على غرار:
- ترتيب المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفافس ضمن أفضل 100 مؤسسة تعليم عالي رياضي حسب تصنيف شنقاي،

- ترتيب المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف ضمن أفضل 300 مؤسسة تعليم عالي رياضي حسب تصنيف شنقاي.
- تحسّن نسب التّأطير وما لذلك من انعكاس إيجابي على جودة التكوين.
- مرور وحدات بحث المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بصفاقس والكاف وقصر السعيد والمرصد الوطني للرياضة إلى مخابر نتيجة عدد المقالات التي أنتجوها والتي تم اعتمادها ونشرها من قبل المجالات العلمية المحكمة وذات impact factor، وكذلك نتيجة تطور عدد الطلبة المسجلين بمخابر البحث هذه، والذين ناقشوا أطروحة الدكتوراه.
- ومن خلال التشخيص رصد أيضا برنامج التربية البدنية عدد من النقائص تعكس عدد من الإشكاليات التي سيعمل البرنامج على معالجتها والمتمثلة خاصة في:
 - ارتفاع عدد المعطلين عن العمل من خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية،
 - عدم التناسب بين عدد الطلبة والموارد المتاحة،
 - غياب توظيف نتائج البحوث العلمية لتطوير مردود رياضي المستوى العالي لنشر ثقافة ممارسة الأنشطة البدنية.
 - واستنادا على هذا التشخيص تم تحديد هدفين فرعيين:
 - تطوير التكوين الجامعي وتوجيهه نحو التميز،
 - دعم البحث العلمي في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية بما يخدم القطاع.

المؤشر 3-3-1: نسبة الطلبة المنتفعين بالإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص

يتمثل هذا المؤشر في احتساب عدد الطلبة المنتفعين بالإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص. وقد تم اعتماد هذا المؤشر الجديد لمهنة المسالك التكوينية للتخفيض من نسبة البطالة بانفتاح التكوين الجامعي على المحيط المهني وضمان التناسب بين التكوين ومتطلبات سوق الشغل.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
45	45	30	20	-	عدد	المؤشر 3-3-1: نسبة الطلبة المنتفعين من الإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص
3,3	3,3	2,2	1,5	-	نسبة	

إعداد برامج تكوين بالشراكة مع القطاع الخاص (القاعات الرياضية) والمؤسسات الاقتصادية والهياكل الرياضية على غرار الجامعة التونسية للأشعة انطلاقا من السنة الجامعية 2024-2025 وذلك تبعا لقرار الإدارة العامة للتجديد الجامعي المتمثل في عدم تأهيل مسارات جديدة للتكوين على مستوى الاجازة والماجستير خلال السنة الجامعية 2023-2024.

المؤشر 3-3-2: نسبة تطور المؤتمرات والمنشورات العلمية المنجزة في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

يتمثل هذا المؤشر في إحصاء نسبة تطور المؤتمرات والندوات الوطنية والدولية التي يشارك فيها الأساتذة الباحثين من سنة إلى أخرى، وكذلك المنشورات العلمية بمختلف أنواعها إضافة إلى عدد الاتفاقيات المبرمة مع المحيط الرياضي والخواص وعدد في المؤتمرات العلمية الدولية لما في ذلك من تحيين للمعارف العلمية وإشعاع على المستوى الدولي للمدرسين الباحثين الراجعين بالنظر لمهمة الشباب والرياضة.

ولتطوير منظومة التعليم العالي في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية، لا بدّ من تطوير ودعم هياكل البحث العلمي الراجعة بالنظر لمهمة الشباب والرياضة، باعتبارها تتميز بقيمة منتوجاتها العلمية، وعدد الاطروحات المناقشة، إضافة لعدد الأساتذة المتحصلين على التأهيل الجامعي في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية.

تقديرات			2023	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2026	2025	2024		2022		
146	136	126	113	13	عدد	المؤشر 2-3-3: نسبة تطور المؤتمرات والمنشورات العلمية المنجزة في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

تتميز البحوث العلمية في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية حاليا بهيمنة الجانب الأكاديمي النظري، لذا سيتم توجيه وحث وحدات ومخابر البحث والباحثين في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية للعمل أكثر على الجانب التطبيقي لنشر ثقافة ممارسة الأنشطة البدنية ولتطوير نتائج رياضي المستوى العالي.

4. 2 تقديم الأنشطة وعلاقتها بأهداف ومؤشرات الأداء:

جدول عدد1:

الأنشطة ودعائم الأنشطة

(الوحدة: ألف دينار)

الأهداف	المؤشرات	تقديرات سنة 2024	الأنشطة	تقديرات الاعتمادات	دعائم الأنشطة
الهدف الاستراتيجي عدد 1: تطوير تدريس مادة التربية البدنية	نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي	73%	-تدريس مادة التربية البدنية في الوسط المدرسي -تكوين المتفقدين والإطارات في الوسط الدراسي	422 257	1-مراجعة التوجيهات والبرامج الرسمية المعتمدة لتدريس مادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي وملاءمتها مع القدرات الحقيقية للتلاميذ والطرق العصرية للتعلم 2- قام أعضاء سلك التفقد البيداغوجي للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الاعدادي والثانوي بإنجاز حوالي 300 حلقة تكوين لفائدة إطارات تدريس مادة التربية البدنية وإطارات مهن الرياضة وذلك قصد اكسابهم الكفايات المهنية المنشودة 3- تم إنجاز دورات تكوين لفائدة متفقدني التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الاعدادي والثانوي والمكلفين بالمساعدة البيداغوجية قصد تأهيلهم وتحسين أدائهم البيداغوجي 4- سيتم فتح مناظرة سنة 2024 للدخول إلى مرحلة تكوين متفقدني التربية البدنية والأنشطة الرياضية في قطاع الابتدائي والإعدادي والثانوي والرياضة بهدف التخصص في متابعة الإطارات البيداغوجية بمختلف اختصاصها سيتم برمجة دورات تكوينية لفائدة مدرسي التربية البدنية في مجال التشريع وكذلك مكافحة المنشطات والرياضات المستحدثة.
	نسبة التغطية في مرحلة التعليم الاعدادي	100%			
	نسبة التغطية في مرحلة التعليم الثانوي	100%			
	نسبة المؤسسات التربوية المستفيدة من التجهيزات الرياضية	16,22%			

إصدار نص قانوني عوضا عن المنشائر لتنظيم نشاط خلايا التنمية لتكون لها طابع إلزامي على جميع المعنيين بها.			71 000 (عدد التلاميذ)	نسبة تطور التلاميذ بمراكز الهوض بالرياضة بالابتدائي	
إعادة توزيع الإطارات المعينة بالمراكز قصد توسيع خارطة ممارسة الأنشطة الرياضية					
التنسيق مع مصالح وزارة التربية للسماح بدخول مختصين من الجامعات الرياضية لمتابعة مدى تطبيق البرامج الفنية خلال حصص التمارين					
إمكانية عقد شراكة بين الهياكل المدنية ومراكز الهوض بالرياضة قصد تعيين مدرب الشباب بالنوادي من بين مدرسي المراكز		-تنظيم التظاهرات الرياضية في الوسط المدرسي			
توحيد برامج التدريب الخاصة بالمراكز بالتنسيق مع الجامعات الرياضية والمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية سيتم برمجة دورات تكوينية لفائدة مدرسي الرياضة في مجال التشريع وكذلك مكافحة المنشطات.	1 117	-تكوين المتفقدين والإطارات في الوسط الدراسي	5 000 (عدد التلاميذ)	نسبة تطور التلاميذ بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي	الهدف الاستراتيجي عدد 2: تطوير الهياكل الرياضية المدرسية
إبرام اتفاقية شراكة مع الإدارة العامة للشباب لاحتضان دور الشباب لنشاط مراكز الهوض في المناطق التي تفتقر للمنشآت الرياضية					
إصدار منشور مشترك مع وزارة التربية ينظم عمل نشاط خلايا تطوير الرياضة على غرار ما هو معمول به بمنظومة مراكز الهوض بالرياضة في انتظار إصدار نص قانوني ينظم نشاط الهياكل الرياضية المدرسية					
تجميع المواهب الرياضية بفصل أو فصلين حسب المستوى التعليمي وعدد المنتقنين لضمان تفرغ التلاميذ لحرص التمارين بالتنسيق مع مصالح وزارة التربية قبل بداية السنة الدراسية بسبب صعوبة توفر الحيز الزمني					

دعوة الجامعات الرياضية لإعداد برامج فنية تدريبية تراعي كل الفئات العمرية					
مراجعة المحتوى النظري للبرامج الدراسية المعتمدة وضوارب المواد النظرية بما يرفع من المستوى العلمي للتلاميذ			5000 (عدد التلاميذ)	نسبة تطور تلاميذ شعبة الرياضة	
إعداد برامج تكوين تتلاءم مع حاجيات القطاع الخاص (القاعات الرياضية والجامعات الرياضية والمؤسسات الاقتصادية)	22904	- التصرف في الإطارات الجامعية وتطوير المهارات	30	عدد الطلبة المنتفعين من الإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص	الهدف الاستراتيجي عدد 3: ملائمة التكوين الجامعي مع المتطلبات الجديدة لسوق الشغل في قطاع الرياضة
-		- التكوين الأساسي والمستمر والبحث العلمي في الأنشطة البدنية والرياضية -تجهيز وبناء وتمهئة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية	126	نسبة تطور المؤتمرات والمنشورات العلمية المنجزة في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية	
446278		مجموع التقديرات المالية			

3-الميزانية وإطار نفقات البرنامج متوسط المدى 2024-2026:

جدول عدد 2:

تقديرات ميزانية برنامج التربية البدنية
التوزيع حسب طبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

الفارق		تقديرات 2025 (2)	ق.م 2024 (1)	إنجازات 2023	البيان
النسبة %	المبلغ (1)-(2)				
7.6	31569	446453	414884	364895	نفقات التأجير
9.9	2000	22228	20228	17567	نفقات التسيير
6	145	2561	2416	1497	نفقات التدخلات
0	0	8750	8750	15478	نفقات الاستثمار
7.6	33714	479992	446278	399437	المجموع

جدول عدد 3:

إطار النفقات متوسط المدى (2024-2026)
التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	البيان
470943	455556	446453	414884	364895	نفقات التأجير
23711	22231	22228	20228	17567	نفقات التسيير
4807	2663	2561	2416	1497	نفقات التدخلات
10159	10534	8750	8750	15478	نفقات الاستثمار
509620	490984	479992	446278	399437	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
510535	491846	480801	447034	400040	المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

في إطار تنفيذ ميزانية برنامج التربية البدنية لسنة 2025 سوف يتم توزيعها حسب طبيعة النفقة كما يلي:

نفقات التأجير:

تم الترفيع في اعتمادات نفقات التأجير برنامج التربية البدنية لسنة 2024 بنسبة 7.6% مقارنة بسنة 2024. وستوجه هذه الاعتمادات إلى الترقيات الاستثنائية الخاصة بالسلك البيداغوجي، والتدرج المهني الخاص بالإطارات البيداغوجية في إطار تسوية وضعية، وخلص ساعات عمل إضافية. إلى جانب برمجة فتح مناظرة للدخول إلى مرحلة تكوين متفقي التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الابتدائي ومتفقي التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الإعدادي

والثانوي ومتفقد الرياضة بالإضافة إلى انتداب 326 أستاذ تربية بدنية عن طريق التعاقد والذين سيباشرون عملهم بداية من غرة أكتوبر 2024.

نفقات التسيير:

تم تخصيص 22228 أذ كنفقات تسيير ببرنامج التربية البدنية بزيادة تقدر بـ 9.89% مقارنة بسنة 2024. ويعود الترفيع في هذه الاعتمادات لخلاص النفقات التالية:

- تفويض الاعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة الخاصة بامتحانات بكالوريا تربية بدنية (الأخذ بعين الأخذ بعين الاعتبار الترفيع في سعر اللمجة تزامنا مع الارتفاع الحاصل في الاسعار).
- تفويض الاعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة الخاصة بامتحانات بكالوريا شعبة رياضة (الأخذ بعين الاعتبار الترفيع في سعر اللمجة تزامنا مع الارتفاع الحاصل في الاسعار).
- تفويض الاعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة الخاصة بمراكز اختبارات الالتحاق بشعبة الرياضة.
- مصاريف تنظيم الندوات الدورية (ندوة خاصة بتقييم قطاع التربية البدنية والهيكل الرياضية المدرسية وندوة المتفقدين وندوة التكوين الجامعي والتكوين المستمر).
- إبرام اتفاقية شراكة مع مؤسسة الحي الوطني الرياضي لاستغلال فضاءاتها لتنظيم تظاهرات الهيكل الرياضية المدرسية وتنظيم امتحانات البكالوريا ومناظرة الالتحاق بشعبة الرياضة.
- مصاريف منحة التنقل الكيلوميتري.
- رصد اعتمادات للقيام بندوات دورية لتدارس وضع القطاع والعمل على إصلاحه في إطار تفعيل حوار التصرف بين المصالح المركزية والجهوية.
- برمجة القيام بدورات تكوينية لفائدة مدرسي التربية البدنية ومطري نشاط الهيكل الرياضية المدرسية.

نفقات التدخلات:

- تم برمجة 2561 أذ كنفقات للتدخلات في برنامج التربية البدنية بميزانية لسنة 2025، وسيتم توجيهها خاصة نحو:
- برمجة تربصات للتلاميذ المتميزين بمراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة في عطلتي الشتاء والربيع.
 - مصاريف إقامة وإعاشة تلاميذ الخلايا التنموية الرياضية (مراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي) أثناء المنافسات الجهوية والدورات الإقليمية.
 - مصاريف التنقل للتلاميذ مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة وتنقل التلاميذ المتميزين للقيام بالتربصات، ومعاليمة استغلال المنشآت الرياضية (مسبح رادس ومضمار ألعاب القوى بن عروس لفائدة التلاميذ المرسمين بشعبة الرياضة) ومصاريف المهرجان الوطني لمراكز النهوض بالرياضة.

نفقات الاستثمار:

تم المحافظة على نفس قيمة اعتمادات الاستثمار ببرنامج التربية البدنية، وسيتم توجيهها إلى اقتناء تجهيزات وأثاث رياضي بيداغوجي لفائدة المؤسسات التربوية المنتفحة بالتربية البدنية على المستوى الجهوي، وتجهيزات رياضية خصوصية على المستوى المركزي لفائدة الهيكل الرياضية المدرسية (مراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي، خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي وشعبة الرياضة)، كما سيتم تخصيص اعتمادات لتجهيز وتمهينة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية.

البرنامج 9: القيادة والمساندة

رئيس البرنامج: السيد عبد المنعم الشعافي

تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: 01 جانفي 2020

1. تقديم البرنامج:

تطبيقا لمقتضيات الفصل 20 من القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وللـفصل السادس من الأمر الحكومي عدد 1067 لسنة 2019 المؤرخ في 14 نوفمبر 2019 المتعلق بضبط مهام رئيس البرنامج في إطار القانون الأساسي للميزانية، والذي ينص على ضرورة برمجة إطار الأداء ونفقات البرنامج، وذلك بإعداد استراتيجية وأهداف ومؤشرات قيس الأداء وأنشطة وفقا لاستراتيجية المهمة، ضمن وثيقة المشروع السنوي لأداء البرنامج.

وعملا بمنشور رئيس الحكومة عدد 11 المؤرخ في 29 مارس 2024 المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2025، الذي يدعو إلى مزيد الحرص على التحكم في التوازنات العامة للمالية العمومية وترشيد النفقات العمومية خاصة في ظل تواصل سنوات الجفاف وندرة الموارد المائية، والاضطراب في مسالك التوزيع والإنتاج وارتفاع نسبة التضخم وأسعار الطاقة والمواد الأولية ومع انطلاق الحكومة في إرساء خطة على المدى القصير والمتوسط تنبني على رؤية استراتيجية تمكن من ضبط سياسات لمعالجة الانكماش الاقتصادي واستعادة الديناميكية المرجوة للحفاظ على التوازنات الكبرى للاقتصاد والمالية العمومية.

1-1 الاستراتيجية:

تكمن الغاية الأساسية لبرنامج القيادة والمساندة في الحرص على تحقيق الأهداف وتحسين الأداء في إطار الاستراتيجية العامة والسياسات العمومية، وأيضا في مساندة ودعم مختلف برامج مهمة الشباب والرياضة للوصول إلى أهدافها المبرمجة وذلك عبر مختلف الإدارات الراجعة بالنظر للإدارة العامة للمصالح المشتركة ولبقية هياكل القيادة والمساندة. وبصفة عامة إلى تطوير أداء مختلف البرامج الخصوصية وجودة خدماتها للوصول إلى أهدافها المبرمجة وتحسين مؤشراتهما. وذلك في إطار الالتزام التام ببرنامج الحكومة المتعلق بالإصلاحات الكبرى من خلال دفع الاستثمار في مجالي الشباب والرياضة وحوكمة التصرف في الميزانية وترشيد النفقات العمومية إلى أقصى حد ممكن خاصة بوضع خطة عمل للتكشف في استعمال الماء وتركيز تجهيزات لاستعمال الطاقات البديلة وترشيد استهلاك الوقود، مع إيلاء الموارد البشرية الأهمية القصوى من خلال رفع نسبة التأطير والتكوين ومراعاة حضور المرأة في المناصب القيادية العليا الذي يعدّ أحد أهم محاور تنمية الموارد البشرية وذلك بالحد من تقليص الفوارق المسجلة بين الجنسين بهدف تطوير القدرات المعرفية والمهنية للموارد البشرية، والانتقال إلى الإدارة الرقمية.

وتتمثل أهم عناصر الاستراتيجية التي ستم التركيز عليها على المدى المتوسط في:

- إيلاء الجندرة أو النوع الاجتماعي والتقليص من الفوارق بين الجنسين خاصة على مستوى التكليف بالخطط الوظيفية العليا الأهمية القصوى
- تحسين نسبة التأطير وتطوير برامج التكوين
- ترشيد النفقات (وخاصة المحروقات والكهرباء والماء..) بتركيز استراتيجية تشتمل خاصة على المراقبة الدورية واستعمال الطاقات البديلة وترشيد استعمال السيارات الإدارية بتركيز منظومات مراقبة الكترونية.

- مواصلة رقمنة الإدارة خاصة باستعمال المنظومات الإلكترونية الوطنية الحديثة (عليسة، أجيليس، إنجاز...)، أو المنظومات التي أنتجتها أو ستنتجها مصالحننا (منظومة الرقابة على الجامعات الرياضية، أو الحجز بمراكز الإقامة الشبابية عن بعد، أو منظومة التربية البدنية، أو منظومة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة...)، وذلك استنادا إلى مرسوم رئيس الحكومة عدد 31 لسنة 2020 المؤرخ في 10 جوان 2020 المتعلق بالتبادل الإلكتروني للمعطيات بين الهياكل والمتعاملين معها وفيما بين الهياكل.
- وتجدر الإشارة إلى توفر عدة نقاط إيجابية ستساعدنا للوصول إلى أهدافنا المبرمجة تتمثل خاصة في:
 - توفر الإمكانيات لتحسين نسبة التأطير خاصة ببرمجة وتنفيذ الترقيات المهنية الداخلية وتوفير الاعتمادات المالية الضرورية وثناء البرنامج السنوي للتكوين خاصة بوجود مؤسسة تكوينية (المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية)،
 - وجود أسطول كبير من وسائل النقل في حدود 410 عربة (دون اعتبار العربات التي سيتم التفويت فيها)، الذي استفادت منه جميع المؤسسات العمومية مركزيا وجهويا ونسبة كبيرة من المؤسسات الشبابية،
 - تجهيز جميع الإدارات والمؤسسات وخاصة دور الشباب بأحدث الأجهزة الإعلامية وبالوسائل السمعية البصرية، مما ساهم في توسيع مجال الرقمنة والتكوين وجودة الخدمات الإدارية، وإلى تركيز 60 تلفزة واب و100 راديو واب 45 فضاء للألعاب الإلكترونية،
 - التطور التدريجي في سعة تدفق الأنترنت حيث تم الترخيص لجميع المؤسسات لاعتماد أقصى سرعة تدفق المحددة بـ 20 ميغابايت في الثانية في صورة قدرة الخطوط على استيعاب هذا التدفق، بل نشهد حاليا الانتقال مرحليا إلى الربط بواسطة الألياف البصرية.
- لكن رغم هذه النقاط الإيجابية التي تحققت شيئا فشيئا من الضروري الإشارة إلى وجود بعض النقائص من أهمها:
 - على مستوى أسطول النقل: وإن كان العدد محترما وتمت تغطية أغلب المؤسسات به، فإن أهم إشكال يتمثل في قدم هذا الأسطول وتهممه وارتفاع كلفة صيانتها واستهلاكه للوقود، وصعوبة تجديده لنقص الموارد المالية وطول إجراءات بيع ما تقادم منه،
 - على مستوى المعدات الإعلامية: ارتفاع كلفة تجديدها نتيجة للارتفاع المشط في أسعارها مما يجعل تجديدها الدوري يتميز ببعض البطء، هذا إضافة إلى طول إجراءات صفقات الإقتناءات وتراجع المزودين عن الإيفاء بالتزاماتهم،
 - عدم انخراط عديد المؤسسات في استعمال المنظومات الإلكترونية الحديثة في التصرف الإداري،
 - على مستوى تحسين سرعة تدفق الأنترنت: بطء شركات الاتصالات في تحسين جودة الخدمات إضافة إلى عدم تغطية كامل تراب الجمهورية بالتدفق العالي للأنترنت وبطء مشروع تعميم الألياف البصرية.
 - على مستوى الموارد البشرية: تشهد نسبة التأطير ارتفاعا بنسق بطيء نتيجة لإيقاف باب الانتدابات خاصة في الأسلاك المشتركة ونقله أو إلحاق عدد كبير من الإطارات خارج الوزارة، هذا إضافة إلى ضعف نسبة تكليف المرأة في الخطط الوظيفية العليا مقارنة بنسبة الإطارات النسائية من العدد الجملي للأعوان.

وللوصول إلى الغاية الأساسية لبرنامج القيادة والمساندة سيتم السعي إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية الثلاثة التالية:
تحسين التصرف في الموارد البشرية، ودعم التحول الرقم، وترشيد التصرف في وسائل النقل.

1-2- الهيكل المتدخل:

يشمل عموماً برنامج القيادة والمساندة الهيكل التالي:

- مختلف الإدارات الراجعة بالنظر للإدارة العامة للمصالح المشتركة (وخاصة إدارة الشؤون المالية وإدارة الموارد البشرية والمعدات وإدارة التنظيم والأساليب والإعلامية)
- الديوان (من خلال المكاتب الملحقة به)
- التفقدية العامة
- وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف
- المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية
- إضافة إلى 24 برنامجاً فرعياً على مستوى المندوبيات الجهوية و24 وحدة عملياتية متمثلة في مكاتب الشؤون الإدارية والمالية والتجهيز أو مصالح الشؤون الإدارية والمالية.

2- أهداف ومؤشرات الأداء الخاصة بالبرنامج:

1-2 تقديم أهداف ومؤشرات قيس الأداء:

تندرج الأهداف التي تمّ ضبطها لهذا البرنامج في إطار الاستراتيجية الوطنية لتطوير وجودة الخدمات الإدارية وتأهيل الموارد البشرية وتحسين ظروف وأدوات العمل الإدارية ورقمنة الإدارة والتحكم في النفقات، لذا سيتم التركيز على المحاور التالية:

الأولويات	الأهداف الاستراتيجية	البرنامج/المحاور
<ul style="list-style-type: none"> - تغطية الحاجيات المتأكدة بإعادة توظيف الموارد البشرية المتوفرة - الانخراط في منصة الحراك الوظيفي - التكنيف من برامج التكوين والتدريب المهني للأعوان وإنجاز الترقّيات المهنية - الأخذ بعين الاعتبار الفوارق المسجلة بين النساء والرجال - تحسين نسبة التأطير 	<p>التصرف في تحسين الموارد البشرية</p>	<p>البرنامج الفرعي 1: التصرف في الموارد البشرية</p>
<ul style="list-style-type: none"> - الرفع في جودة الخدمات الإدارية المسداة - تعميم استعمال المنظومات الحديثة للتصرف الإداري - رقمنة الإدارة - تحسين جودة الربط بالأنترانت والترفيغ في سعة التدفق وتعميم الربط بالألياف البصرية - التجديد الدوري للمعدات الإعلامية 	<p>دعم التحول الرقمي</p>	<p>البرنامج الفرعي 2: الأنظمة المعلوماتية والاتصال</p>
<ul style="list-style-type: none"> - الإسراع بتنفيذ برنامج تجديد أسطول النقل والتفويت في السيارات التي أصبحت غير قابلة للاستعمال - تركيز وتعميم مراقبة جولان العربات الإدارية بمنظومة المراقبة بالأقمار الاصطناعية - التحكم في نفقات المحروقات والصيانة 	<p>ترشيد التصرف في وسائل النقل</p>	<p>البرنامج الفرعي 3: التصرف في المعدات والمنشآت</p>

الهدف الاستراتيجي 9-1: تحسين التصرف في الموارد البشرية

تعتبر الموارد البشرية، بمختلف رتبها وأسلابها، الدعامة الأساسية التي تستند إليها الإدارة لتحقيق أهدافها. لذا من الضروري الترفيع في كفاءتها المهنية وتطوير معارفها وتعيينها من خلال تفعيل البرامج الخاصة بالتكوين الذي يعدّ أحد أهم محاور تنمية الموارد البشرية وتحسين نسبة تأطيرها وفتح آفاقها للترقية المهنية، وذلك مع اعتبار الحد من الفوارق بين الجنسين. وهو ما من شأنه أن يساهم في تفعيل بقية المحاور الاستراتيجية التي سنشير إليها لاحقا في مشروعنا هذا.

ولقياس هذا الهدف كان من الضروري تحديد المؤشرات التالية:

- نسبة التأطير بالأسلاب المشتركة
- عدد المستفيدين من برامج التكوين

❖ تقديم المؤشرات:

- المؤشر 9-1-1: نسبة التأطير بالأسلاب المشتركة

بارتفاع نسبة التأطير تصبح الموارد البشرية أكثر فاعلية وكفاءة ويتحسن أداؤها إيجابيا، حيث نلاحظ وجود نسبة كبيرة من الأعوان المنتمين إلى الصنفين «ب» و «د» وحتى من «العملة» مكلفين بأعمال إدارية تفوق مستوياتهم العلمية مما ينجر عنه ضعف وبطء في الأداء وغياب المحاسبة وتحديد المسؤوليات.

ويبرر اختيارنا لهذا المؤشر لمراقبة عدد الإطارات العليا من الصنف أ من العدد الجملي للأعوان، المرتبط خاصة بمعدل تطور الترقية المهنية للأعوان الإداريين والفنيين بمختلف رتبهم (السلك الإداري المشترك، مستشاري المصالح العمومية، المهندسين، التقنيين، الفنيين السامين، المكتبيين والأرشيفيين، ...)، وذلك ببرمجة وتفعيل المناظرات المهنية الداخلية للترقية إلى الأصناف الفرعية أ1 وأ2 وأ3، إضافة إلى تكثيف وتعميم برامج التكوين وتفعيلها، وتشجيع نقلة الإطارات إلى وزارة الشباب والرياضة وخاصة بتنفيذ انتداب 20 مسير في الرياضة الذين سيتم تكوينهم بالأساس على أساليب التصرف المالي والإداري.

وسيكون بالتالي لهذا المؤشر انعكاس مباشر وإيجابي على هدف تحسين التصرف في الموارد البشرية وتجويده وتنفيذ مختلف الأهداف والبرامج بالدقة المطلوبة.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
47	46.5	46	45.5	45	نسبة	المؤشر 9-1-1: نسبة التأطير بالأسلاب المشتركة

تبرر تقديرات هذه المؤشرات طيلة الفترة القادمة التي تميزت بارتفاع طفيف لا تتجاوز النقطة المئوية الواحدة طيلة الثلاث سنوات بتوقف باب الانتدابات خاصة للمصنفين الفرعيين أ1 وأ2 (ما عدا تعيين إطار واحد سنويا من مستشاري المصالح العمومية أو برمجة انتداب 20 مسير في الرياضة) ومغادرة عديد الإطارات خارج الوزارة، لذا سيتم التركيز على الزيادة في عدد الأعوان الذين ستم ترقيتهم خاصة إلى الصنف الفرعي أ2، أي إلى رتبة متصرف وما يعادلها والتشجيع على النقلة والإلحاق لفائدة مهمة الشباب والرياضة.

المؤشر 9-1-2: عدد المستفيدين من برامج التكوين

هذا المؤشر يهدف إلى متابعة نسبة إنجاز البرنامج السنوي للتكوين بالتنسيق مع "إدارة التكوين والبحث" و"المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية" باعتماد عدد المستفيدين من الدورات التدريبية والتكوين بمختلف اختصاصاتهم طبقاً للاعتمادات المالية المرصودة بالتركيز على تقليص الفوارق بين الجنسين.

تقديرات						2024		إنجازات		الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2027		2026		2025		2024		2023			
رجال	نساء	رجال	نساء	رجال	نساء	رجال	نساء	رجال	نساء		
2950	2550	2950	2550	2750	2350	2250	1850	1833	1304	عدد	المؤشر 9-1-2: العدد الجملي للمستفيدين من برامج التكوين
53,6	46,4	53,6	46,4	53,9	46	54,8	45,2	58,4	44,6	نسبة	
5500		5500		5100		4500		4100			
730	620	720	600	715	590	710	580	706	561	عدد	المؤشر 9-1-3:
54	46	54,5	45,5	54,7	45,3	55,03	44,97	55,72	44,3	نسبة	
1350		1320		1305		1290		1267		مجموع العدد	عدد أعوان الوزارة المستفيدين من برامج التكوين

إن تقديرات هذا المؤشر الجديد على مدى الفترة القادمة تبدو طموحة جداً لكنها قابلة للتحقق ويمكن بلوغها خاصة مع اعتماد المركز الوطني للتكوين والرسكلة على التكوين عن بعد وتجهيزه بمعدات إعلامية ووسائل سمعية بصرية متطورة وربطه بالإنترنت ذات التدفق العالي (الألياف البصرية)، وهذا المؤشر سيحسن بنسبة كبيرة في تحقيق المؤشر السابق المتعلق بتحسين نسبة التأطير حيث يتم ربط الترقيات المهنية بعدد الدورات التكوينية التي استفاد منها العون العمومي.

الهدف الاستراتيجي 9-2: تنمية التحول الرقمي

هدف "تنمية التحول الرقمي" يتماشى مع استراتيجيات وسياسات الدولة الداعية إلى التحول الرقمي النوعي في إسداء الخدمات الإدارية، حيث يساهم تطوير نظم المعلومات والاتصال بدرجة كبيرة في تحقيق السياسات العمومية المبرمجة وخاصة مع تركيز الإدارة الإلكترونية وتطوير المنظومات والمحتويات الرقمية والخدمات الإلكترونية عبر الأنترنت والاتصالات الجواله ومراكز النداء ومزيد تفعيل وإنجاز الخدمات على الخط لفائدة المتعاملين مع الإدارة

والتشجيع على الترابط البيني بين الهياكل العمومية وتبسيط مختلف الإجراءات الإدارية خاصة مع تفعيل الأمر عدد 605 لسنة 2020 المؤرخ في 27 أوت 2020 المتعلق بإرساء مسار لمراجعة الإجراءات الإدارية المستوجبة على المتعاملين مع الإدارة. إضافة على صدور نصوص قانونية أخرى أهمها:

- مرسوم من رئيس الحكومة عدد 31 لسنة 2020 المؤرخ في 10 جوان 2020 يتعلق بالتبادل الإلكتروني للمعطيات بين الهياكل والمتعاملين معها وفيما بين الهياكل
- أمر حكومي عدد 777 لسنة 2020 مؤرخ في 5 أكتوبر 2020 يتعلق بضبط شروط وصيغ وإجراءات تطبيق أحكام مرسوم رئيس الحكومة عدد 31 لسنة 2020 المؤرخ في 10 جوان 2020 المتعلق بالتبادل الإلكتروني للمعطيات بين الهياكل والمتعاملين معها وفيما بين الهياكل
- منشور رئاسة الحكومة عدد 13 المؤرخ في 21 جوان 2021 حول استعمال المنظومة الوطنية للتصرف الإلكتروني في المراسلات
- منشور عدد 24 لسنة 2020 مؤرخ في 5 نوفمبر 2020 حول تدعيم إجراءات السلامة المعلوماتية بالهياكل العمومية
- مذكرة بتاريخ 24 ديسمبر لسنة 2020 الصادرة عن رئاسة الحكومة حول اعتماد المنظومات الوطنية للتراسل الإلكتروني أو البريد الإلكتروني بصورة عامة عند إرسال الدعوات. ولقياس هذا الهدف كان من الضروري تحديد المؤشرين التاليين:
 - نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية،
 - نسبة استعمال المنظومات الإعلامية.
- هذان المؤشران سيساهمان في تجويد العمل الإداري والانتقال تدريجيا من الإدارة الورقية إلى الإدارة الإلكترونية، والتشجيع على استعمال الوسائط الحديثة في الاتصال حيث تم:
 - إرساء منظومة إنجاز متابعة نسبة تقدم إنجاز المشاريع التنموية
 - مواصلة تعميم منظومة علية للتراسل على بقية المؤسسات العمومية والمندوبيات الجهوية.
 - إحداث عدة برمجيات خاصة بالوزارة سنشير إليها لاحقا عند تعريف المؤشر الثاني
 - برمجة دورات تكوينية على منظومة علية لفائدة المندوبين الجهويين والمكلفين بمكاتب الضبط وتقني الإعلامية بالجهات، إضافة إلى يوم تكويني عن بعد لفائدة المندوبيات الجهوية يوم 12 جوان 2024،
 - تفويض اعتمادات لفائدة الجهات للقيام بتجديد خطوط الأنترنت بالمؤسسات الشبابية دون حاجة لتدخل الإدارة المركزية.
- كما ستتم مواصلة الاعتماد على منظومة المشاركة في المناظرات الخارجية على الخط.

المؤشر 9-2-1: نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية

يرجع اختيار مؤشر نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية كمؤشر لقيس جودة الخدمات الإعلامية والمعلوماتية حيث يساهم في سرعة التحميل و المشاركة في التحاور عن بعد والإبحار بالسرعة والنجاعة المطلوبتين

مما يؤثر إيجابا في استخدام وسائل الاتصال الحديثة وبالتالي على سرعة وجودة الخدمات الإدارية المسداة، وخاصة منها الخدمات على الخط وكذلك العمل عن بعد بالوسائل الحديثة المعتمدة في المجال وللغرض تم وضع برنامج عمل قصد الزيادة التدريجية في سرعة التدفق إن سمحت الشبكة بذلك عن طريق الربط بالتدفق ذات السعة العالية في شكل ألياف بصرية.

وقد تم ربط الإدارة المركزية بالألياف وبعض المؤسسات العمومية بمنظومة الألياف البصرية التي يمكن الوصول عن طريقها إلى سعة تدفق من 50 إلى 100 ميغابايت في الثانية. كما تم توجيه مذكرة بتاريخ 8 جوان 2023 للسادة المندوبين الجهويين لربط المندوبية الجهوية بالألياف البصرية ذات سعة أولية بـ 50 ميغابايت/ثانية.

■ إنجازات وتقديرات المؤشر:

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
75	50	45	40	32.91	نسبة	المؤشر 1-2-9: نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية

بهذا المؤشر سيتم حصر مقرات المؤسسات والهيكل المجهزة بالألياف البصرية من مجموع المقرات الراجعة بالنظر لمهمة الشباب والرياضة . وستشهد تقديرات هذا المؤشر طيلة الفترة القادمة تطورا خاصة بالجهات التي يمكن أن تصل سرعة تدفقها إلى 100 ميغابايت في الثانية حيث أن عديد مناطق الجمهورية ولأسباب تقنية لا زالت بدون تغطية بالتدفق العالي لذا اكتفينا في مرحلة أولى بتكيزها بالإدارة المركزية وبعض المؤسسات العمومية بتونس العاصمة ثم في مرحلة ثانية بتعميمها على الجهات. ولهذا المؤشر انعكاس هام ومباشر لا فقط لتفعيل مختلف أهداف هذا البرنامج بل وأيضا لتحقيق جميع أهداف المهمة. بهذا المؤشر سيتم حصر مقرات المؤسسات والهيكل المجهزة بالألياف البصرية من مجموع المقرات الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة كما يبينه الجدول التالي:

المقر	الربط بالألياف البصرية (نعم-لا)
المقر المركزي بالمتزه	نعم
المقر الفرعي بشارع الهادي شاكر	نعم
المقر الفرعي بجامعة الدول العربية	نعم
المندوبيات الجهوية (24)	12 نعم – 12 لا
المؤسسات العمومية للشباب (34)	1 نعم – 33 لا
المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية (4)	2 نعم- 2 لا
المرصد الوطني للشباب	نعم
المرصد الوطني للرياضة	نعم
المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة	نعم
مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة (6)	لا
الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات	نعم
المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمتزه	نعم
المركب الرياضي ببرج السدرية	لا
المركب الرياضي الدولي بعين دراهم	لا

نعم	المركز الوطني لتكوين ورسكلة الإطارات
26:79 نعم و 53 لا	الجملة
32.91%	النسبة

ولهذا المؤشر انعكاس هام ومباشر لا فقط لتفعيل مختلف أهداف هذا البرنامج بل وأيضا لتحقيق جميع أهداف المهمة.

المؤشر 2-2-9: نسبة استعمال المنظومات الإعلامية

يمكننا اختيار هذا المؤشر من متابعة مدى انخراط المؤسسات في منظومة الإدارة الإلكترونية حيث سيتم حصر الإدارات العامة بالوزارة والمندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية ومدى ربطها واستعمالها لمنظومات والتطبيقات الإعلامية التالية:

- المنظومة الوطنية للتصرف الإلكتروني في المراسلات علية،
 - منظومة التوقيع الإلكتروني **Elise Flow**
 - منظومة متابعة الجامعات الرياضية
 - المنظومة الرقمية لإحصاء المنشآت الرياضية والشبابية
 - منظومة الحجز والخلاص عن بعد بمراكز الإقامة الشبابية
 - منظومة متابعة مؤشرات التربية البدنية ومراكز الهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة بالجهات
 - منظومة المتابعة الصحية للرياضيين بالمركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة
- وهو مؤشر جيد جدا ويؤثر مباشرة على حسن سير العمل وتطبيق السياسات العمومية بالسرعة والدقة والكلفة المطلوبة، خاصة أننا نلاحظ بطننا كبيرا في الانخراط بهذه المنظومات من عديد الهياكل.

تقديرات			2024	إنجازات		الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023			
75	60	55	35	25	نسبة	المؤشر 2-2-9: نسبة استعمال المنظومات الإعلامية	

تم الاقتصار في احتساب هذا المؤشر في مرحلة أولى على نسبة الهياكل والإدارات العامة والإدارات المركزية التي تستعمل منظومة علية باعتبار أن بقية المنظومات الراجعة بالنظر للوزارة لازالت في طور التركيز ويتم استغلال بعضها جزئيا. وسيشهد هذا المؤشر نموا ملحوظا خاصة بعد انتشار الاستعمال التدريجي لمنظومة علية وتكثيف الدورات التكوينية بعد قرار إيقاف العمل بالمنظومة التقليدية سيجاك ابتداء من غرة جويلية 2024 تبعا لمذكرة السيد الوزير بتاريخ 23 ماي 2024.

الهدف الاستراتيجي 3-9: ترشيد التصرف في وسائل النقل

يشكو أسطول السيارات بمهمة الشباب والرياضة ومختلف المؤسسات الراجعة لها بالنظر من القدم والتهمم وكثرة الأعطاب وارتفاع نفقات الصيانة واستهلاك كبير للوقود، لذا سيتم الاهتمام بتجديده وتطويره، إضافة إلى مراقبة استهلاكه للوقود وحسن التصرف فيه بتركيز منظومة مراقبة عبر الأقمار الاصطناعية. وهذه الغاية وإن كانت هدفا

ظاهرا فإن الهدف الرئيسي يتمثل في تحسين جودة الخدمات الإدارية وفعاليتها ومساندة بقية البرامج الفنية لتحقيق برامجها. وبالتالي، ستكون المؤشرات المعتمدة لقياس مدى تحقق الهدف الاستراتيجي الثاني كالآتي:

- معدل عمر وسائل النقل،
- معدل استهلاك الوقود في كل 100 كم،
- نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.

المؤشر 9-3-1: معدل عمر وسائل النقل

يمكننا اختيار مؤشر معدل عمر وسائل النقل من حصر الحجم الحقيقي للسيارات الإدارية وضبط معدل عمرها ويهدف هذا المؤشر إلى التخفيض التدريجي في معدل عمر السيارات على مراحل. وللغرض يتم سنويا برمجة اقتناءات جديدة لكل أصناف وسائل النقل في الميزانية لفائدة الإدارة المركزية والمندوبيات الجهوية والمؤسسات الشبابية (سيارات وظيفية، سيارات مصلحة، سيارات نفعية)، إضافة إلى التفويت في وسائل النقل القديمة التي زال الانتفاع بها أو التي تتطلب صيانتها نفقات باهظة.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
11	10.5	10	9	8.2	نسبة	المؤشر 9-3-1: معدل عمر وسائل النقل

ستشهد تقديرات هذا المؤشر طيلة الفترة القادمة تراجعاً بطيئاً نظراً لتوقف اقتناءات العربات الإدارية لمدة 5 سنوات من سنة 2016 إلى سنة 2021 لأسباب مختلفة وتعدد إجراءات التفويت في وسائل النقل القديمة وإلغاء صفقة سنة 2023 بكلفة 800 أد، ومن المنتظر استقرار هذا المؤشر نسبياً بالإقتناءات المبرمجة خلال السنة الجارية (في حدود 600 أد)، إضافة إلى الإسراع في إجراءات التفويت في السيارات القديمة.

المؤشر 9-3-2: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم

اعتمدنا مؤشر معدل استهلاك الوقود في كل 100 كم لتحديد الكميات المستهلكة من الوقود ويهدف هذا المؤشر إلى ترشيد استهلاك الوقود بالنسبة لسيارات المصلحة، وذلك من خلال الصيانة الدورية لوسائل النقل وترشيد التصرف فيها، وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود واعتماد منظومة التصرف في العربات المعدة من قبل المركز الوطني للإعلامية ومنظومة أجليس المعدة من قبل الشركة الوطنية لتوزيع واستغلال البترول.

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
10	9.5	9	8.8	8.68	لتر	المؤشر 9-3-2: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم

ستشهد تقديرات هذا المؤشر طيلة الفترة القادمة ارتفاعاً نسبياً نظراً لتوقف اقتناءات العربات الإدارية لمدة 5 سنوات من سنة 2016 إلى سنة 2021 لأسباب مختلفة وتعدد إجراءات التفويت في وسائل النقل القديمة، ومن

المنتظر استقرار هذا المؤشر نسبيا وفق الإقتناءات المبرمجة خلال السنة الجارية (في حدود 600 أد)، إضافة إلى الإسراع في إجراءات التفويت في السيارات القديمة.

المؤشر 9-3-3: نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

تم اختيار مؤشر مراقبة السيارات الإدارية عبر الأقمار الاصطناعية باعتباره يمكن الإدارة من حسن التصرف في استعمال وسائل النقل وتتبع مسارها ومتابعة استهلاكها للوقود ومدى احترامها للسرعة المحددة... حيث تم اقتناء وتركيز المعدات الخاصة بمنظومة التصرف في أسطول النقل عبر الأقمار الصناعية «GPS/GPRS». وساهم هذا المؤشر في حوكمة وترشيد استعمال عربات المصلحة وأدى إلى التزام السواق بضرورة تتبع المسار المنصوص عليه بدفتر السيارة ومراقبتهم وتوجيههم حينئذ إن اقتضى الأمر.

كما تمت مراسلة المندوبيات الجهوية وبقية المؤسسات العمومية الراجعة لنا بالنظر بضرورة اعتماد نفس التمشي كما تمت موافقتهم بنسخة من كراس الشروط في الغرض للاستئناس بها عند اعداد الاستشارات كما تمت إحالة الاعتمادات الضرورية في الغرض.

تقديرات			2024	إنجازات	الهيكل	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023			
95	95	95	95	90	الإدارة المركزية	نسبة	المؤشر 9-3-3:
90	85	80	80	75	المؤسسات العمومية		نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية
95	92,5	87,5	87,5	77,5	المعدل		

إن تقديرات هذ المؤشر طيلة الفترة القادمة قابلة للتنفيذ حتى قبل السقف الزمني المقترح إلا أنه لا يمكن الوصول إلى نسبة 100 % باعتبار وجود اقتناءات جديدة سنويا مما يتطلب بعض الوقت لتجهيزها بهذه المنظومة إضافة إلى وجود عديد السيارات القديمة التي لا يمكن تقنيا تجهيزها بها أو التي من المقرر التفويت فيها قريبا وبالتالي لا حاجة لتجهيزها بهذه المنظومة، وهو من أهم المؤشرات التي تم التركيز عليها لعدة أسباب سبق شرحها. ومما يفسر أهمية هذا المؤشر هو إقراره في منشور رئيسة الحكومة عدد 9 المؤرخ في 20 ماي 2022 المتعلق بإعداد مشروع ميزانية الدولة لسنة 2023 حيث نص على ضرورة "العمل على تجهيز سيارات المصلحة بمنظومة GPRS".

2.2 تقديم الأنشطة وعلاقتها بأهداف ومؤشرات الأداء:

1: جدول عدد

الأنشطة ودعائم الأنشطة

(الوحدة: ألف دينار)

الأهداف	المؤشرات	تقديرات 2025	الأنشطة	التقديرات المالية 2025	دعائم الأنشطة
الهدف الاستراتيجي عدد1: تحسين التصرف في الموارد البشرية	نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة	46%	- تنفيذ الدورات التكوينية - إنجاز الترقيات المهنية - التشجيع على الحراك الوظيفي (النقل والإلحاق)	80 (الإدارة العامة للمصالح المشتركة) + 30 (وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف) 2444 20	- متابعة المسار المهني للأعوان - التشجيع على النقلة والإلحاق إلى وزارة الشباب والرياضة - تنفيذ برنامج الحراك الوظيفي
عدد المستفيدين من برامج التكوين (من بين أعوان الوزارة)	1305	تنفيذ برنامج المخطط السنوي للتكوين من خلال تنظيم حلقات تكوينية لتدعيم الكفاءات المهنية حسب التخصصات	400 (قسم التدخل للمركز الوطني للتكوين والرسكلة)	- تعميم تجربة التكوين عن بعد - زيادة عدد النساء المستفيدات من برامج التكوين	
الهدف الاستراتيجي عدد 2: دعم التحول الرقمي	نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية	45%	مزيد تعميم منظومة الربط بالألياف البصرية بالمؤسسات الراجعة بالنظر للوزارة.	240 24 X 10 أ.د مندوبية جهوية)	- متابعة تدفق المعلومات على الشبكة وقياس سعة الربط المتاحة لكل مؤسسة - التدخل لدى مزود الاتصالات للترقيع في سعة الربط عند الحاجة. - إحالة اعتمادات للمؤسسات العمومية

دعوة جميع الهياكل لاستعمال المنظومات المتاحة			55 %	نسبة استعمال المنظومات الإعلامية	
حصر الحجم الحقيقي للسيارات وضبط معدل العمر تنفيذ مخطط بيع الوسائل التي زال الانتفاع بها	800 600 +	تنفيذ الصفقات المتعلقة باقتناء وسائل النقل -الإسراع في إجراءات التفويت في العربات التي زال الانتفاع بها.	التخفيض في معدّل عمر وسائل النقل ليصل إلى أقل من 10 سنوات	معدّل عمر وسائل النقل	الهدف الاستراتيجي عدد 3: ترشيد التصرف في وسائل النقل
المتابعة الحثيئة لاستهلاك الوقود لكل عربة ومسك سجلات في الغرض	330	- الصيانة الدورية للسيارات - بيع السيارات التي زال الانتفاع بها	التخفيض في معدّل استهلاك الوقود في كلّ 100 كم ليصل إلى أقل من 9 لتر	معدل استهلاك الوقود في كل 100 كم	
- مراقبة السيارات الإدارية (المسار، الاستهلاك، السرعة...) - متابعة مدى جاهة استعمال سيارات الإدارة وفق المهام المضبوطة	30 مركزيا و1 بعنوان كل سيارة جهويا	اقتناء تجهيزات مراقبة عن بعد لسيارات المصلحة تعميم هذه التجربة على المندوبيات الجهوية وجميع المؤسسات العمومية	الزيادة في نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية لتصل إلى نسبة 87.5%	نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية	
4998		مجموع التقديرات المالية			

3-2 مساهمة الفاعلين العموميين في أداء برنامج القيادة والمساندة:

يعتبر الهي الوطني الرياضي كمؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية أهم فاعل عمومي يساهم في تحقيق جميع أهداف برنامج القيادة والمساندة من خلال متابعة نسب تحقيق المؤشرات، خاصة وأن المؤسسة تتمتع سنويا باعتمادات هامة من ميزانية الوزارة في أقسام التأجير والتسيير والتدخل والتمويل العمومي (نفقات الاستثمار)، كما يبينه الجدول التالي:

- **نفقات التصرف الجملة: 21066 أد** (دون اعتبار الموارد الذاتية المقدرة بـ 3200 أد) تتوزع كالتالي:

- نفقات التأجير: 15000 أد
- نفقات التسيير: 5650 أد
- نفقات التدخل: 416 أد

- **نفقات التنمية 11290 أد** تتوزع كالتالي:

- الهي الرياضي بالمزح: 3700 أد
- المدينة الرياضية برادس: 5890 أد
- الصيانة الدورية للمنشآت الرياضية (رادس): 1700 أد
- مسبح الزهراء:
- اقتناء حافلات ووسائل نقل: -

- **الجملة العامة: 32356 أد**

وبالتالي، على المؤسسة الانخراط في تحقيق الأهداف تحقيقا للسياسات العمومية وخاصة توفير بنية أساسية وتجهيزات رياضية لفائدة المنتخبات الوطنية والجامعات الرياضية والجمعيات الرياضية.

جدول عدد2:

مساهمة الفاعلين العموميين في أداء برنامج القيادة والمساندة

وحجم الاعتمادات المحالة

(الوحدة: ألف دينار)

الفاعل العمومي	أهداف البرنامج (التي يساهم الفاعل العمومي في تحقيقها)	أهم الأنشطة والمشاريع التي سيتولى إنجازها في إطار المساهمة في تحقيق أهداف البرنامج	الاعتمادات المحالة إليه من ميزانية الدولة بعنوان سنة 2024 (إن وجدت)
الهي الوطني الرياضي	نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة	تنفيذ الانتدابات المبرمجة لإحق الإطارات	1250
	نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية	ربط المؤسسة بالألياف البصرية	19
	معدّل عمر وسائل النقل	تنفيذ الإقتناءات المبرمجة بالميزانية (ميزانية 2023)	1300

3- الميزانية وإطار نفقات البرنامج متوسط المدى 2025-2027:

جدول عدد 3:

تقديرات ميزانية برنامج القيادة والمساندة
التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة (اعتمادات الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

الفارق	المبلغ (1)-(2)	تقديرات 2025 (2)	ق. م 2024 (1)	إنجازات 2023	البيان
-3.7	-1748	45244	46992	37760	نفقات التأجير
2.8	273	10035	9762	6219	نفقات التسيير
-2.3	-46	1959	2005	1489	نفقات التدخلات
0	0	3950	3950	2299	نفقات الاستثمار
-2.4	-1521	61188	62709	47767	المجموع

جدول عدد 4:

إطار النفقات متوسط المدى (2025-2027)

(اعتمادات الدفع) التوزيع حسب الطبيعة الاقتصادية للنفقة

الوحدة: ألف دينار

تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	ق م 2024	إنجازات 2023	البيان
46317	46579	45244	46992	37760	نفقات التأجير
10804	10336	10035	9762	6219	نفقات التسيير
4153	2037	1959	2005	1489	نفقات التدخلات
4510	4872	3950	3950	2299	نفقات الاستثمار
65784	63824	61188	62709	47767	المجموع دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات
65789	63829	61193	62714	47772	<u>المجموع باعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات</u>

نتيجة للصعوبات المالية التي تشهدها البلاد وتطبيقا لمختلف مناشير السيد رئيس الحكومة التي تدعو إلى الضغط على مصاريف التسيير والتدخل خاصة، نلاحظ أن النفقات متوسطة المدى تتطور ببطء شديد (من 61.188 م. د سنة 2025 إلى 73.784 م. د سنة 2027)، وفيما يلي عرض للاعتمادات المبرمجة بمختلف الأقسام:

➤ **نفقات التأجير:** نلاحظ تراجع نسبي في تقديرات سنة 2025 مقارنة بالسنة المالية 2024، ويرجع السبب إلى إعادة توزيع الاعتمادات بين البرامج نتيجة إلى إعادة تبويب بعض الأعوان ونقلتهم خاصة من برنامج القيادة والمساندة إلى برنامج التربية البدنية. وبالنسبة لتقديرات سنتي 2026 و2027 نأمل أن تشهد ارتفاعا وذلك لتغطية نفقات التدرج والترقيات الداخلية ونفقات الانتدابات المرخص فيها بالنسبة للأسلاك المشتركة (10 تقنيين ومهندسين) إضافة إلى تسوية وضعيات عملة الحضائر (حيث ستتم تسوية حوالي 1000 عامل على دفعتين).

➤ **نفقات التسيير:** نتوقع أن ترتفع نفقات التسيير بنسبة 2.79 % سنة 2025 مقارنة بسنة 2024، وذلك لتغطية نفقات القسط الثالث من المقر الرئيسي للوزارة، الذي يحتوي على قرابة الـ 140 مكتبا جديدا (نفقات الماء والكهرباء والتجهيزات المكتبية وأعمال الصيانة المختلفة)، ونقدر ارتفاع هذه النفقات ارتفاعا نسبيا خلال سنتي 2026 و2027.

➤ **نفقات التدخلات:** يتوقع أن تراجع نفقات التدخلات بنسبة 2.79 % سنة 2025 مقارنة بسنة 2024، وذلك راجع إلى إعادة توزيع النفقات حسب التنزيل العملياتي الجديد، وإلى تغطية نفقات الامتيازات العينية لفائدة ودادية الأعوان (منح العودة المدرسية ومنح الأعياد الدينية) التي تمت برمجتها بعد إمضاء اتفاقية في الغرض بتاريخ 15 جويلية 2021 استنادا إلى منشور رئيس الحكومة عدد 8 بتاريخ 6 ماي 2021 بعد أن كانت النفقات تغطي فقط كنفشات الأكل. ويأتي استقرار هذه الاعتمادات طيلة السنوات القادمة استجابة إلى توصيات رئاسة الحكومة ووزارة المالية نظرا للوضع الاقتصادي الذي تعيشه البلاد.

➤ **نفقات الاستثمار:** مع الوضع العام لميزانية الدولة، يتوقع المحافظة على اعتمادات الاستثمار بمهمة الشباب والرياضة بالرغم من الحاجيات المتأكدة للإدارة سواء على المستوى المركز (القسط الثالث من المقر الرئيسي للوزارة)، أو الجهوي (إحداث مقرات لفائدة بعض المندوبيات الجهوية)، أو على مستوى صيانة بعض المقرات المستوجبة (المخزن المركزي أو مستودع السيارات بوادي جريانة بمنوبة أو مقر شارع جامعة الدول العربية)، أو لهيئة مأوى السيارات وإحداث قاعة كبرى للاجتماعات أو على مستوى اقتناء بعض المعدات أو السيارات الإدارية.

الملاحق

بطاقات مؤشرات برنامج الشباب

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 1 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها.
2. تعريف المؤشر: هو مجموع التظاهرات والبرامج الوطنية والدولية التي تمكن الشباب من إبراز طاقاته الإبداعية في مجالات عدة منها الفنون، والرياضة، والتطوع، وغيرها. وتتوزع مختلف البرامج بطريقة متساوية بين الجنسين والجهات مع إعطاء الأولوية لشباب المناطق الداخلية والحدودية.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع محليا وجهويا ووطنيا ودوليا.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب والندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، والمركز الثقافي والرياضي بالمنزه.
4. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 54 برنامج في موفي سنة 2027
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات والاتصال والتبادل الشبابي

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
54	52	50	40	38	عدد	المؤشر 1.1.1: عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

سجل برنامج الشباب ارتفاعا في عدد البرامج الوطنية والدولية الموجهة للشباب المبدع من 30 برنامج سنة 2020 إلى 38 سنة 2023، وهذا عائد إلى توجه برنامج الشباب إلى تكريس اللامركزية في البرمجة بهدف تقريب مختلف الأنشطة من الشباب وتكثيف البرامج ذات الجودة النوعية لاكتشاف أكبر عدد ممكن من المواهب الشبابية في مختلف المجالات (فنية ورياضية وعلمية).

ومن بين البرامج والأنشطة التي تم تنظيمها على المستوى الجهوي والوطني تكوين وتعزيز قدرات الشباب في مجال تطوير الألعاب الالكترونية وتقنيات صناعة المحتوى والذكاء الاصطناعي إلى جانب برامج تعنى بالسينما والبيئة والمسرح والفنون

سيسعى برنامج الشباب خلال الثلاث السنوات القادمة إلى مواصلة منهجها الذي يقوم على تكثيف البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع سواء على المستوى الوطني أو الدولي، باعتبارها فرصا للشباب تمكنهم من إبراز وصقل مواهبهم الإبداعية.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص متعلقة بهذا المؤشر، لهذا تم الإبقاء عليه في مضمونه وصياغته.

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع

رمز المؤشر: رقم البرنامج 1 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها.
2. تعريف المؤشر: هو مجموع الشباب المشارك في البرامج والأنشطة الشبابية على اختلاف مجالاتها والتي لها علاقة بالمهارات الإبداعية وتبادل الخبرات بينهم وبين غيرهم من الشباب جهويا ووطنيا ودوليا، مع الاعتماد على مقارنة النوع الاجتماعي وتطبيق مبدأ اللامركزية على أساس التمييز الإيجابي لفائدة الجهات الأقل حظاً.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة والتظاهرات الشبابية الرياضية والعلمية والثقافية والتقنية.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 44000 مشارك ومشاركة في موفي سنة 2027.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات الشبابية والاتصال والاعلام

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
44000	42000	40000	37802	32100	عدد	المؤشر 2.1.1: عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

في إطار قيس مدى تحقق تقديرات مؤشر "عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع"، نلاحظ أن عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة التي نفذها برنامج الشباب قد بلغ 32100 شابا وشابة خلال سنة 2023، حيث تم تجاوز التقديرات ب 1637 مستفيدا ومستفيدة. ويعود هذا الارتفاع العددي، مقارنة بالتقديرات الى:

- اعتماد مؤسسات الشباب برامج وأنشطة في مجالات مستحدثة تستقطب أكثر الشباب على غرار الروبوتيك والسينما المتحركة stop motion والذكاء الاصطناعي.
- فتح باب الترشح سنة 2023 لدعم مبادرات وبرامج في مجال الابداع والتجديد الرقمي، وفي هذا الاطار دعمت الإدارة العامة للشباب 44 مبادرة شبابية بقيمة جمالية قدرها 205.250 أ.د.

- اعتماد برنامج الشباب مقارنة العمل التشاركي وتوسيع مجال تدخل مؤسساتها الشبابية مع مختلف الأطراف ذات العلاقة بالشباب في مختلف تصنيفاته، مثل تنفيذ برامج إبداعية بالوحدات السجنية بالتنسيق مع الإدارة العامة للسجون والإصلاح والمبيلات الجامعية بالتنسيق مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي. ويعمل برنامج الشباب على التنوع في البرامج الإبداعية وفق احتياجات الشباب وخاصة مواكبة التطورات التكنولوجية إضافة الى مزيد تفعيل المهرجانات الفنية وتنظيم مسابقات في الغرض تشجع الشباب على الابتكار والإبداع.

➤ تحليل التقديرات: إن سعي برنامج الشباب إلى تطوير عدد البرامج التي تُعنى بالمجال الإبداعي الشبابي خلال السنوات الثلاث القادمة، من شأنه أن يساهم في مزيد استقطاب الشباب، وتكثيف مشاركتهم في كل البرامج الإبداعية المبرمجة. ومن هذا المنطلق، ارتأت الإدارة العامة للشباب، مقارنة بالسنوات الفارطة، تخصيص اعتمادات أكبر للجهات، حتى يتسنى لها تنظيم البرامج والأنشطة والمهرجانات التي تنسجم وتطلعات الشباب، مما سيسمح لأكثر عدد ممكن من الشباب المبدع والموهوب من المشاركة فيها.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص.

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد الليالي المقضاه بمراكز الإقامة من طرف الشباب

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 1 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم حركية الشباب وانفتاحه على الآخر.
2. تعريف المؤشر: هو عدد الليالي المقضاه بمراكز استقبال وسياحة الشباب من قبل الشباب، ورواد المؤسسات الشبابية، أو المنتمين إلى المنظمات والجمعيات، أو الوفود الشبابية التونسية أو الأجنبية.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (quantité).
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد الليالي المقضاه بمؤسسات ومراكز الإقامة الشبابية.
2. وحدة المؤشر: عدد.
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركبات الشبابية ودور الشباب التي تحتوي على مراكز إقامة.
4. تاريخ توفّر المؤشر: موفى كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 26500 ليلة مقضاه في موفى سنة 2026.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات الشبابية والاتصال والاعلام

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
265000	260000	255000	254000	246424	عدد	المؤشر 1.2.1: عدد الليالي المقضاه بمراكز الإقامة من طرف الشباب

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تحليل النتائج:

في إطار قيس مدى تحقق تقديرات مؤشر "معدّل الإقامات" والتي سجلنا فيه نسبة إنجاز تقدر بـ 97% من مجموع تقديرات سنة 2023 بما يقابلها 246.424 الف ليلة مقضاه بالمؤسسات الشبابية ذات مراكز الإقامة كما هو مبين بالجدول أعلاه،

ويعود تسجيل هذه النسبة، الى عودة النسق العادي للأنشطة الشبابية بعد جائحة كورونا مثل برامج السياحة الشبابية والتكثيف في البرامج الوطنية والجهوية التي يتم خلالها تنظيم برامج بالإقامة الكاملة، حيث تم سنة 2023 تنفيذ البرامج بالإقامة بـ 24 مركز استقبال وسياحة الشباب بـ 10 ولايات.

- تحليل التقديرات: يعمل برنامج الشباب على تحسين جودة الخدمات المقدمة للشباب بمراكز الإقامة، وتطوير بنيتها الأساسية، وإحداث مراكز إقامة جديدة وذلك بهدف الترفيه من عدد المقيمين بهذه المراكز بالإضافة إلى تعزيز ودعم الشراكات مع الجمعيات والمنظمات الشبابية الوطنية والدولية على غرار الأكاديميات والمكتقيات الوطنية والمهرجانات وغيرها من الأنشطة، مما سيمكن من تطوير استغلال مراكز الإقامة. وبالتالي، الترفيه في عدد الليالي المقضاة بها.
3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص متعلقة بالمؤشر، لهذا تم الإبقاء عليه في مضمونه وصياغته.

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية

رمز المؤشر: رقم البرنامج 1 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 2

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم حركة الشباب وانفتاحه على الآخر.
2. تعريف المؤشر: هو عدد الشباب المستفيد من مختلف برامج السياحة الشبابية التي تنفذها الوزارة على المستويين الجهوي والوطني، بهدف تعزيز ديناميكية الشباب ومشاركته في البرامج التي لها علاقة بالتجوال والسياحة الداخلية والخارجية. وذلك بالاعتماد على مقارنة النوع الاجتماعي وتطبيق مبدأ اللامركزية على أساس التمييز الإيجابي لفائدة الجهات الأقل حظاً.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر نجاعة (efficacité socio-économique)، ومؤشر فاعلية (efficience).
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد الشباب المشارك في الأنشطة والبرامج التربوية والترفيهية التي يتم تنفيذها ضمن مجالات السياحة الشبابية خاصة خلال العطل. وعادة ما يكون هؤلاء الشباب من الأحياء ذات الكثافة السكانية، والمناطق الريفية والحدودية والداخلية، والشباب العاطلين عن العمل، وأبناء العائلات المحدودة الدخل.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والمركبات الشبابية.
4. تاريخ توفر المؤشر: موفى شهر ديسمبر من كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 195000 مشارك ومشاركة في موفى سنة 2027.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات والاتصال والتبادل الشبابي

III- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
195000	190000	185000	160000	181596	عدد	المؤشر 2.2.1: عدد المشاركين من الجنسين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

في إطار قيس مدى تحقق تقديرات مؤشر "عدد المشاركين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية"، نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن مجموع عدد المشاركين بلغ 181596 شابا وشابة أي بنسبة انجاز قدرت بـ 117 %، ويفسر هذا التطور الهام في الانجاز مقارنة بالتقديرات الى تنوع أنشطة السياحة الشبابية وتنفيذ برامج مستحدثة وبرمجتها على عدة مسارات على غرار المسار الصيفي والمسار الشتوي والمسار الربيعي ودعم عدد كبير من الرحلات الشبابية

ببوم واحد والتي تستقطب عدد هام من الفتيات اضافة الى المشاركة في برامج التبادل الشبابي الدولي مع البلدان الشقيقة والصديقة.

- تحليل التقديرات: سيعمل برنامج الشباب بالشراكة مع هياكل المجتمع المدني خلال الثلاث سنوات القادمة على مواصلة تنوع مسارات السياحة الشبابية لتشمل مواسم جديدة على غرار موسمي الربيع والشتاء، وبرمجة أنشطة متنوعة تتماشى وتطلعات الشباب على غرار أكاديميات الذكاء الاصطناعي والروبوتيك وتقنيات السينما والتخييم بالمناطق الجبلية والغابية، مما سيتمكن من تطوير استغلال مراكز الإقامة بالمناطق الداخلية وغيرها من مراكز الإقامة الأخرى، وبالتالي، تطوير عدد الشباب المستفيدين من مختلف هذه البرامج.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص متعلقة بالمؤشر، لهذا تم الإبقاء عليه في مضمونه وصياغته.

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد البرامج المعنية بالظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر

رمز المؤشر: رقم البرنامج 1 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 1

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الادمج الاقتصادي والاجتماعي للشباب.
2. تعريف المؤشر: هو مؤشر يبرز عدد البرامج والانشطة التي ستعمل على المساهمة في معالجة الظواهر السلوكية والحد من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر للشباب على غرار الهجرة اللانظامية، التطرف العنيف، الادمان..
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency).
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد البرامج والأنشطة محليا وجهويا ووطنيا ودوليا المعنية بالظواهر السلوكية والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب والندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والمرصد الوطني للشباب والمركز الثقافي والرياضي بالمنزه السادس.
4. تاريخ توفّر المؤشر: موفى كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 26 برنامج في موفى سنة 2027.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات والاتصال والتبادل الشبابي.

III- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
26	25	24	05	-	عدد	المؤشر 1.3.1: عدد البرامج المعنية بالظواهر السلوكية والسلوكيات المحفوفة بالمخاطر

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

- تحليل النتائج: في إطار العمل على المساهمة في التصدي للظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر انطلق برنامج الشباب في تنفيذ عدد من البرامج في هذا الغرض على غرار برنامج "نبي" وبرنامج "حلمة" بالشراكة مع المنظمة الدولية للهجرة بهدف الحد من الهجرة اللانظامية وبرنامج "بناة السلام" بالشراكة مع جمعية "المرأة والريادة" بهدف تعزيز مشاركة الشباب في محيطهم المحلي واشراكهم في مسار التوقي من السلوكيات السلبية.
- تحليل التقديرات: في إطار الاحاطة ومرافقة الشباب يعمل برنامج الشباب على تنظيم برامج وانشطة متنوعة بالتعاون مع هياكل المجتمع المدني الوطنية والدولية بهدف تمكين الشباب من مهارات ومعارف وحلول بديلة يمكن ان تجنهم السلوكيات المحفوفة بالمخاطر على غرار الهجرة اللانظامية، الادمان الالكتروني، المخدرات، العنف في

الملاعب، التطرف العنيف وغيرها مما سيساهم خلال السنوات الثلاث القادمة في تطور عدد الشباب المشاركين من الجنسين في مختلف هذه الأنشطة.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص متعلقة بالمؤشر، لهذا تم الإبقاء عليه في مضمونه وصياغته.

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد الشباب المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 1 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الادماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب.
2. تعريف المؤشر: هو مجموع عدد الشباب المشارك من الجنسين في برامج وأنشطة التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب على المستوى الجهوي والوطني والدولي، وذلك بهدف تعزيز قيم المواطنة لدى الناشئة، وتشجيعهم على الممارسة الفعالة لحقوقهم وواجباتهم بصفتهم مساهمين فاعلين في المجتمع ومرافقتهم في بعث مشاريع والانتصاب للحساب الخاص.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency).
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد الشباب المشاركين من الجنسين في البرامج والأنشطة المختصة في مجال التدريب والتأهيل القيادي التي تنفذها المؤسسات الشبابية.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الإدارة العامة للشباب والمرصد الوطني للشباب.
4. تاريخ توفر المؤشر: موفى كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 4600 شابا وشابة في موفى سنة 2027.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التظاهرات الشبابية والاتصال والاعلام والمدير العام للمرصد الوطني

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025				
4600	4300	4000	3277	3250	عدد	المؤشر 2.3.1: عدد الشباب المشاركين في أنشطة وبرامج التدريب والتأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تحليل النتائج: في إطار قيس مدى تحقق تقديرات مؤشر "عدد مشاركة الشباب في التكوين في مجال التأهيل القيادي والادماج الاقتصادي والاجتماعي"، نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن نسبة الإنجاز المحققة بلغت 102% خلال سنة 2023 من مجموع التقديرات بمشاركة 3250 شاب وشابة. وتمحورت البرامج المنجزة في مجال تنمية القدرات والمؤهلات القيادية لدى الشباب القيادي 25 نشاطا خلال سنة 2023. وتنوعت محاور التكوين بين مهارات التواصل الفعال، والمهارات الحياتية، والتنمية البشرية وتعزيز الثقة في النفس، والقيادة المجتمعية. كما تم تنظيم عدد هام من المنتقيات والأكاديميات التدريبية والبرامج التي ساهمت في استقطاب الشباب القيادي على غرار:

- ملتقى فنون المناظرة حول القيادة الشبابية
 - أكاديمية حول مشاركة الشباب في الشأن المحلي
 - ملتقى القادة الشباب
- كما تم تنفيذ عدد كبير من البرامج في مجال قابلية التشغيل والادماج المهني والمبادرة وذلك تماشيا مع توجهات ال بلاد حول التمكين الاقتصادي والاجتماعي خاصة لفئة الشباب وفي هذا الاطار تم دعم 35 برنامجا في مجال المبادرة بقيمة جملية قدرها 137.800 أ.د، ومن بين هذه المبادرات نذكر:
- القرية الشبابية للتمكين الاقتصادي والاجتماعي
 - ملتقى بعث المؤسسات وتكوين الباعثين.
 - التمكين الاقتصادي للمرأة الجريدية
- تحليل التقديرات: حرصا على تنمية المهارات القيادية لدى الشباب وتعزيز ادماجه الاقتصادي والاجتماعي، سيعمل برنامج الشباب خلال السنوات الثلاث القادمة على مزيد السعي نحو التثقيف في الدورات التدريبية والتأهيلية في مجال القيادة على المستوى الجهوي أو الوطني أو الدولي. وذلك على غرار برنامج القادة الشباب، والأكاديميات الوطنية في التأهيل القيادي. مع التركيز على توجيه هذه الدورات إلى شباب المناطق ذات الكثافة السكانية والريفية والجهات الداخلية. كما سيتم مواصلة العمل على تعزيز الشراكات مع المانحين والمنظمات الدولية قصد تعزيز الادماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب.
- هذا التوجّه سيساهم في تطور عدد المستفيدين الشباب من برامج التدريب والتأهيل القيادي بنسبة تناهز الـ 3% في كل سنة.
- 3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص متعلقة بالمؤشر، لهذا تم الإبقاء عليه في مضمونه وصياغته.**

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 1 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 3

I- الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الإدماج الاقتصادي والاجتماعي للشباب.
2. تعريف المؤشر: هو مؤشر يمكننا من معرفة عدد الأنشطة والبرامج الخاصة بمجال المواطنة والتي يتم تنفيذها بالشراكة مع هياكل المجتمع المدني، والأنشطة التضامنية والتطوعية التي يشارك فيها الشباب من الجنسين. وعدد الدراسات والبحوث المنجزة والتي تهتم بمجال الشباب والمواطنة.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة (qualité).
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

II- التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد البرامج والأنشطة المنجزة في مجال المواطنة بالشراكة مع الجمعيات والمنظمات الوطنية والدولية، وعدد الدراسات والبحوث المنجزة في الشأن.
2. وحدة المؤشر: عدد.
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والجمعيات الشريكة والمرصد الوطني للشباب.
4. تاريخ توفر المؤشر: موفى كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 31 نشاط في موفى سنة 2026.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير المؤسسات الشبابية ومدير التظاهرات الشبابية والمدير العام للمرصد الوطني للشباب.

III- قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
55	50	45	29	35	عدد	المؤشر 3.3.1: عدد أنشطة وبرامج المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تحليل النتائج: في إطار قيس مدى تحقق تقديرات مؤشر "عدد أنشطة المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن" التي تتنزل في السعي إلى ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيز مشاركته في الشأن العام، عمل برنامج الشباب على تعزيز الشراكات مع هياكل ومنظمات المجتمع المدني وتنفيذ 35 برنامجا في هذا المجال خلال سنة 2023 بنسبة إنجاز بلغت 125% مقارنة بالتقديرات الأولية لسنة 2023.

ويفسر هذا التطور الهام في عدد الأنشطة التي تنزل في مجال المواطنة بالشراكة مع هياكل المجتمع المدني على غرار الكشافة التونسية والمصائف والجولات والغرفة الفتية وغيرها، بإقبال الشباب على الأنشطة التطوعية والانخراط في برامج ساهمت في تعزيز انتمائهم للوطن، إلى جانب تنظيم عدد من الأنشطة والدورات التكوينية خلال الأنشطة الصيفية التي تهدف إلى تعزيز قيم المواطنة والعمل التطوعي ومشاركة الشباب في الشأن العام على غرار:

- دورات تكوينية مجال الاعلام الشبابي بالشراكة مع الجمعية التونسية للتربية على وسائل الاعلام وجمعية الخط.
- الاكاديمية الوطنية لصناعة المحتوى المركب الشبابي بقرية بمشاركة 80 شابا وشابة بالشراكة مع الجمعية التونسية للإعلام البديل خلال الفترة من 01 الى 11 جويلية 2023.
- المصيف الشبابي الدامج " اختلافنا يجمعنا" بالمركب الشبابي بمنزل تميم بالشراكة مع جمعية منتدى تونس للمتكمين الشبابي
- الملتقى الجهوي حول مشاركة شباب ذوي الإعاقة في الشأن العام بدار الشباب الزهور من ولاية القصيرين بالشراكة مع المنظمة الالمانية "أنرشل بال" بمشاركة 40 شابا وشابة.
- تحليل التقديرات: نجاح سياسة الانفتاح على المجتمع المدني التي ما فتئت تنتهجها الإدارة العامة للشباب وكافة متداخلها من وحدات عملياتية، شجّعها على مزيد تعزيز هذه الشراكات لتنفيذ برامج تعاون جديدة في مجال الشباب والمواطنة ومشاركة الشباب في الشأن العام خاصة الاستحقاقات الانتخابية القادمة. وهو ما سيساهم في تطور مشاركة الشباب في هذه البرامج والأنشطة، وإثراء التجارب والدراسات المعنية بمجال المواطنة.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص متعلقة بالمؤشر، لهذا تم الإبقاء عليه في مضمونه وصياغته.

بطاقات مؤشرات الأداء لبرنامج الرياضة

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات في الرياضات التنافسية

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

5. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نسبة الممارسة الرياضية باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات دون تمييز
6. تعريف المؤشر: يقوم هذا المؤشر على جمع المعطيات الإحصائية الخاصة بعدد المجازين والمجازات في الرياضات التنافسية سواء كانت الرياضة المدنية أو المدرسية والجامعية أو رياضة وشغل، بمعنى الرياضات التي تُشرف عليها الجامعات الرياضية، والتي تعتمد، في كل موسم رياضي.
7. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
8. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

7. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد المجازين والمجازات في الرياضات التنافسية سواء بالجمعيات المدنية أو الرياضة المدرسية والجامعية أو رياضة وشغل لسنة n ثم طرحه من العدد المتحصل عليه من السنة n-1، الفارق تقسمه على السنة n-1 ضارب 100
8. وحدة المؤشر: نسبة
9. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية المعنية بالرياضة المدنية والمدرسية والجامعية ورياضة وشغل
10. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.
11. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 4.1% في موفي سنة 2027
12. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

4. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
4.1	4.2	4.5	7.2	4.06	نسبة	المؤشر 1.1.1: نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات في الرياضات التنافسية

5. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

بلغ عدد المجازين والمجازات 198.628 مجاز ومجازة سنة 2023. ويجدر التوضيح، إلى أن هذا المؤشر كان يقتصر على احتساب عدد المجازين والمجازات في الجمعيات الرياضية المدنية فقط. إلا أن برنامج الرياضة، وفي إطار مراجعة استراتيجيته لسنة 2025 والأهداف والمؤشرات التي سيعتمدها، يؤكد أن الرياضة التنافسية لم تعد تقتصر على الجمعيات المدنية فقط، وإنما أيضا تندرج على الرياضة المدرسية والجامعية التي تمت إعادة هيكلة جامعتها، ونفس الشيء بالنسبة لرياضة وشغل. وبالتالي، من الطبيعي أن ترتفع نسبة الممارسة من خلال نسبة تطور عدد

المجازين والمجازات من سنة إلى أخرى انطلاقاً من سنة 2025. وإذ نسجل ارتفاع هذا العدد إلى 225.000 مجاز ومجازة فقط سنة 2024 بنسبة زيادة تقدر بـ 13% مقارنة بسنة 2023، فإن ذلك بسبب حفاظنا على الرقم المعلن عنه في وثائق الأداء للسنوات الفارطة. إلا أننا نتوقع نسبة ارتفاع أكبر استناداً لطريقة الاحتساب التي سنعتمدها انطلاقاً من سنة 2025.

ويُفسر ارتفاع نسب تطور عدد المجازين والمجازات في الرياضات التنافسية من سنة إلى أخرى (2025 و2026 و2027)، بدعم الرياضة المدرسية والجامعية، واحداث اختصاصات رياضية جديدة، إضافة إلى تعزيز نشر وتطوير "رياضة وشغل" في المؤسسات العمومية والخاصة، إلى جانب تكثيف تنظيم التظاهرات جهويا وإقليميا، والتي من شأنها أن تساهم في استقطاب المواهب الرياضية وانخراطها بالجمعيات الرياضية.

تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: تمت مراجعة هذا المؤشر الذي كان يقتصر على احتساب المجازين بالجمعيات المدنية في حين الرياضات التنافسية لا تقتصر على هذه الجمعيات وإنما تتجاوزها لتشمل جمعيات الرياضة المدرسية والجامعية ورياضة وشغل، وهي كلها رياضات تتنافس فيها الجمعيات الرياضية ومنخرطة صلب الجامعات الرياضية ولها مواسم رياضية وتتمتع بمنح دعم من وزارة الشباب والرياضة. وعليه، أصبح احتساب هذا المؤشر يشمل أنواع الهياكل الرياضية التي تم ذكرها سابقا.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة الأشخاص المعوقين الذي يمارسون الرياضة في مختلف الجهات

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نسبة الممارسة الرياضية باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات دون تمييز
2. تعريف المؤشر: هو مؤشر يعكس حق تكافؤ الفرص بين السوي والمعاق في ممارسة الرياضة. ويشمل هذا المؤشر الأشخاص المعوقين بمختلف تصنيفاتهم (العضوية والذهنية)، بهدف توسعة قاعدة الرياضيين ذوي الاحتياجات الخصوصية، وتحقيق هدف نشر الممارسة الرياضية وتعميمها في كل الجهات باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي ودون تمييز
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

13. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد الرياضيين ذوي مختلف الاعاقات لسنة n ثم طرحه من العدد المتحصل عليه من السنة n-1، الفارق تقسمه على السنة n-1 ضارب 100
14. وحدة المؤشر: نسبة
15. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية ذات الاختصاص
16. تاريخ توفّر المؤشر: موفي كل سنة.
17. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 25 % في موفي سنة 2027
18. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

6. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
25	7.6	8.3	52	-16	نسبة	المؤشر 2.1.2: نسبة الأشخاص المعوقين الذي يمارسون الرياضة في مختلف الجهات

7. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

بلغ عدد الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة بمختلف الجهات 1439 رياضي ورياضية سنة 2023؛ موزعين بين 335 مجاز ومجازة متعددي الإعاقة أغلبهم بالشمال والشمال الغربي، و528 مجاز ومجازة إعاقة ذهنية أغلبهم بالشمال والشمال الغربي و373 مجاز ومجازة إعاقة سمعية أغلبهم بالشمال والشمال الغربي والجنوب الغربي، و140 مجاز ومجازة إعاقة عضوية أغلبهم بالوسط والجنوب الشرقي، و9 مجازين فقط في الإعاقة البصرية متواجدين بصفاقس. وقد عرف هذا العدد تراجعاً ملحوظاً مقارنة بسنة 2022 بنسبة 16%. ويعود هذا التراجع أساساً لتراجع نشاط الجامعة التونسية لحاملي الإعاقة الذهنية التي عرفت مشاكل تسييرية أثرت على انخراط

رياضي ذوي الهمم صلبها بحكم توقف نشاطها الرياضي، وتراجع التظاهرات الرياضية الخصوصية في هذا المجال. ويتوقع خلال سنة 2024 تجاوز هذا الاشكال بعد إعادة هيكلة هذه الجامعة، وعودة النشاط الرياضي لنسقه الاعتيادي بهدف بلوغ عدد 2400 رياضيا.

وسيعمل برنامج الرياضة خلال السنوات القادمة 2025 و2026 و2027 على الترفيع سنويا في عدد الرياضيين المعوقين بهدف بلوغ سنة 2027 قفزة نوعية في عدد المعوقين الممارسين للرياضة إلى 3000 رياضي ورياضية بنسبة تطور تقدر بـ 25%

تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة تطور الاقبال على الرياضة للجميع بالمؤسسات الترفيهية والفضاءات العمومية

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نسبة الممارسة الرياضية باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات دون تمييز
2. تعريف المؤشر: يعكس هذا المؤشر نسبة تطور الاقبال على الرياضة للجميع بالمؤسسات الترفيهية والفضاءات العمومية باعتباره عاملا هاما للرفق بالمجتمع على عديد المستويات اقتصاديا واجتماعيا وصحيا. خاصة وأن نسبة اقبال التونسيين على الممارسة الرياضية والبدنية حسب نتائج المسح الوطني الثاني للممارسات الرياضية والبدنية لدى التونسيين لسنة 2022 لا تتعدى الـ 19.4% لدى الذكور و10.5% لدى الإناث في الفئة العمرية بين 6 و18 سنة، وفي الفئة العمرية ما بين 19 و29 سنة أفضت نتائج المسح الوطني أن 73% لا يمارسون نشاط رياضي أو بدني منهم 65.6% إناث من مجموع التونسيين و80.1% ذكور من مجموع التونسيين
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

19. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد الممارسين للنشاط الرياضي في المؤسسات الترفيهية والفضاءات العمومية والمنتسبين للجامعة التونسية للرياضة للجميع لسنة n ثم تطرحه من العدد المتحصل عليه من السنة n-1، الفارق تقسمه على السنة n-1 ضارب 100
20. وحدة المؤشر: نسبة
21. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعة التونسية للرياضة للجميع
22. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.
23. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 16.6 % في موفي سنة 2027
24. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

8. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
16.6	20	25	35.6	-	نسبة	المؤشر 2.1.2: نسبة تطور الاقبال على الرياضة للجميع بالمؤسسات الترفيهية والفضاءات العمومية

9. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

يقدر عدد المشاركين في التظاهرات الموجهة إلى الرياضة للجميع بـ 8848 لسنة 2023، ومن المأمول أن يبلغ هذا العدد 12000 مشارك ومشاركة خلال سنة 2024. وسيعمل برنامج الرياضة على الترفيع في هذا العدد إلى 3000 مشارك ومشاركة سنة 2025 والمواصلة بنفس نسق نسبة الزيادة خلال سنتي 2026 و2027. ولضمان تحقيق هذه المؤشرات، سيتم انطلاقا من سنة 2025:

- مواصلة تعميم ابرام اتفاقيات الشراكة بين الجامعات الرياضية والإدارة العامة للشباب لتركيز الأنشطة الرياضية في المؤسسات الشبابية في مختلف الاختصاصات بكامل الجهات والتي تبلغ أكثر من 500 مؤسسة. وقد بلغ عدد الاتفاقيات 20 اتفاقية إلى حدود سنة 2024 في مختلف الاختصاصات الرياضية، والتي من خلالها تدعم الجامعات الرياضية مؤسسات الشباب بتجهيزات رياضية والمشاركة في تنظيم تظاهرات رياضية دورية. وهو من شأنه أن يُرَفِّع ممارسة الرياضة في المؤسسات الترفيهية،
- تكثيف الجامعة التونسية للرياضة للجميع تنظيم تظاهرات رياضية في مختلف الجهات واستقطاب أكبر عدد ممكن من المشاركين من مختلف الفئات العمرية والشرائح الاجتماعية،
- تنظيم البرامج الفرعية الجهوية لبرنامج الرياضة تظاهرات على مدار السنة للتشجيع على الممارسة الرياضية، وخاصة على ممارسة الرياضة النسائية في المناطق الداخلية،
- التنسيق مع وزارة الداخلية والبلديات على تهيئة ملاعب الأحياء والمسالك الصحية، وإحداث ملاعب ومسالك في المناطق التي تفتقدها.

تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: هذا المؤشر جديد.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة تطور البحوث والدورات التكوينية والتظاهرات العلمية المنجزة في مجال الرياضة

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 4

الخصائص العامة للمؤشر

5. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: نسبة الممارسة الرياضية باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات دون تمييز
6. تعريف المؤشر: يعكس هذا المؤشر يعكس عدد حلقات وورشات التكوين الموجهة لفائدة العاملين في القطاع الرياضي (إطارات الجامعات الرياضية الفنية والإدارية والمسيرين الرياضيين في الجهات...) والبحوث والدراسات المنجزة من طرف المرصد الوطني للرياضة ووحدة البحث بالمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة.
7. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
8. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

25. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد حلقات وورشات التكوين والبحوث والدراسات لسنة n ثم طرحه من العدد المتحصل عليه من السنة n-1، الفارق تقسمه على السنة n-1 ضارب 100
26. وحدة المؤشر: نسبة
27. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للرياضة ووحدة البحث بالمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة.
28. تاريخ توقّر المؤشر: موفي كل سنة.
29. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 38 % في موفي سنة 2027
30. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية ومدير النخبة بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

10. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
15.1	17.8	64.7	-39.3	-	نسبة	المؤشر 2.1.2: نسبة تطور البحوث والدورات التكوينية والتظاهرات العلمية المنجزة في مجال الرياضة

11. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

أنجز المرصد الوطني للرياضة سنة 2023 العديد من الأنشطة البحثية والتكوينية كما هو مبرمج من أهمها اعداد المصنف الثاني حول "الوظائف والمهن في القطاع الخاص في المجال الرياضي". وهي دراسة نوعية واستشرافية بهدف بناء سياسات تشغيلية جديدة قادرة على استشراف المسارات الوظيفية وتكثيف الموارد البشرية من خلال فهم متطلبات سوق الشغل في قطاع الرياضة. كما تم انجاز دراسة ميدانية حول "تشخيص واقع رياضة ذوي الإعاقة" بالتنسيق مع الهياكل ذات العلاقة في إطار أعداد مخطط استراتيجي للنهوض برياضة المعوقين. وتنظيم ورشات عمل لتقييم منظومة الرياضة المدرسية والجامعية. وسيستكمل المرصد الوطني خلال السنوات الثلاث القادمة على تنظيم

أنشطة علمية لتشخيص واقع الرياضة في علاقة بنسب الممارسة أو في علاقة بالمواضيع ذات العلاقة التي يستوجب إنجازها في إطار دعم برنامج الرياضة.

تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: تم إضافة البحوث والدراسات والتظاهرات العلمية التي ينجزها المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة، باعتباره وحدة عملياتية تنتمي لبرنامج الرياضة وتساهم في هذا المؤشر أيضا، وتم التغافل عن احتسابها في السنوات الفارطة.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة المواهب الرياضية الشابة المنتقاة في مختلف الاختصاصات

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

9. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم النخبة والديبلوماسية الرياضية مع ضمان مبدأ تكافؤ الفرص
10. تعريف المؤشر: يشمل هذا المؤشر الأصناف الرياضية الشابة من النخبة الوطنية والذين يتم العمل على انتقائهم وإكسابهم الخبرات اللازمة من أجل المراهنة عليهم مستقبلا، حيث يتم دعمهم للوصول إلى التتويجات المرجوة في مختلف المسابقات الدولية، ويتم إعداد هذا الصنف على المدى الطويل (من 2 إلى 3 دورات أولمبية) من خلال دمجهم بمراكز تكوين وإعداد النخبة وتطعيم المنتخبات الوطنية في مختلف الاختصاصات

11. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)

12. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

31. طريقة احتساب المؤشر (Formule): جمع عدد المواهب الرياضية الشابة في الرياضات الجماعية وعدد من الرياضات فردية (العاب القوى، جيو، ملاكمة، مصارعة..). ثم تقسمها على عدد الرياضيين الذين تمت دعوتهم لعملية الانتقاء ضارب 100

32. وحدة المؤشر: نسبة

33. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للرياضة والمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة.

34. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.

35. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 349 موهبة رياضية في موفي سنة 2027

36. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير النخبة بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

12. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
349	324	296	-	-	نسبة	المؤشر 2.1.2: نسبة المواهب الرياضية الشابة المنتقاة في مختلف الاختصاصات

13. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

شهدت نتائج المنتخبات الوطنية تراجعا خلال السنوات الأخيرة لعدة أسباب من بينها نقص عناية الجامعات الرياضية بالفئات الشابة وعدم برمجتها للتحضيرات اللازمة التي تؤهلها للتألق في صنف الأكبر، مع محدودية امكانياتها البشرية والفنية والمالية لتوسيع قاعدة انتقائها للمواهب الرياضية من مختلف الجهات واقتصارها على المناطق القريبة من العاصمة. وهو ما دعا برنامج الرياضة إلى إعادة تفعيل منظومة استكشاف وانتقاء المواهب الرياضية بداية من سنة 2025 بعد مراجعة آلياتها ووضع اعتمادات خاصة لإنجاح هذا "البرنامج الوطني لصناعة أبطال الغد" من خلال

تشبيك العمل بين المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة، الذي سيشرف على هذه المنظومة وقيامه بالمتابعة العلمية والطبية للنخبة الشابة، والمرصد الوطني للرياضة الذي سيقوم بعمية الرصد والانتقاء بمعية خبراء فنيين في المجال الرياضي، ومراكز تكوين وإعداد النخبة ومراكز الطب الرياضي الموزعين على الجهات والتي ستعمل على متابعة وإعداد المواهب الرياضية الشابة المنتقاة وتوفير لها المنهج العلمي والفني الذي سيؤمن إرقاء مستوياتها وإعدادها للدورات الأولمبية القادمة. وسيتم استهداف سبع (7) اختصاصات رياضية مبدئيا خلال سنة 2025 فيها رياضات جماعية وعدد من الرياضات الفردية تتوزع كالآتي:

- الرياضات الجماعية: كرة اليد والكرة الطائرة.

- الرياضات الفردية: ألعاب القوى - رفع الاثقال - الملاكمة - السباحة - الجمباز.

وسيتم انتقاء 296 رياضي خلال سنة 2025 من الفئة العمرية دون 12 سنة في رياضي السباحة والجمباز، ودون 14 سنة لبقية الرياضات، و324 رياضي سنة 2026 ثم 349 رياضي سنة 2027. وسيتم انتقاءهم من الهياكل الرياضية والمدرسية والمؤسسات ذات الطابع الاجتماعي لتوسيع عملية الانتقاء وتمكين الأطفال من مختلف انتماءاتهم من إبراز مواهبهم والاستثمار فيها. (الجمعيات الرياضية المدرسية، المدارس الابتدائية العمومية والخاصة، المدارس الإعدادية العمومية والخاصة، مراكز الدفاع والإدماج الاجتماعي، وقرى الأطفال SOS). وفيما يلي جدول بياني لتطور عدد المواهب المنتقاة حسب الاختصاص الرياضي:

2027	2026	2025	الجامعات	
124	112	100	ألعاب القوى	01
28	28	28	كرة اليد	02
28	28	28	الكرة الطائرة	03
35	32	30	رفع الاثقال	04
37	33	30	الملاكمة	05
51	47	40	السباحة	06
46	44	40	الجمباز	07
349	324	296	المجموع	

تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: مؤشر جديد وقد تم الإشارة إلى اعتماده في التقرير السنوي لأداء برنامج الرياضة لسنة 2023 وضرورة إعادة منظومة استكشاف المواهب الرياضية مع تحيينها ومراجعة آلياتها، لما لها تأثير في تجديد النخبة الوطنية وتطعيمها بعناصر واعدة خاصة مع ظاهرة التهرّم التي لاحظناها في صفوف عناصر النخبة الوطنية في الرياضات الجماعية، واعتماد نفس الأسماء لسنوات في الرياضات الفردية في المنافسات الدولية بالرغم من تراجع نتائجها.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة تطور نتائج النخبة الوطنية في مختلف المنافسات الدولية

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم النخبة والديبلوماسية الرياضية مع ضمان مبدأ تكافؤ الفرص
تعريف المؤشر: التتويجات في المنافسات القارية والدولية وهي ثلاث أنواع:
 - تتويج من خلال الحصول على ميدالية فقط،
 - تتويج من خلال الحصول على ميدالية تؤهله للترشح إلى بطولة العالم أو الألعاب الأولمبية
 - المشاركة والفوز من أجل تحسين الترتيب إما على المستوى الافريقي أو العالمي.
2. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
3. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

37. طريقة احتساب المؤشر (Formule): يتم احتساب المؤشر من خلال تجميع النقاط المسندة لكل تتويج

حسب التصنيف المذكور آنفا. وفيما يلي جدول توضيحي لكيفية اعتماد واحتساب النقاط:

مستوى التتويج	ميدالية ذهبية	ميدالية فضية	ميدالية برنزية	ميدالية ترشح للعالمي	ميدالية ترشح للأولمبي	تحسين ترتيب عالمي	تحسين ترتيب أولمبي
العربي	3	2	1	-	-	-	-
المتوسطي	3	2	1	-	-	-	-
الافريقي	5	4	3	6	8	-	-
العالمي	10	8	6	-	12	3	-
الأولمبي	15	12	10	-	-	3	5

بعد تجميع النقاط، يتم احتساب التطور من سنة إلى أخرى من خلال طرح السنة n من السنة n-1. ثم يتم اقتسام المجموع على السنة n ثم يضرب في 100.

38. وحدة المؤشر: نسبة

39. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: الجامعات الرياضية

40. تاريخ توقّر المؤشر: موفي كل سنة.

41. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 3.3 % في موفي سنة 2027

42. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير النخبة بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

14. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023		
3.3	13	-3.2	-3.2	-	نسبة	المؤشر 2.1.2: نسبة تطور نتائج النخبة الوطنية في مختلف المنافسات الدولية

15. تحليل النتائج والتقديرية الخاصة بالمؤشر:

تفاوت بين نقاط التتويج عائد لمدى أهمية التظاهرة وانعكاسها على أداء ومستوى المنتخبات. فالمشاركة في البطولات العربية والمتوسطة تعد محطات اعداد هامة للمنتخبات لاكتساب الخبرة وتطوير الأداء والقدرات خاصة بالنسبة لعناصر النخبة الشابة. في حين تعد التظاهرات الافريقية محطات تنافسية هامة باعتبار يمكن من خلال اعتلاء منصة التتويج بها الترشح لبطولات العالم أو الألعاب الأولمبية. أما بطولات العالم والألعاب الأولمبية تبقى أهم المحطات الدولية أين يبرز فيها تصنيف الدول ومدى اشعاعها وتألقها رياضيا.

تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: إن بلوغ هذا المؤشر مرتبط أساسا بمدى تغطية الاعتمادات المالية للتحضيرات والتظاهرات والمشاركات الرسمية، حيث أن الجانب المالي يلعب دورا هاما في تحقيق هذا المؤشر والارتقاء بنتائج النخبة.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة رياضي ورياضيات النخبة الخاضعين للتقييم والمتابعة الطبية والعلمية من أجل التألق الرياضي

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

4. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم النخبة والديبلوماسية الرياضية مع ضمان مبدأ تكافؤ الفرص
5. تعريف المؤشر: يهدف هذا المؤشر إلى تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية لرياضي ورياضيات النخبة الوطنية وتطوير البحث العلمي من أجل المساهمة في التألق الرياضي لعناصر النخبة خاصة منهم المستهدفين بالتألق العالمي والأولمبي
6. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
7. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

43. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد رياضي النخبة المنتفعين بالمتابعة الطبية والعلمية تقسم على عدد رياضي النخبة المقدر بأربعة آلاف (4000) ضارب 100.
44. وحدة المؤشر: نسبة
45. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للرياضة والمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة.
46. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.
47. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 35 % في موفي سنة 2027
48. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير النخبة بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

16. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			تقديرات 2024	إنجازات		الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025		2023			
60	40	35	15	25		نسبة	نسبة رياضي ورياضيات النخبة الخاضعين للتقييم والمتابعة الطبية
40	30	20	10	6		نسبة	نسبة رياضي ورياضيات النخبة الخاضعين للتقييم والمتابعة العلمية

17. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تجدر الإشارة إلى أن في السنوات الفارطة تم الاقتصار في المتابعة الطبية خلال سنة 2023 والسداسي الأول لسنة 2024 على رياضي النخبة من ذوي المستوى العالي والمعنيين بالترشح للألعاب الأولمبية باريس 2024 والمقيمين بتونس. ما يفسر انخفاض النسب المسجلة (المنجزة) ضئيلة، لأنها تقتصر على نسبة من رياضي النخبة المدعويين للمشاركة في التظاهرات الرياضية الدولية فقط. إلا أن في السنوات القادمة سيسعى المركز بالتعاون مع الجامعات إلى تعميم المتابعة تدريجياً على كافة رياضي النخبة مع توفير الموارد البشرية والتجهيزات الطبية اللازمة.

تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: محدودية الطاقم الطبي والشبه الطبي الحالي بالمركز وكذلك التجهيزات الطبية تحدّ من عدد الرياضيين المنتفعين من المتابعة الطبية والعلمية.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة تطور التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية الدولية

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 4

الخصائص العامة للمؤشر

8. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم النخبة والديبلوماسية الرياضية مع ضمان مبدأ تكافؤ الفرص
9. تعريف المؤشر: تمثيل تونس بالمكاتب التنفيذية أو لجان الاتحادات الافريقية والدولية، وبالهياكل الحكومية وغير الحكومية في المجال الرياضي كجامعة الدول العربية ومنظمة كونفوجاس.
10. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
11. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

49. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد رياضي النخبة المنتفعين بالمتابعة الطبية والعلمية تقسم على عدد رياضي النخبة المقدر بأربعة آلاف (4000) ضارب 100.
50. وحدة المؤشر: نسبة
51. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية بالوزارة والجامعات الرياضية.
52. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.
53. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 1.5 % في موفي سنة 2027
54. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

18. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			تقديرات	إنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025				
1.5	1.5	1.3	16.6	31.5	نسبة	نسبة تطور التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية الدولية

19. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

بلغ عدد التونسيين المتواجدين صلب الهياكل الرياضية الدولية سواء الرياضية أو الحكومية وغير الحكومية 271 عضو من الجنسين، منهم 4 إطارات سامية ممثلين بالهياكل الحكومية العربية والدولية، والباقي أعضاء مكاتب جامعية للجامعات الرياضية من الجنسين ممثلين بالاتحادات الرياضية العربية والافريقية والدولية، وأغلب هؤلاء الأعضاء متواجدين صلب اللجان وليس بالمكاتب التنفيذية للاتحادات. ويتوقع سنة 2024 ارتفاع نسبة التمثيلية التونسية في الهياكل الرياضية خاصة على المستوى الدولي، باعتبار أنها سنة انتخابية لكل الجامعات الرياضية التونسية والتي على إثرها سيتم تجديد العضوية في لجان الاتحادات الدولية، يتوقع تطور نسبة التمثيلية من سنة إلى أخرى على مدى الثلاث السنوات القادمة على الأقل بنسبة 1.5% نتيجة للمساندة التي تعترم الوزارة تقديمها للأعضاء المترشحين من الجنسين بالتنسيق مع القنوات الدبلوماسية، والعلاقات المتينة بين الهياكل الرياضية العربية والشخصيات الرياضية التونسية البارزة على الساحة الدولية. وستخصص الوزارة اعتمادات مالية بعنوان المشاركات والانخرافات حتى يتمكن المترشحون من حضور الاجتماعات الدولية والجلسات الانتخابية. مع العمل على تشجيع

المرأة التونسية وتمكينها من الترشح لهذه اللجان في إطار التمييز الإيجابي، باعتبار نسبتها ضعيفة مقارنة بالذكور. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: كان المؤشر مقتصر على تمثيلية تونس في الهياكل الرياضية الدولية التي يترشح لها أو يعين بها أعضاء المكاتب الجامعية الرياضية التونسية في مختلف الاختصاصات دون الأخذ بعين الاعتبار التمثيلية في الهياكل الحكومية وغير الحكومية العربية والدولية في المجال الرياضي. وعليه، سيتم العمل بطريقة الاحتساب هذه للتمثيلية التونسية انطلاقاً من سنة 2025.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة عناصر المنتخبات الوطنية

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة وضمان السلم الاجتماعي
2. تعريف المؤشر: يعكس هذا المؤشر شمولية مفهوم حالات الخرق بالمقارنة مع مفهوم الحالات الإيجابية المستكشفة، معتمدا عدد التحاليل المنجزة وليس عدد العينات المعتمدة، على اعتبار أن عدد التحاليل هي التي تعكس الأداء أكثر
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

55. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد التحاليل المنجزة تقسم على عدد رياضي النخبة المقدر بأربعة آلاف (4000) ضارب 100.
56. وحدة المؤشر: نسبة
57. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: مكتب التعاون الدولي والعلاقات الخارجية بالوزارة والجامعات الرياضية.
58. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.
59. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 20 % في موفي سنة 2027
60. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

20. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			تقديرات 2024	إنجازات		مؤشر قياس الأداء
2027	2026	2025		2023	الوحدة	
20	20	18	18	17	نسبة	نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات المنجزة لفائدة عناصر المنتخبات الوطنية

21. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تم تقدير القيمة المستهدفة لمؤشر نسبة تحاليل الكشف عن المنشطات لفائدة عناصر المنتخبات الوطنية سنة 2023 في حدود 15 بالمائة باعتماد البرنامج الوطني للمراقبة الذي تم وضعه في بداية سنة 2023، بينما سجلنا ارتفاعا بنقطتين مقارنة بالتقديرات. وذلك نتيجة قيامنا بمراجعة وتحيين هذا البرنامج، لضمان مطابقة الأنشطة العملية للوكالة الوطنية مع المعايير الدولية. إذ تم، خلال السداسي الثاني، الترفيع في عدد التحاليل بعد إبرام ملحقين لصفقتي تحاليل استكشاف المنشطات والخدمات المتصلة مع المخابر المعتمدة دوليا والمتعاقدة مع الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات. وبالتالي، تم تطبيق 329 تحليل اعتيادي و110 تحليل خصوصية على العينات البيولوجية المأخوذة من عناصر المنتخبات الوطنية في إطار الرقابة الدورية خارج المسابقات خاصة الألعاب الأفريقية ومع اقتراب الألعاب الأولمبية والبرلمانية باريس 2024. وهو ما يفسر ارتفاع عدد العينات إجمالا وعدد التحاليل المطبقة على العينات لدى رياضي المنتخبات الوطنية. وتجدر الإشارة، إلى أن عينة بيولوجية واحدة من بول قد تخضع لأكثر من

تحليل منها الاعتيادي ومنها الخصوصي، وذلك طبقا للوثائق الفنية ذات الصبغة الإلزامية والملحقة بالمعايير الدولية للمراقبة والتحري وللمخابر.

وبالاعتماد على عمليات المراقبة الوطنية المنجزة خلال السداسي الأول من سنة 2024 فقد تم تطبيق 247 تحليل على العينات المأخوذة من عناصر المنتخبات الوطنية خلال السداسي الأول مما مكن من تسجيل نسبة تحاليل لدى عناصر المنتخبات الوطنية بـ 9.36% ، ومن المبرمج تواصل عمليات المراقبة بقية السنة بهدف تحقيق التقديرات المبرمجة لسنة 2024. وتجدر الإشارة إلى أن نجاعة سياسة مكافحة المنشطات لا يمكن أن تقتصر على المراقبة فقط، وإنما تمر وجوباً عبر سياسة وقائية توعوية متكاملة حسب ما تنص عليه اللوائح الدولية المستجدة ومنها خاصة المعيار الدولي للتربية. وهو ما تحرص على تنفيذه الوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات خاصة في مثل هذه الظرفية الرياضية وهي الألعاب الأولمبية والبارالمبية باريس 2024 والألعاب الأولمبية للشباب داکار 2026.

تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: يركز المؤشر على النخب الوطنية، والحال أن البرنامج الوطني للمراقبة موجه للرياضيين عموماً بما فهم المنتخبات الوطنية. وعلى الرغم من شموليته لمجمل تحاليل الكشف عن المنشطات التي سيتم إنجازها على العينات المأخوذة لدى رياضيي المنتخبات الوطنية في إطار البرنامج الوطني للمراقبة، يبقى أي مؤشر متعلق بنشاط المراقبة مرتبطاً إلزاماً بعنصرين أساسيين وهما مدى توفر المعطيات الرياضية لتأمين برمجة عمليات المراقبة لدى رياضيي المنتخبات الوطنية عند الفترات الأكثر إختطاراً - ما لا يتوفر حالياً طيلة السنة الرياضية لتقلص المعطيات الموضوعية على ذمة الوكالة - وارتفاع كلفة تحاليل تعاطي المنشطات باعتبارها منجزة بالخارج ومؤمنة من قبل مخابر دولية معتمدة.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة العنف وأعمال الشغب المسجلة في المنافسات الرياضية

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

5. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة وضمان السلم الاجتماعي
6. تعريف المؤشر: تصنيف العنف وأعمال الشغب في المجال الرياضي، بالتنسيق مع الجامعات الرياضية ووزارة الداخلية، هو كالاتي:

- الاعتداء بالعنف على أعوان الأمن والحماية المدنية،
- رمي الحجارة والمقذوفات والشماريح،
- الإضرار بالتجهيزات والمنشآت الرياضية ووسائل النقل،
- الاعتداء وتبادل العنف بين اللاعبين أو المسؤولين،
- الاعتداء بالعنف الجسدي على الحكام،
- تبادل العنف بين الجماهير الرياضية والمجموعات،
- اقتحام الميدان من قبل الجماهير.

7. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)

8. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

61. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد حالات العنف المسجلة في المقابلات الرياضية طيلة الموسم الرياضي يتم قسمتها على 24 ألف تظاهرة (وهو المعدل العام للمنافسات الرياضية التي يمكن تنظيمها طيلة موسم رياضي) ضارب 100
62. وحدة المؤشر: نسبة
63. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: التقارير الرسمية لوزارة الداخلية (الإدارة العامة لغرفة العمليات بوزارة الداخلية) وأوراق المقابلات للجامعات الرياضية
64. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.
65. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 0.4 % في موفي سنة 2027
66. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

22. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			تقديرات 2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025				
0.3	0.4	0.5	0.6	0.8	نسبة	نسبة العنف وأعمال الشغب المسجلة في المنافسات الرياضية

23. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

بلغ عدد حالات العنف 198 حالة سنة 2023 أغلبها في مباريات كرة القدم وكرة اليد. باعتبار أن هذه الرياضات تستقطب أعلى نسب حضور للجماهير ومجموعات الأحياء التي تستميت في مساندة جمعياتها ولا تتقبل في الكثير من الأحيان الهزيمة. وبالتالي، تشجع ارتكاب أحداث الشغب والعنف تعبيرا عن سخطها وعدم قبولها للنتيجة. ويتوقع أن تتقلص حالات العنف في الملاعب حسب تقديرات السنوات الثلاث القادمة (2025-2027) وانطلاقا من سنة 2024، وذلك من خلال الإجراءات التالية تباعا:

- انطلاق تركيز منظومة البيع الالكتروني للتذاكر المخصصة لدخول المنشآت الرياضية. إذ تم إصدار إعلان طلب عروض بتاريخ 08 جوان 2024 لاختيار مسدي خدمات لتصميم وتنفيذ وتركيز نظام متكامل للتذاكر الإلكترونية والتحكم في الدخول للتظاهرات الرياضية.
 - إصدار قانون خاص بمكافحة أعمال الشغب والتعصب والغش في المجال الرياضي،
 - تعديل المجالات والقوانين التأديبية لكافة الجامعات الرياضية وجعلها أكثر صرامة وردعا ضد المخالفين لقيم الروح الرياضية،
 - منع دخول الملاعب والقاعات الرياضية دون سن الـ 18. إذ أكدت التقارير الأمنية أن أكثر فئة عمرية تقوم بأحداث عنف وشغب بالمقابلات الرياضية هم الفئة العمرية ما بين 15 و18 سنة.
- تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: تبقى ظاهرة العنف في المجال الرياضي مرتبطة بأسباب اجتماعية واقتصادية يجب معالجتها باعتبار لها التأثير الكبير على هذه الظاهرة، إذ تعدّ المدارج، وهذا ما اثبتته الدراسات السوسولوجية، الفضاء الأرحب للفرد للتعبير عن احتجاجاته على الأوضاع المجتمعية باعتباره ينتفي داخل المجموعة.

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة تهيئة وتجهيز المنشآت الرياضية بما يتلاءم والمواصفات الفنية المعتمدة

رمز المؤشر: رقم البرنامج / 2 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

9. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة وضمان السلم الاجتماعي

10. تعريف المؤشر: المنشآت الرياضية التي لم تحصل على شهادة صلوحية.

11. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)

12. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

67. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المنشآت الرياضية التي تتوفر فيها المواصفات الفنية والمتحصلة

على شهادة صلوحية يتم قسمتها على العدد الجملي للمنشآت الرياضية في الجمهورية التونسية ضارب 100

68. وحدة المؤشر: نسبة

69. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة وإدارتي

التخطيط والتقييم والبناءات والتجهيز بالإدارة العامة للمصالح المشتركة.

70. تاريخ توفّر المؤشر: مو في كل سنة.

71. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 70 % في مو في سنة 2027

72. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

24. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			تقديرات 2024	إنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2027	2026	2025				
70	67	65	63	62	نسبة	نسبة تهيئة وتجهيز المنشآت الرياضية بما يتلاءم والمواصفات الفنية المعتمدة

25. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

وصل عدد المنشآت الرياضية المنجزة بمختلف أنواعها (قاعات رياضية، ملاعب كرة قدم، مسابح، مضامير اصطناعية، مسالك صحية، حدائق رياضية، ملاعب أحياء) حسب آخر إحصائيات وزارة الشباب والرياضة (أفريل 2024) 1214 منشأة رياضية. وتوزع هذه المنشآت 23.5% قاعات رياضية، و31% ملاعب معشبة، و4% ملاعب كرة قدم صلبة، و1.5% مسابح مغطاة، و1% مضامير اصطناعية، و4% مسالك صحية، و1% حدائق رياضية، و34% ملاعب أحياء. وتمثل المنشآت الرياضية التي لم تحصل على شهادة صلوحية، وهي التي نعتبرها منشآت لا تلاءم والمواصفات الفنية المعتمدة، 63% سنة 2024 من جملة المنشآت، وذلك بسبب تعطل مشاريع التهيئة والصيانة إما لإلغاء الصفقة أو تعطل نسق آجال الإنجاز المتفق عليها، أو تعطل تنفيذ مشروع التهيئة لكثرة المشاريع المعروضة على المجالس الجهوية وكل مجلس وأولوياته. ويتوقع خلال السنوات 2025 و2026 و2027 ارتفاع نسق استكمال أشغال التهيئة والصيانة وانتهاء المشاريع التي هي بصدد التنفيذ، مما سيمكن من ارتفاع نسبة المنشآت التي تتلاءم والمواصفات الفنية المطلوبة ولو بنسب محدودة. وفي الواقع تفسر ضعف تطور نسب

المنشآت المهيأة بسبب طبيعة مشاريع التهيئة والصيانة وتطلب الصفقات المنجزة في هذا الإطار إلى سنوات منذ انطلاق الصفقة إلى تاريخ تسلم المنشأة الرياضية وانطلاق استغلالها.

تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: هذا المؤشر جديد تم إضافتها باعتبار أن توفر المواصفات الفنية بالمنشآت الرياضية وحصولها على شهادة صلوحيية من شأنه أن يحد أيضا من ظاهرة العنف الرياضي. باعتبار أن نسبة كبيرة من المنشآت لا تتوفر فيها الشروط الفنية لاستقطاب الجماهير في ظروف تسمح للأمن من حسن تنظيم سير المقابلة والتحكم في دخول وخروج الجماهير.

بطاقة مؤشر الأداء:

تطور عدد المستفيدين من البرامج الرياضية بالمؤسسات الاجتماعية والاصلاحية للوقاية من التطرف العنيف والحد من عدم العود

رمز المؤشر: رقم البرنامج 2 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 4

الخصائص العامة للمؤشر

13. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة وضمان السلم الاجتماعي
- تعريف المؤشر: يتنزل هذا المؤشر في إطار تفعيل المخطط التنفيذي للاستراتيجية الوطنية لمكافحة التطرف العنيف والإرهاب (2023-2027)، من خلال تركيز مقاربة تشاركية بين كل الأطراف ذات العلاقة بالشأن الرياضي لحماية الشباب من السلوكيات المحفوفة بالمخاطر والتطرف العنيف باعتماد الأنشطة البدنية والرياضية. ويستهدف المؤشر أطفال القرى SOS والمراكز المندمجة للشباب والطفولة ومراكز الدفاع والادماج الاجتماعي ومراكز اصلاح الأطفال الجانحين من خلال تأمين حصص لممارسة أنشطة بدنية ورياضية للأطفال الذين تتراوح أعمارهم بين 06 و12 سنة، وذلك بالاعتماد على البرنامج الفني للاتحاد الدولي لألعاب القوى الموجه للأطفال KID'S ATHLETICS.
14. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية (efficiency)
15. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

73. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المستفيدين من الأنشطة الرياضية والبدنية في المؤسسات المستهدفة على العدد الجملي بالقرى والمراكز الاجتماعية المستهدفة ضارب 100
74. وحدة المؤشر: نسبة
75. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المرصد الوطني للرياضة
76. تاريخ توفر المؤشر: مو في كل سنة.
77. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 3300 مستفيد في مو في سنة 2027
78. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الهياكل الرياضية بالإدارة العامة للرياضة

قراءة في نتائج المؤشر

26. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			تقديرات	إنجازات	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025	2024	2023		
3300	1775	300	100	28	نسبة	نسبة تطور عدد المستفيدين من البرامج الرياضية بالمؤسسات الاجتماعية والاصلاحية للوقاية من التطرف العنيف والحد من عدم العود

1. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر: استهدف البرنامج الوطني لتطوير ممارسة الأنشطة البدنية والرياضية 28 طفل وطفلة خلال سنة 2023 في نسخته التجريبية، تتراوح أعمارهم بين 06 و12 سنة، بمعدل حصص أسبوعية لمدة ساعتين. ويتوجه البرنامج خلال سنة 2025 إلى استهداف 4 قرى SOS (قمرت وسليانة والمحرس وأكودة) و3 مراكز لاستهداف 300 طفل (ذكور وإناث). وخلال سنة 2026 سيتم الترفيع في عدد الأطفال المستفيدين بقرى SOS من 225 إلى 600 طفل وطفلة من 6 إلى 12 سنة، واستقطاب عدد أكبر من المراكز من مختلف الجهات. وبالتالي، الترفيع في عدد الأطفال المستفيدين بهذه المراكز إلى 1775 طفل وطفلة.

وخلال سنة 2027 سيتم الترفيع في عدد أطفال القرى SOS المستفيدين من 600 إلى 1000 طفل وطفلة من 06 إلى 12 سنة. وتعميم البرنامج على كل المراكز المندمجة للشباب والطفولة على كل الجهات بنسبة تغطية 100%، وعلى كل مراكز الدفاع والادماج الاجتماعي بنسبة تغطية 100%. أما مراكز اصلاح الأطفال الجانحين فسيبقي المرصد الوطني للرياضة على نفس عدد المراكز مع الترفيع في عدد الأطفال المستفيدين من 150 إلى 300 طفل وطفلة. وبالتالي يصبح عدد الأطفال المستهدفين سنة 2027 قرابة الـ 3300 طفل وطفلة من مختلف المراكز المتواجدة بكل الجهات دون تمييز.

تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: هذا المؤشر جديد تم إضافته ايماناً بأن مهمة وزارة الشباب والرياضة تمكين كل مواطن من ممارسة الرياضة كحق دستوري من جهة، واعتماد النشاط الرياضي لما له من فاعلية في تأطير الأطفال وادماجهم لحمايتهم من الظواهر السلوكية المحفوفة بالمخاطر من جهة ثانية، وخاصة انخراطهم في أعمال العنف والشغب في الفضاء الرياضي خاصة وأن التقارير الأمنية تؤكد أن مرتكبي العنف في مباريات كرة القدم وكرة اليد خاصة أغلبهم من الفئات العمرية دون سن الـ 18 سنة.

بطاقات مؤشرات الأداء لبرنامج التربية البدنية

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة التغطية مادة التربية البدنية بالابتدائي

رمز المؤشر: رقم البرنامج /3/ رقم الهدف: 1/ رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول المدارس الإعدادية
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بالمدارس الابتدائية / العدد الجملي للفصول
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفّر المؤشر: بداية السنة الدراسية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100% للسنة الدراسية 2021/2022
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025				
%75	%74	%73	%72	%65.97	نسبة	المؤشر 1.1.3: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تم تسجيل انخفاض في نسبة التغطية ويعود ذلك إلى:

- ← غياب إندابات أساتذة تربية بدنية مدارس ابتدائية.
- ← عدم تعويض الملحقين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني
- ← عدم تعويض المحالين على شرف المهنة

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

المؤشر المشار إليه أعلاه والمتعلق بنسبة التغطية حسب الفصول بمرحلة التعليم الابتدائي، لا يعكس النسبة الحقيقية للنقص الحاصل على مستوى التغطية حيث أنه لم يتم احتساب عدد الساعات الفعلية التي يجب أن ينتفع بها التلميذ وفقا لعدد الساعات المنصوص عليها بالأمر الحكومي عدد 988 لسنة 2017 التي يجب أن يتمتع بها كل فصل في المرحلة الابتدائية (باعتداد ساعة عمل واحدة في الأسبوع)).

← لذلك بداية من السنة المقبلة سيتم اعتماد: نسبة التغطية بمادة التربية البدنية المنتفع بها التلاميذ في كل فصل

مقارنة بالعدد الجملي للفصول في المرحلة الابتدائية (باعتداد ساعة عمل واحدة في الأسبوع)

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول الإعدادي

رمز المؤشر: رقم البرنامج/3/ رقم الهدف: 1/ رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية
- تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمدارس الإعدادية
- المؤشر: مؤشر فاعلية
- طبيعة المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

- طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل: 3 ساعات في الأسبوع بالمدارس الإعدادية / العدد الجملي للفصول
- وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
- تاريخ توفّر المؤشر: بداية السنة الدراسية
- القيمة المستهدفة للمؤشر: 100% للسنة الدراسية 2022/2021
- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية

قراءة في نتائج المؤشر

- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة:

التقديرات			2024	الإنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025				
%100	%100	%100	%100	%91.5	نسبة	المؤشر 2.1.3: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي

- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

يوجد ارتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للانتدابات التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البدنية عن طريق التعاقد (387 أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية) حيث وقع تعيينهم بالمدارس الإعدادية والمعاهد الثانوية.

- تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

هذا المؤشر لا يعكس النسبة الحقيقية للنقص الحاصل على مستوى التغطية حيث أنه لم يتم احتساب عدد الساعات الفعلية التي يجب أن ينتفع بها التلميذ وفقا لعدد الساعات المنصوص عليها بالأمر الحكومي عدد 988 لسنة 2017 التي يجب أن يتمتع بها كل فصل في المرحلة الإعدادية (باعتداد 03 ساعات عمل في الأسبوع).

لذلك بداية من السنة المقبلة سيتم اعتماد نسبة التغطية بمادة التربية البدنية المنتفع بها التلاميذ في كل فصل مقارنة بالعدد الجملي للفصول في المرحلة الإعدادية (باعتداد 03 ساعات عمل في الأسبوع)

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة التغطية بالتربية البدنية حسب الفصول الثانوي

رمز المؤشر: رقم البرنامج /3/ رقم الهدف: 1/ رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة التغطية بالتربية البدنية في المؤسسات التربوية
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة الفصول التي بها تلاميذ يمارسون مادة التربية البدنية من العدد الجملي للفصول بالمعاهد الثانوية.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بمعدل ساعتي عمل في الأسبوع بالمعاهد الثانوية) / العدد الجملي للفصول
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100% للسنة الدراسية 2022/2021
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025				
%100	%100	%100	%100	%97.4	نسبة	المؤشر 3-1-3: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الثانوي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

يوجد ارتفاع بسيط في نسبة التغطية ويعود ذلك للانتدابات التي تمت في إطار البرنامج الخصوصي لدعم قطاع الرياضة والتربية البدنية عن طريق التعاقد (387 أستاذ تعليم ثانوي تربية بدنية) حيث وقع تعيينهم بالمدارس الإعدادية والمعاهد الثانوية.

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

هذا المؤشر لا يعكس النسبة الحقيقية للنقص الحاصل على مستوى التغطية حيث أنه لم يتم احتساب عدد الساعات الفعلية التي يجب أن ينتفع بها التلميذ وفقا لعدد الساعات المنصوص عليها بالأمر الحكومي عدد 988 لسنة 2017 التي يجب أن يتمتع بها كل فصل في المرحلة الثانوية (02 ساعات عمل في الأسبوع).

لذلك بداية من السنة المقبلة سيتم اعتماد نسبة التغطية بمادة التربية البدنية المنتفع بها التلاميذ في كل فصل مقارنة بالعدد الجملي للفصول في المرحلة الثانوية (02 ساعات عمل في الأسبوع).

بطاقة مؤشر الأداء:

نسبة المؤسسات التربوية المستفيدة من التجهيزات الرياضية

رمز المؤشر: رقم البرنامج /3/ رقم الهدف: 1/ رقم المؤشر: 4

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في نسبة تغطية المؤسسات التربوية بالتجهيزات الرياضية
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب نسبة المؤسسات التربوية المنتفحة بالتجهيزات الرياضية من العدد الجملي للمؤسسات التربوية المنتفحة بالتربية البدنية.
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد المؤسسات التربوية المنتفحة بالتجهيزات الرياضية / العدد الجملي للمؤسسات التربوية المنتفحة بالتربية البدنية
2. وحدة المؤشر: عدد ونسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الادارية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 100% للسنة الدراسية 2021/2022
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024				
1000	1000	1000	600	2273	عدد	المؤشر 3-4: نسبة المؤسسات التربوية المستفيدة من التجهيزات الرياضية

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تم اعتماد هذا المؤشر ابتداء من السنة الحالية باعتبار أنه لا زال في طور الانجاز.

4. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص بهذا المؤشر.

بطاقة مؤشر الأداء:

تطور عدد التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي

رمز المؤشر: رقم البرنامج /3/ رقم الهدف: 2/ رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في عدد التلاميذ بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي.
- 2- تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب التلاميذ المنتفعين بالنشاط بمراكز النهوض بالرياضة.
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب العدد الجملي للتلاميذ المنتفعين بالنشاط بمراكز النهوض بالرياضة من مختلف الاختصاصات إناثا وذكورا بالنسبة العدد الجملي للتلاميذ.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 75000 منتفع للسنة الدراسية 2022/2021
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025				
73 000	72 000	71000	70000	62294	عدد	المؤشر 1-2-3: تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تمت برمجة مؤشرات قيس أداء الهدف المتعلق بنسبة تطور التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي على المدى سنوات وفقا للجدول المشار إليه أعلاه سعيا من برنامج التربية البدنية إلى تطوير هذه المنظومة من خلال:

- التزام الأطراف المتداخلة على تفعيل جميع البنود الواردة باتفاقية التبني
 - توفير التجهيزات الرياضية
 - التنسيق مع مصالح وزارة التربية لتوفير الزمن المدرسي الملائم لنشاط مراكز النهوض بالابتدائي
 - التأهيل التدريجي لبعض الفضاءات الرياضية بالتنسيق مع الوزارات المعنية لتحسين البنية التحتية الملائمة.
3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص بهذا المؤشر.

بطاقة مؤشر الأداء:

تطور عدد التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي

رمز المؤشر: رقم البرنامج /3/ رقم الهدف: 2/ رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في عدد التلاميذ بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب التلاميذ المنتفعين بالنشاط بخلايا تطوير الرياضة
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب العدد الجملي التلاميذ المنتفعين بالنشاط بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي من مختلف الاختصاصات إنثاء وذكورا بالنسبة العدد الجملي للتلاميذ.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 5000 منتفع للسنة الدراسية 2021/2022
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025				
7000	6 000	5 000	4 000	3619	عدد	المؤشر. 2-3-2: تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة الإعدادي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

برمجة مؤشرات قيس أداء الهدف المتعلقة بنسبة تطور التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي على المدى سنوات وفقا للجدول المشار إليه أعلاه سعيا من برنامج التربية البدنية إلى تطوير هذه المنظومة من خلال:

- التنسيق مع مصالح وزارة التربية في تجميع تلاميذ السنة السادسة الناشطين بمراكز النهوض بالرياضة على إثر ارتقائهم وتوجيههم إلى نفس الإعدادية.
 - توفير التجهيزات الرياضية.
 - التنسيق مع مصالح وزارة التربية لتوفير الزمن المدرسي الملائم لنشاط خلايا تطوير الرياضة
 - التأهيل التدريجي لبعض الفضاءات الرياضية بالتنسيق مع الوزارات المعنية لتحسين البنية التحتية الملائمة.
 - العمل على إحداث اتفاقية تبني على غرار الاتفاقية المعمول بها مع مراكز النهوض بالرياضة في هذا الخصوص،
 - تلزم كل الأطراف المتداخلة على تفعيل جميع البنود المتعلقة بها لتحقيق الهدف المنشود.
3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص بهذا المؤشر.

بطاقة مؤشر الأداء:

تطور عدد تلاميذ شعبة الرياضة

رمز المؤشر: رقم البرنامج 3/ رقم الهدف: 2/ رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: الترفيع في عدد التلاميذ بشعبة الرياضة.
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب التلاميذ
3. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): احتساب العدد الجملي للتلاميذ المنتفعين بالنشاط بشعبة الرياضة من مختلف الاختصاصات إنثاء وذكورا بالنسبة العدد الجملي للتلاميذ.
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة
4. تاريخ توفر المؤشر: بداية السنة الدراسية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 5000 منتفع للسنة الدراسية 2022/2021
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التربية البدنية والأنشطة الرياضية.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2024	الإنجازات 2023	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2027	2026	2025				
4 000	4 500	5 000	5000	5946	عدد	المؤشر 3-2-3: تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تعمل الإدارة على التخفيض من عدد التلاميذ بشعبة الرياضة من 5859 سنة 2022 إلى 4000 تلميذ سنة 2026 بواقع 500 تلميذ كل سنة. وذلك بهدف الرفع من مستوى جودة الخدمات الموجهة لفائدتهم، فكلما تقلص العدد ساعد ذلك في الرفع من مستوى التأطير البيداغوجي على المستويين النظري والرياضي بالإضافة إلى الجانب اللوجستي (ظروف الإقامة، الإعاشة، التجهيزات، إلخ).

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا يوجد نقائص بهذا المؤشر. مؤشر جديد مؤشر جديد

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد الطلبة المنتفعين بالإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص

رمز المؤشر: رقم البرنامج 3 / رقم الهدف: 3/ رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تطوير منظومة التعليم العالي في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية (دعم جودة التكوين الجامعي وتوجيهه نحو التميز)
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب عدد الطلبة المنتفعين بالإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص تم اعتماد هذا المؤشر الجديد لمهنة المسالك التكوينية بانفتاح التكوين الجامعي على المحيط ومتطلبات سوق الشغل
3. طبيعة المؤشر: فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: احتساب عدد الطلبة المنتفعين من الإجازات ذات البناء المشترك مع القطاع الخاص
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: تقارير المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية والجامعات الرياضية والشركات الاقتصادية
4. تاريخ توفر المؤشر: موفى كل سنة جامعية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 45 منتفع ومنتفعة خلال موفى سنة 2026/2027
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مديرة التكوين والبحث

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر

التقديرات			2023	الإنجازات 2022	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024				
50	48	32	21	-	عدد	المؤشر 2-3-3: عدد الطلبة المنتفعين من هذه الاجازات

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

- إبرام اتفاقية شراكة مع الجامعة التونسية للأشعة لفائدة 20 منتفع
- إبرام اتفاقيات مع القطاع الخاص للتكوين وللمساندة الفنية الخصوصية ولتوفير الدعم المالي لأصحاب المشاريع المبتكرة في مجال الرياضة

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر: لا توجد نقائص.

بطاقة مؤشر الأداء:

عدد المؤتمرات والمنشورات العلمية المنجزة في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

رمز المؤشر: رقم البرنامج 3/ رقم الهدف: 3/ رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم البحث العلمي في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية
2. تعريف المؤشر: يرمي إلى احتساب عدد ونسبة تطور المنشورات العلمية في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية
3. طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): العدد الجملي للمنشورات العلمية المنجزة خلال السنة n / العدد الجملي للمنشورات العلمية المنجزة خلال السنة n-1
2. وحدة المؤشر: عدد
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية ووحدات ومخابر البحث.
4. تاريخ توفّر المؤشر: موفى كل سنة جامعية
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: تجويد المؤتمرات وجمعها في مؤتمر واحد سنوي-130 مقال علمي-3 اتفاقيات-15 مشاركة في مؤتمرات دولية سنة 2026-
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مديرة التكوين والبحث.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

التقديرات			2023	الإنجازات 2022	الوحدة	مؤشر قيس الأداء
2026	2025	2024				
146	136	126	113	13	عدد	المؤشر 3-3-3: نسبة تطور المؤتمرات والمنشورات العلمية المنجزة في ميدان علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تبعاً للتباين بين عدد الطلبة المسجلين والمتحصّلين على شهادة الدكتوراه ولنشر الثقافة العلمية قامت الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث بإرساء أليات للتشجيع على البحث العلمي والتجديد الجامعي والابتكار وذلك

- تمكين الباحثين من القيام بتربصات تتماشى مع اختصاصاتهم
- تحفيز الطلبة المتميزين بتمكينهم من حواسيب محمولة
- تجميع المؤتمرات في مؤتمر واحد سنويا للمشاركة في المؤتمرات الدولية

3. تحديد أهم النقائص (limites) المتعلقة بالمؤشر:

هذه المؤشرات لا تعكس النسبة الحقيقية للنقص الحاصل على مستوى التغطية حيث أنه لم يتم احتساب عدد الساعات الفعلية التي يجب أن ينتفع بها التلميذ وفقا لعدد الساعات المنصوص عليها بالأمر الحكومي عدد 988 لسنة 2017 التي يجب أن يتمتع بها كل فصل (في المرحلة الابتدائية عدد 01 ساعة عمل في الأسبوع، في المرحلة الإعدادية عدد 03 ساعات عمل في الأسبوع، في المرحلة الثانوية 02 ساعات عمل في الأسبوع)".

لذلك تم الانطلاق في اعداد مشروع منظومة معلوماتية تضبط الاحصائيات بكل دقة، وعليه سوف يتم احتساب نسبة التغطية بمادة التربية البدنية المنتفع بها التلاميذ في كل فصل مقارنة بالعدد الجملي للفصول في المرحلة الثانوية وفقا لعدد الساعات الفعلية.

بطاقات مؤشرات الأداء لبرنامج القيادة والمساندة

بطاقة مؤشر قيس الأداء:

نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة

رمز المؤشر: رقم البرنامج /9 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين التصرف في الموارد البشرية
- 2- تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى الترفيع في نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد الأعوان من الصنفين الفرعيين أ1 وأ2 بالأسلاك المشتركة / العدد الجملي للأعوان بالأسلاك المشتركة
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: المركز الوطني للإعلامية
4. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 48 % سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الموارد البشرية والمعدات

قراءة في نتائج المؤشر:

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
47	46.5	46	45.5	45	نسبة	المؤشر 1-1-9: نسبة التأطير بالأسلاك المشتركة

2. تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تبقى النتائج دون المأمول وذلك نظرا لإيقاف الانتدابات ومغادرة عديد الإطارات خارج الوزارة في إطار الإلحاق أو النقلة مما أدى إلى التذبذب في نسبة التأطير، والذي تشير التقديرات إلى تواصله.

3. حديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

وجود عدة عناصر خارجة عن النطاق تؤثر سلبا في تحقيق الهدف، وخاصة إيقاف الانتدابات.

بطاقة مؤشر قياس الأداء:

عدد المستفيدين من برامج التكوين

رمز المؤشر: رقم البرنامج /9 / رقم الهدف: 1 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

1. الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: تحسين التصرف في الموارد البشرية
2. تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى تفعيل البرنامج السنوي للتكوين
3. طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
4. المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: عدد المستفيدين من برامج التكوين حسب النوع الاجتماعي
2. وحدة المؤشر: عدد ونسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات يوفرها المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية
4. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 5500 سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: المدير العام للمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس

قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

مؤشرات قياس أداء الهدف		الوحدة		تقديرات		2024		إنجازات		عدد	
				2025	2026	2027	2023	2024	2023		
نسبة	رجال	نسبة	رجال	نسبة	رجال	نسبة	رجال	نسبة	رجال	نسبة	
المؤشر 9-1-2: العدد الجملي للمستفيدين من برامج التكوين	عدد	2550	2950	2550	2950	2350	2750	1850	2250	1304	1833
نسبة	نسبة	46,4	53,6	46,4	53,6	46	53,9	45,2	54,8	44,6	58,4
		5500		5100		4500		4100			
المؤشر 9-1-2: عدد	عدد	620	730	600	720	590	715	580	710	561	706
نسبة	نسبة	46	54	45.5	54.5	45.3	54.7	44.97	55.03	44.3	55.72
عدد أعوان الوزارة المستفيدين من برامج التكوين	مجموع العدد	1350		1320		1305		1290		1267	

2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

مؤشر جديد تم اعتماده بعد الوصول على نسبة 100 % من المؤشر السابق المتعلق بنسبة إنجاز مخطط التكوين السنوي، وهو مؤشر يراقب ويسعى إلى تطوير عدد المستفيدين من البرامج التكوينية حسب النوع الاجتماعي

3- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

- نقص الاعتمادات المخصصة للتكوين وانعدام الجانب اللوجستي للمركز الوطني للتكوين والرسكلة (إقامة، تغذية، خطوط أنترنت عالية التدفق في جميع الفضاءات، حواسيب...).
- إضافة إلى صعوبة تنفيذ التكوين عن بعد.

بطاقة مؤشر قياس الأداء:

نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية

رمز المؤشر: رقم البرنامج /9 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم التحول الرقمي
- 2- تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى تحسين سعة تدفق الأنترنت مما يرمي إلى سرعة التوصل إلى المعلومة وتفادي حجم المراسلات الورقية
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1- طريقة احتساب المؤشر: عدد المقرات الإدارية المجهزة بالألياف البصرية/ العدد الجملي للمقرات الإدارية
- 2- وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- 3- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والأساليب الإعلامية بالتنسيق مع شركة اتصالات تونس والوكالة التونسية للأنترنت
- 4- تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
- 5- القيمة المستهدفة للمؤشر: 75 % سنة 2026
- 6- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التنظيم والأساليب الإعلامية

قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشر قياس الأداء
2027	2026	2025		2023		
75	50	45	40	32.91	نسبة	المؤشر 1-2-9: نسبة ربط المؤسسات بالألياف البصرية

2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

مؤشر جديد باعتبار استقرار المؤشر السابق لعدة سنوات باعتبار الوصول إلى السعة القصوى لمنظومة ADSL، مؤشر يهدف إلى تجهيز جميع المقرات الإدارية بالألياف البصرية.

المقرات	الربط بالألياف البصرية (نعم-لا)
المقر المركزي بالمنزه	نعم
المقر الفرعي بشارع الهادي شاكر	نعم
المقر الفرعي بجامعة الدول العربية	نعم
المنذوبيات الجهوية (24)	لا
المؤسسات العمومية للشباب (34)	1 نعم – 33 لا
المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية (4)	3 نعم- 1 لا

نعم	المرصد الوطني للشباب
نعم	المرصد الوطني للرياضة
نعم	المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة
لا	مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة (6)
نعم	الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات
نعم	المركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه
لا	المركب الرياضي ببرج السدرية
لا	المركب الرياضي الدولي بعين دراهم
نعم	المركز الوطني لتكوين ورسكلة الإطارات
26:79 نعم و 53 لا	الجملة
32.91 %	النسبة

3- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

تبرز أهم النقائص في صعوبة تركيز منظومة الألياف البصرية ذات التدفق العالي، باعتبار كلفتها العالية وعدم تغطية الشبكة لكافة تراب الجمهورية. إضافة إلى وجود أطراف خارجية أخرى تساهم في بلوغ المؤشر (اتصالات تونس، الوكالة الوطنية للأنترنيتات).

بطاقة مؤشر قياس الأداء:

نسبة استعمال المنظومات الإعلامية

رمز المؤشر: رقم البرنامج /9 / رقم الهدف: 2 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: دعم التحول الرقمي
- 2- تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى الزيادة في عدد الهياكل الإدارية المستعملة للمنظومات الإلكترونية
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي...

التفاصيل الفنية للمؤشر

- 1- طريقة احتساب المؤشر: عدد الهياكل الإدارية المستعملة للمنظومات الإلكترونية/العدد الجملي للهياكل الإدارية
- 2- وحدة المؤشر: نسبة مئوية
- 3- مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: إدارة التنظيم والأساليب الإعلامية
- 4- تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
- 5- القيمة المستهدفة للمؤشر: 75 % سنة 2026
- 6- المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير التنظيم والأساليب والإعلامية

قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس الأداء
2027	2026	2025		2023		
75	60	55	35	25	نسبة	المؤشر 2-2-9: نسبة استعمال المنظومات الإعلامية

2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تم بلوغ المؤشر السابق، لذا تم اعتماد مؤشر جديد يهدف إلى متابعة عدد الهياكل الإدارية المستعملة للمنظومات الإلكترونية التي تتميز ببطء شديد وعدم اقتناعهم بجوداها، وتم إقرار تقديرات طموحة بعد التذكير بضرورة وحتمية الانخراط في هذا المؤشر.

3- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:

- عزوف أو عدم اقتناع عديد رؤساء الهياكل الإدارية أو عدم قدرتهم التقنية لاستعمال المنظومات الحديثة،
- ضعف تدفق الأنترنت أو قدم الحواسيب يحول دون تركيز واستعمال بعض المنظومات.

بطاقة مؤشر قياس الأداء:

معدل عمروسائل النقل

رمز المؤشر: رقم البرنامج /9 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 1

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل.
- 2- تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى التخفيض من عمر السيارات الإدارية ليبلغ المعدل العمري للسيارات دون 8 سنوات مع إعطاء الأولوية في التجديد لسيارات المصلحة
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر جودة
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: المعدل العمري الجملي للسيارات / عدد السيارات
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات توفرها الإدارة الفرعية للمعدات
4. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 7.9 سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الموارد البشرية والمعدات

قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقدير الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
11	10.5	10	9	8.8	نسبة	المؤشر 9-3-1: معدل عمر وسائل النقل

2- تحليل النتائج والتقدير الخاصة بالمؤشر:

تم بلوغ الهدف، وهو مؤشر قابل للتحسين.

3. تحديد أهم النقاط المتعلقة بالمؤشر:

نقص في الاعتمادات المالية المخصصة لاقتناء السيارات وبطء نسق التفويت في وسائل النقل الوسائل التي زال الانتفاع بها نظرا لطول إجراءات إنجاز البناءات العمومية وتداخل هيكل أخرى كوزارة المالية ووزارة أملاك الدولة.

بطاقة مؤشر قياس الأداء:

معدل استهلاك الوقود لسيارات المصلحة

رمز المؤشر: رقم البرنامج /9 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 2

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل
- 2- تعريف المؤشر: تخفيض معدل استهلاك الوقود من قبل سيارات المصلحة مقارنة بعدد الكيلومترات المقطوعة/ وإرساء منظومة إعلامية لمراقبة جولان العربات ونسبة استهلاكها للوقود واعتماد منظومة التصرف في العربات المعدة من قبل المركز الوطني للإعلامية ومنظومة أجليس المعدة من قبل الشركة الوطنية لتوزيع واستغلال البترول
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر غير مراعي للنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر: كمية الوقود المستهلكة بالتر/المسافة الجمالية المقطوعة لكل 100 كلم
2. وحدة المؤشر: لتر
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات توفرها الإدارة الفرعية للمعدات
4. تاريخ توفر المؤشر: شهر ديسمبر من كل سنة
5. القيمة المستهدفة للمؤشر: 7.8 لتر/100كلم سنة 2026
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الموارد البشرية والمعدات

قراءة في نتائج المؤشر:

1- سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			2024	إنجازات	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023		
10	9.5	9	8,8	8.68	لتر	المؤشر 2-3-9: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم

- 2- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:
تم بلوغ الهدف تم بلوغ الهدف، وهو مؤشر قابل للتحسين
- 3- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر:
ارتباط هذا المؤشر بمؤشرات أخرى أهمها معدل عمر وسائل النقل ومحدودية نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

بطاقة مؤشر قياس الأداء:

نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية

رمز المؤشر: رقم البرنامج /9 / رقم الهدف: 3 / رقم المؤشر: 3

الخصائص العامة للمؤشر

- 1- الهدف الذي يرجع إليه المؤشر: ترشيد التصرف في وسائل النقل.
- 2- تعريف المؤشر: يرمي هذا المؤشر إلى تجهيز سيارات المصلحة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية.
- 3- طبيعة المؤشر: مؤشر فاعلية
- 4- المؤشر في علاقة بالنوع الاجتماعي: مؤشر لا علاقة له بالنوع الاجتماعي

التفاصيل الفنية للمؤشر

1. طريقة احتساب المؤشر (Formule): عدد سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية / العدد الجملي لسيارات المصلحة
2. وحدة المؤشر: نسبة مئوية
3. مصدر المعطيات الأساسية لاحتساب المؤشر: معطيات توفرها الإدارة الفرعية للمعدات
4. تاريخ توفر المؤشر: موفي كل سنة.
5. القيمة المستهدفة للمؤشر (Valeur cible de l'indicateur): 95% سنة 2026.
6. المسؤول عن المؤشر بالبرنامج: مدير الموارد البشرية والمعدات.

قراءة في نتائج المؤشر

1. سلسلة النتائج (الإنجازات) والتقديرات الخاصة بالمؤشر:

تقديرات			2024	إنجازات		الهيكل	الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2027	2026	2025		2023	2024			
95	95	95	95	90	الإدارة المركزية	نسبة	المؤشر 3-3-9: نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية	
90	85	80	80	75	المؤسسات العمومية			
95	92,5	87,5	87,5	77,5	المعدل			

- 1- تحليل النتائج والتقديرات الخاصة بالمؤشر:
نتيجة للمردودية الجيدة لهذه المنظومة تم تعميمها بنسق سريع ومن المؤمل سنة 2024 تجهيز جميع سيارات المصلحة بها.
- 2- تحديد أهم النقائص المتعلقة بالمؤشر: تعطل التطبيق الإعلامية في بعض الأحيان. + المنظومة لا يمكن تركيزها ببعض السيارات القديمة

بطاقات الفاعلين العموميين

بطاقة عدد1: الفاعل العمومي

الحي الوطني الرياضي

مؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية

1. النشاط الرئيسي: توفير بنية تحتية وتجهيزات رياضية للمنتخبات الوطنية والهيكل الرياضية
2. مرجع الأحداث: القانون عدد 101 لسنة 1974 المؤرخ في 25 ديسمبر 1972. الأمر عدد 141 لسنة 2001 المؤرخ في 05 جانفي 2001 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للحي الوطني الرياضي وكيفية تسييره.
3. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف أو أداء بين المهمة والفاعل العمومي (إن وجد): سنة 2023.

الاستراتيجية والأهداف:

1. الاستراتيجية: الانخراط في استراتيجية برنامج الرياضة
2. الأهداف الاستراتيجية: المساهمة في تحقيق هدفين استراتيجيين هما كالآتي:
 - نشر الممارسة الرياضية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات دون تمييز
 - دعم النخبة والديبلوماسية الرياضية مع ضمان تكافؤ الفرص
3. تدخلات الفاعل العمومي:
 - وضع المنشآت الرياضية الراجعة بالنظر للحي الوطني الرياضي على ذمة المنتخبات الوطنية، والجمعيات الرياضية النسائية، والجمعيات الرياضية، للقيام بالتمارين والمباريات الرسمية التي تنظمها الجامعات الرياضية، والتظاهرات والدورات الدولية للمنتخبات، والمقابلات والدورات الدولية التي تندرج في إطار التعاون الدولي، والمقابلات الدولية للفرق الوطنية لكرة القدم للأدوار الإفريقية وتربصات المنتخبات الأجنبية في الرياضات الفردية وتلاميذ المعهد الرياضي بالمنزه باعتبارهم شعبة رياضة.
 - وضع حافلة أولى على ذمة النخبة المقيمة ذمة رياضي النخبة المقيمين بالمركز الوطني لإعداد النخبة بالمنزه لضمان تنقلاتهم من أمام مطعم النخبة بالمنزه إلى المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد، وحافلة ثانية على ذمة رياضي النخبة المقيمين بالمركز الوطني لإعداد النخبة بالمنزه وتلاميذ المعهد الرياضي بيار ديكوبرتان بالمنزه في اختصاصات السباحة والغوص وألعاب القوى لضمان تنقلاتهم من أمام مطعم النخبة بالمنزه إلى الحي الوطني الرياضي برادس

الميزانية على المدى المتوسط:

1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2024-2026):

التقديرات			2023	إنجازات 2022	البيان
2026	2025	2024			
1654 أ.د.	1575 أ.د.	1500 أ.د.	1300 أ.د.	-	- وضع المنشآت الرياضية الراجعة بالنظر للحي الوطني الرياضي (المنزه ورا دس) على ذمة المنتخبات الوطنية، والجمعيات الرياضية النسائية، والجمعيات الرياضية. - وضع حافلتين على ذمة رياضي النخبة المقيمين بالمركز الوطني لإعداد النخبة بالمنزه للتنقل للدراسة والتمارين (المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد والحي الوطني الرياضي برادس)

بطاقة عدد 2: الفاعل العمومي

الحي الوطني الرياضي

مؤسسة عمومية ذات صبغة غير إدارية

1. النشاط الرئيسي: توفير بنية تحتية وتجهيزات رياضية للمنتخبات الوطنية والهياكل الرياضية
2. مرجع الإحداث: القانون عدد 101 لسنة 1974 المؤرخ في 25 ديسمبر 1972. الأمر عدد 141 لسنة 2001 المؤرخ في 05 جانفي 2001 المتعلق بضبط التنظيم الإداري والمالي للحي الوطني الرياضي وكيفية تسييره.
3. تاريخ إمضاء آخر عقد برنامج أو أهداف أو أداء بين المهمة والفاعل العمومي (إن وجد): غير متوفر.

الاستراتيجية والأهداف:

1. الاستراتيجية: الانخراط في استراتيجية برنامج القيادة والمساندة
 2. الأهداف الاستراتيجية: المساهمة في تحقيق جميع أهداف البرنامج:
 - تحسين التصرف في الموارد البشرية
 - دعم التحول الرقمي
 - ترشيد التصرف في وسائل النقل
 3. تدخلات الفاعل العمومي:
 - تحسين مؤشر عدد السيارات المجهزة بمنظومة GPRS
 - تحسين مؤشر عمر السيارات بتنفيذ برنامج الشراءات 1300 أذ
 - تجهيز جميع الفضاءات الإدارية والرياضية بالألياف البصرية
 - استعمال المنظومات الإلكترونية وخاصة منظومة علية
- نفقات التصرف الجملة: 21066 أذ (دون اعتبار الموارد الذاتية المقدرة بـ 3200 أذ)

تتوزع كالتالي:

- نفقات التأجير: 15000 أذ
- نفقات التسيير: 5650 أذ
- نفقات التدخل: 416 أذ
- نفقات التنمية 11290 أذ تتوزع كالتالي:
 - الحي الرياضي بالمنزه: 3700 أذ
 - المدينة الرياضية برادس: 5890 أذ
 - الصيانة الدورية للمنشآت الرياضية (رادس): 1700 أذ
 - مسبح الزهراء: -
 - اقتناء حافلات ووسائل نقل: -
- الجملة العامة: 32356 أذ

الميزانية على المدى المتوسط:

1- تقديرات الميزانية على المدى المتوسط (2025-2027):

التقديرات			2024	إنجازات 2023	البيان
2027	2026	2025			
					ميزانية التصرف:
16000	15500	15000	15000	12000	منها:
7000	6500	6000	5650	5500	- منحة بعنوان التأجير
700	600	500	416	400	- منحة بعنوان التسيير
					- منحة بعنوان التدخل
13000	12000	11000	11290	5450	ميزانية الاستثمار أو/ التجهيز: (منها التحويلات المخصصة لدعم التدخلات في الميدان الاقتصادي والاجتماعي ودعم الاستثمار في المشاريع والبرامج التنموية وكذلك لتسديد القروض والتوازن المالي وتطوير وإعادة هيكلة المؤسسة).
			مقسمة كما يلي: - الهي الرياضي بالمنز: 3700 أد - المدينة الرياضية برادس: 5890 أد - الصيانة الدورية للمنشآت الرياضية (رادس): 1700 أد - مسبح الزهراء: - - اقتناء حافلات - ووسائل نقل: -		
36700	34600	32500	32356	23350	المجموع

ملاحظة: ترفق بالمشروع السنوي للأداء فقط بطاقات الفاعلين العموميين ذوي المساهمة الهامة والمباشرة في تحقيق أداء البرنامج

بطاقة النوع الاجتماعي – تعهدات

1- السياق العام

تُعد الخطة الوطنية لمأسسة وإدراج النوع الاجتماعي لسنة 2018 مرجعية هامة لإدماج مقاربة الجندرة في إعداد ميزانية مهمة الشباب والرياضة، حيث تساهم هذه الأخيرة في اعتماد هذه المقاربة في وضع وتنفيذ سياساتها العمومية، ومخططاتها التنموية، وبرمجة ميزانية برامجها الأربعة؛ الشباب والرياضة والتربية البدنية والقيادة والمساندة. وفي هذا الإطار، تسعى مهمة الشباب والرياضة إلى وضع التزاماتها تجاه إدماج مقاربة النوع الاجتماعي في الميزانية حيز التنفيذ على مستوى كل برنامج، بهدف حماية الحقوق المكتسبة للمرأة والعمل على دعمها وتكريسها، وضمان مبدأ تكافؤ الفرص بينها وبين الرجل خاصة في الترشح لمواقع القرار، وتحقيق التناسف مع الرجل في الهياكل الرياضية المنتخبة، واتخاذ التدابير الكفيلة بالقضاء على العنف ضد المرأة في كل الفضاءات المعنية بها مصالح ومؤسسات مهمة الشباب والرياضة سواء بالمجال الشبابي أو الرياضي أو الإداري.

في المجال الشبابي، شخّص برنامج الشباب مدى انخراط الفتاة في أنشطته وبرامجه السياحية، واستخلص أن الفتاة الشابة، مقارنة بالشباب، نسبة إقبالها على نوادي المؤسسات الشبابية أقل، وهذا راجع للمثال الهندسي لدور الشباب وضيق مساحات فضاءاته، وإلى العقلية المجتمعية التي لا تسمح غالباً للفتاة التغيب عن المنزل العائلي لأيام عدة وبالتالي، لا يمكنها المشاركة في برامج السياحة الشبابية. وعليه اتخذ برنامج الشباب إجراءات عملية ستساعد على استقطاب الفتيات أكثر لبرامجها الشبابية.

وفي المجال الرياضي، لاحظ برنامج الرياضة اقضاء متواصل لتقلد المرأة لمواقع القرار بنسبة كبيرة بالمكاتب الجامعية للجامعات الرياضية والهيئات التسييرية للجمعيات الرياضية. رغم ما ينص عليه قانون الهياكل الرياضية لسنة 1995 وهو ألا تقل نسبة تواجد المرأة بالمكاتب الجامعية للجامعات الرياضية عن 20%. وتجدر الملاحظة أن تواجد المرأة بالمكاتب الجامعية يقتصر دائما على خطة عضو، ونادرا جدا ما نجد في خطة رئيس أو نائب رئيس، وإذا حصل ذلك يكون استثنائيا في جامعة أو اثنين ولا يتكرر في المدات النيابية المتتالية. نفس الإشكالية مطروحة بالإدارات الفنية للجامعات الرياضية إذا قارنا نسبة الإطارات الفنية النسائية المنتدبة من قبل الجامعات الرياضية بنسبة الإطارات الذكور. واستنادا لشكايات، وإن كانت محدودة عدديا، تقدّمت بها رياضيات خاصة في المنتخبات الوطنية، حول تعرّضهن للعنف أثناء التمارين أو الاقضاء من المشاركة في المنافسات الدولية، وهو ما استدعى برنامج الرياضة إلى تشخيص هذه الظاهرة والوقوف على العوامل الدافعة لها لإيجاد الآليات الكفيلة للحدّ منها واعتمادها. مع ضرورة الأخذ بعين الاعتبار، عند التشخيص، إلى أن الرياضة ليست كباقي المجالات، إذ يكثر الاحتكاك فيها بين الجنسين وتعتمد فيها أحيانا وفي العديد من الرياضات، خاصة منها الدفاعية، طرق تدريب وتحضير واستعداد للمنافسة، تبدو في الظاهر عنيفة، ولكنها أساليب معتمدة للوصول بالرياضيين من الجنسين دون تمييز إلى أقصى حالات الانفعال والهيجان لتحسين أداء الهجوم لديهم من أجل التألق الرياضي. ولهذا، سيعمل برنامج الرياضة، في إطار تشخيص حالات العنف، إلى إعداد دليل إجراءات خاص بالنشاط الرياضي يوضح فيه، من جهة، مفهوم العنف في المجال الرياضي، ويحدد الممارسات المثلى التي يجب اعتمادها في الرياضة لحماية الرياضيات من كل أشكال العنف، من جهة أخرى.

وفي مجال التسيير الإداري، لاحظ برنامج القيادة والمساندة أن نسبة تواجد المرأة بمواقع القرار بمهمة الشباب والرياضة مازال ضعيفا، وهذا راجع إلى عدة عوامل أهمها العدد المحدود للخطط الوظيفية للهيكل التنظيمي للوزارة والمؤسسات الخاضعة تحت الاشراف والمندوبيات الجهوية، واستئثار الرجال بنسبة كبيرة منها، وعدم الأخذ بعين الاعتبار لمعطي الجندرة بمناسبة اقتراح التسميات بالخطط الوظيفية العليا وهو ما سيستدعي إلى مزيد دعم تواجد المرأة في الخطط الوظيفية الشاغرة، مع الأخذ بعين الاعتبار الكفاءة، واقتراح هيكل تنظيمي جديد لوزارة الشباب والرياضة والمندوبيات الجهوية وبقية الهياكل العمومية تحت الإشراف يستجيب لتطلعات المرحلة على كل المستويات بما فيها هذا الجانب.

2- تنزيل آثار الخطة الوطنية لإدراج ومأسسة النوع الاجتماعي

الأثر عدد 1: منظومة مساهمة تعمل على القضاء على كل أشكال التمييز والعنف ضد النساء في التشريع وفي الممارسة

1.1 الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي

البرنامج 1: الشباب

الهدف الاستراتيجي عدد 1: اكتشاف المواهب الشابة وتأطيرها

الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأسباب المباشرة	الأسباب الضمنية	الأسباب الجذرية
تعزيز انخراط الفتيات بالمؤسسات الشبابية	- بروز أنشطة جديدة تستقطب الفتيات أكثر من أنشطة المؤسسات الشبابية، خاصة منها المرتبطة بشبكات التواصل الاجتماعي. - محدودية مساحة الفضاءات التنشيطية بأغلب المؤسسات الشبابية مما أثر على تعدد ونوعية الأنشطة، وبالتالي، على عدد المنخرطين من الجنسين.	- بُعد عدد من المؤسسات الشبابية عن المناطق الحضرية، - بطئ تعميم مؤسسات الشباب من الجيل الثاني بكل المناطق والجهات بسبب محدودية الميزانية.	-

الهدف الاستراتيجي عدد 2: دعم حركية الشباب وانفتاحه على الآخر

الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأسباب المباشرة	الأسباب الضمنية	الأسباب الجذرية
تطوير مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية	- ضعف طاقة استيعاب مراكز الإقامة بالمؤسسات الشبابية، - رفض نسبة هامة من الأولياء مشاركة بناتهم في برامج السياحة الشبابية بالإقامة.	- محدودية جاهزية مراكز الإقامة لاستيعاب الوفود الشبابية بالعدل المدرسية (34 مركز إقامة مجهز ومصنّف EPA من بين أكثر من 500 مؤسسة شبابية)، - عقلية مجتمعية ترفض تغيب البنات عن المنزل والإقامة خارجه لمدة طويلة.	-

البرنامج 2: الرياضة

الهدف الاستراتيجي عدد 1: نشر الممارسة الرياضية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات

الأسباب الجذرية	الأسباب الضمنية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
-	- تقيد الوزارة بمقاييس معتمدة في توزيع الدعم على الجمعيات الرياضية والتي تعطي الأولوية لجمعيات كرة القدم. - تفضيل الفتاة ممارسة النشاط البدني بالقاعات الرياضية الخاصة لتحسين مظهرها على الانتساب لجمعية رياضية محدودة التجهيزات.	- محدودية الدعم المخصص من قبل الوزارة لفائدة الجمعيات والفروع الرياضية النسائية مقارنة بباقي الجمعيات خاصة منها جمعيات كرة القدم، - عزوف نسبة كبيرة من الفتيات من الانخراط في الجمعيات الرياضية في العديد من الجهات.	الترفيه في عدد المجازات بالجمعيات والفروع الرياضية النسائية بمختلف الجهات
-	- ارتفاع تكلفة التجهيزات الرياضية الخاصة بالمعوقين، - محدودية الفضاءات الرياضية بالجهات التي تُراعي خصوصية رياضة المعوقين.	- تركيز الجامعات المعنية برياضة المعوقين بالنخبة الوطنية وعدم التوجه نحو تعميم وترفيه في عدد الجمعيات الرياضية للمعوقين.	الترفيه في نسبة الممارسة الرياضية لدى الفتيات المعوقات في مختلف الاعاقات الذهنية والعضوية

الهدف الاستراتيجي عدد 2: دعم النخبة والديبلوماسية الرياضية مع ضمان تكافؤ الفرص

الأسباب الجذرية	الأسباب الضمنية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
-	- تعليق العمل بمنظومة استكشاف المواهب الرياضية بسبب نقص الموارد المالية، محدودية طاقة استيعاب مراكز تكوين وإعداد رياضيي النخبة واقتصارها على عدد محدود من الاختصاصات الرياضية.	- انخفاض نسبة عناصر المنتخبات الوطنية النسائية بمراكز التكوين وإعداد وتكوين رياضيي النخبة (29% من المجموع العام)	دعم النخبة الوطنية الرياضية النسائية من أجل التألق الدولي

الهدف الاستراتيجي عدد 3: تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة وضمان السلم الاجتماعي

الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأسباب المباشرة	الأسباب الضمنية	الأسباب الجذرية
تعزيز التوعية والتحسيس لدى الإطارات الفنية والإدارية والرياضيات بضرورة مكافحة كل أشكال العنف	- محدودية وعي ومعرفة الإطارات الفنية والإدارية والرياضيين بمخاطر أعمال العنف الممارس في المجال الرياضي وتأثيره على الفتاة والمرأة.	- غياب أنشطة توعوية وتحسيسية ملائمة تأخذ بعين الاعتبار خصوصية المجال الرياضي، - غياب أدلة إجراءات أو ميثاق شرف.	- عدم الالمام بالممارسات المؤدية للعنف، - محدودية وعي المسؤولين بمخاطر العنف الممارس بالمجال الرياضي.
تعزيز الرصد والتوجيه والإصغاء لحالات العنف الموجه ضد الفتاة والمرأة في المجال الرياضي	- غياب الاحصائيات والأرقام الدالة على وجود فعلا عنف ممارس على الفتاة والمرأة في المجال الرياضي.	- عدم الاعتراف بوجود عنف ضد الفتاة والمرأة نظرا لخصوصية المجال الرياضي وكثرة الاحتكاك وممارسة الحركات العيفة فيها خاصة في الرياضات الدفاعية.	- عزوف المتضررة عن الإبلاغ عن العنف الممارس عليها ومرتكبيه خوفا على مسيرتها الرياضية.

البرنامج 3: التربية البدنية

الهدف الاستراتيجي عدد 1: تطوير تدريس مادة التربية البدنية

الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأسباب المباشرة	الأسباب الضمنية	الأسباب الجذرية
تعزيز الوقاية من العنف المسلط على الفتاة في حصص تدريس التربية البدنية والأنشطة الرياضية	- محدودية معرفة وقدرات الإطارات البيداغوجية والمتقدين كيفية التعامل مع حالات العنف المسلط ضد التلميذة.	- عدم إدراج حلقات تكوينية للإطارات البيداغوجية حول العنف المسلط ضد التلميذة، - غياب إدراج العنف المبني على النوع الاجتماعي في البرنامج تكوين المتقدين.	- عدم إيلاء موضوع العنف المبني على النوع الاجتماعي الأهمية التي يستحقها.
الرفع من الوعي بخطورة وانعكاسات العنف المسلط على الفتاة في الوسط الجامعي	- عدم إدراج محور العنف المبني على النوع الاجتماعي في التكوين الأساسي في التعليم العالي،	- غياب مدونة أو ميثاق حول السلوك المراعي للنوعي الاجتماعي في الحرم الجامعي.	- غياب النصوص القانونية والترتيبية الخاصة بالعنف المسلط ضد الفتاة في الوسط الجامعي.
تسهيل عملية التبليغ عن حالات تعرض الفتاة للعنف (التحرش) في الوسط المدرسي والتعريف بالأطراف المعنية بالإبلاغ والتوجيه	- نقص في آليات التبليغ، - نقص في آلية التوجيه والانصات	- خوف الفتيات من التبليغ عن العنف المسلط عليهن.	- العقلية المجتمعية التي توصم الفتاة المُعْتَفَة بأنها مذنبه،

<p>- اعتبار العنف المسلط على الفتاة (التحرش) من المواضيع المسكوت عنها في المجتمع.</p>		<p>- غياب البحوث والدراسات حول ظاهرة العنف ضد التلميذة في مادة التربية البدنية ونقص المعلومات.</p>	
---	--	--	--

الهدف الاستراتيجي عدد 2: تطوير الهياكل الرياضية المدرسية

الأسباب الجذرية	الأسباب الضمنية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
<p>- عدم تناسب الزمن المدرسي غير مع انشغال الرياضي بمراكز النهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية.</p>	<p>- صعوبة التنسيق بين الأطراف المتدخلة في تنفيذ اتفاقيات التربي الخاصة بمراكز النهوض بالرياضة (جامعات وجمعيات رياضية، والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة، ووزارة التربية) مما يؤثر سلبا على تنفيذ هذه الأطراف مهامها المنصوص عليها بالاتفاقية،</p>	<p>- نقص التجهيزات الرياضية في أغلب المؤسسات التربوية الحاضنة لنشاط بمراكز النهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية،</p>	<p>نشر وتوسيع قاعدة المواهب الرياضية النسائية صلب الهياكل الرياضية المدرسية</p>

2.1 خطة عمل الأثر 1

1-2.1 الأهداف والمؤشرات العملية المراعية للنوع الاجتماعي

البرنامج 1: الشباب						
المؤشرات العملية						
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	إنجازات 2023	اسم المؤشر	الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي
الهدف الاستراتيجي عدد 1: اكتشاف المواهب الشابة وتأطيرها						
30000	29221	28370	27544	32847	تطور انخراط الفتيات في المؤسسات الشبابية	تعزير انخراط الفتيات بالمؤسسات الشبابية
الهدف الاستراتيجي عدد 2: دعم حركة الشباب وانفتاحه على الآخر						
97500	84975	82500	78400	78086	تطور مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية	تطوير مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية

البرنامج 2: الرياضة						
المؤشرات العملية						
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	إنجازات 2023	اسم المؤشر	الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي
الهدف الاستراتيجي عدد 1: نشر الممارسة الرياضية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات دون تمييز						
85.000	80.000	75.000	70.000	60.826	عدد المجازات في الجمعيات والفروع الرياضية النسائية	الترفيه في عدد المجازات بالجمعيات والفروع الرياضية النسائية بمختلف الجهات
2400	2100	1800	1500	869	تطور نسبة ممارسة الرياضة لدى الفتيات المعوقات	الترفيه في نسبة الممارسة الرياضية لدى الفتيات المعوقات في مختلف الاعاقات الذهنية والعضوية
الهدف الاستراتيجي عدد 2: دعم النخبة والديبلوماسية الرياضية مع ضمان تكافؤ الفرص						
2200	2100	2000	1900	1430	تطور قاعدة رياضيات النخبة	دعم النخبة الوطنية الرياضية النسائية من أجل التألق الدولي
الهدف الاستراتيجي عدد 3: تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة وضمان السلم الاجتماعي						
532	372	200	-	-	عدد الأنشطة التوعوية والتحسيسية	تعزيز التوعية والتحسيس لدى الإطارات الفنية والإدارية والرياضيات بضرورة مناهضة العنف
55	42	29	-	-	عدد أنشطة وبرامج الرصد والتوجيه والاصغاء	تعزيز الرصد والتوجيه والإنصات للعنف الموجه ضد المرأة في المجال الرياضي

البرنامج 3: التربية البدنية						
المؤشرات العملية						
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	إنجازات 2023	اسم المؤشر	الهدف العملي للمراعي للنوع الاجتماعي
الهدف الاستراتيجي عدد 1: تطوير تدريس مادة التربية البدنية						
120	100	4	-	-	عدد حلقات التكوين والرسكلة لفائدة المتقدين وإطارات تدريس التربية البدنية	تعزيز الوقاية من العنف المسلط على الفتاة في حصص تدريس التربية البدنية والأنشطة الرياضية
3500	2000	1300	-	-	عدد الطلبة المستفيدين من حلقات التكوين حول العنف المسلط على المرأة	الرفع من الوعي بخطورة وانعكاسات العنف المسلط على الفتاة في الوسط الجامعي
70	60	50	24	13	عدد حالات التبليغ	تسهيل عملية التبليغ عن حالات تعرض الفتاة للعنف (التحرش) في الوسط المدرسي والتعريف بالأطراف المعنية بالإنصات والتوجيه
الهدف الاستراتيجي عدد 2: تطوير الهياكل الرياضية المدرسية						
5300	5000	4700	24680	24961	عدد المواهب الرياضية إناث بالهياكل الرياضية المدرسية	نشر وتوسيع قاعدة المواهب الرياضية النسائية صلب الهياكل الرياضية المدرسية

2.2.1 الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي ومؤشرات متابعة الأنشطة الخاصة بالأثر 1

البرنامج عدد 1: الشباب

مصادر أخرى للتمويل	الميزانية حسب الروزنامة				مؤشرات الأنشطة					الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي		
	2027	2026	2025	2024	تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	إنجازات 2024	اسم المؤشر	ملخص الأنشطة	الصف الفرعي	الصف

الهدف العمليتي المراعي للنوع الاجتماعي 1 تعزيز انخراط الفتيات بالمؤسسات الشبابية														
دعم من منظمات دولية مانحة (PNUD-GIZ)	180	150	130	100	16	14	12	10	عدد المسابقات المنجزة	تنظيم مسابقات جهوية ووطنية في مجال الروبوتيك وصناعة المحتوى				
	290	260	230	200	12	10	8	6	عدد المهرجانات المنتظمة	تنظيم مهرجانات جهوية ووطنية في مجال الفنون والتكنولوجيا والرياضة				
دعم من منظمات دولية مانحة (PNUD-GIZ)	260	220	180	140	26	22	18	14	عدد الفضاءات المهيأة	تهيئة فضاءات تتماشى ورغبات الفتيات				
	730	630	540	440	مجموع ميزانية الهدف العمليتي 1									
الهدف العمليتي المراعي للنوع الاجتماعي 2 تطوير مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية														
	1100	1050	مليون دينار	980	560	540	520	500	عدد رحلات الاستكشاف	تنظيم ودعم رحلات لاكتشاف المعالم الأثرية والحضارية والبيئية				
	360	340	320	300	36	34	32	30	عدد الأنشطة والبرامج المنجزة	تنظيم أنشطة وبرامج بمرکز الإقامة تستجيب لحاجيات الفتيات				

	300 أذ	280 أذ	260 أذ	240 أذ	30	28	26	24	عدد المخيمات	تنظيم مخيمات جبلية وصحراوية مع ضمان السلامة للفتيات		
	1760 أذ	1670 أذ	1580 أذ	1520 أذ	مجموع ميزانية الهدف العملياتي 2							
	2490 أذ	2300 أذ	2120 أذ	1960 أذ	مجموع ميزانية الأهداف العملياتي للبرنامج 1 الشباب							
	8.5 %	8.51 %	8.63 %	11.3 %	نسبة ميزانية الأهداف العملياتي للبرنامج 1 الشباب من مجموع ميزانية الأهداف العملياتي لبرامج المهمة							
	29399.436	27053.869	24561.036	17321.130	مجموع ميزانية الأهداف العملياتي لبرامج المهمة							

البرنامج عدد 2: الرياضة

مصادر أخرى للتمويل	الميزانية حسب الروزنامة				مؤشرات الأنشطة				الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي			
	2027	2026	2025	2024	تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	إنجازات 2024	اسم المؤشر	ملخص الأنشطة	الصف الفرعي	الصف
الهدف العمليتي المراعي للنوع الاجتماعي 1 الترفيع في عدد المجازات بالجمعيات الرياضية في مختلف الجهات												
-	أد 1700	أد 1700	أد 900	أد 500	170	165	160	155	تطور عدد الجمعيات والفروع الرياضية النسائية	تمكين الجمعيات النسائية من منح دعم سنوية مع مجانية الانخراط		
-	أد 150	أد 150	أد 150	أد 150	24	24	24	24	عدد التظاهرات المنجزة	تنظيم تظاهرات رياضية جهوية وطنية		
	أد 1850	أد 1850	أد 1050	أد 650	مجموع ميزانية الهدف العمليتي 1							
الهدف العمليتي المراعي للنوع الاجتماعي 2 الترفيع في نسبة الممارسة الرياضية لدى الفتيات المعوقات في مختلف الاعاقات الذهنية والعضوية												
وزارة الشؤون الاجتماعية	أد 381.924	أد 370.800	أد 360	أد 256.500	2400	2100	1800	1500	تطور نسبة ممارسة الرياضة لدى الفتيات المعوقات	إحداث جمعيات رياضية موجهة للفتيات المعاقات		
	أد 381.924	أد 370.800	أد 360	أد 256.5	مجموع ميزانية الهدف العمليتي 2							
الهدف العمليتي المراعي للنوع الاجتماعي 3 دعم النخبة الوطنية الرياضية النسائية من أجل التألق الدولي												
-	أد 18715.1	أد 18170	أد 17641	أد 11866	2200	2100	2000	1900	تطور قاعدة رياضيات النخبة	تفعيل منظومة استكشاف المواهب الرياضية		
	أد 18715.1	أد 18170	أد 17641	أد 11866	مجموع ميزانية الهدف العمليتي 3							

الهدف العملياتي المراعي للنوع الاجتماعي 4 تعزيز التوعية والتحسيس لدى الإطارات الفنية والإدارية والرياضيات بضرورة مناهضة العنف												
دعم من ONU Femmes	2000	1400	800 د	-	500	350	200	-	عدد المحامل التحسيسية الموزعة خلال الموسم الرياضي	توزيع مطويات ورقية ومحامل تعرف بالقوانين المجرمة للعنف ضد المرأة مع انطلاق الموسم الرياضي		
الموارد الذاتية للجامعات الرياضية	75 أد	50 أد	20 أد	-	15	10	4	-	عدد الدورات التكوينية الموجهة للإطارات الفنية النسائية	دورات تكوينية لتعزيز قدرات المدربين والفنيين للحد من الممارسات العنيفة في المجال الرياضي		
دعم من ONU Femmes	170 أد	120 أد	70 أد	-	17	12	7	-	عدد الندوات الوطنية والدولية	إدراج محور مكافحة العنف ضد المرأة في ورشات الإعداد الذهني بالندوات المنجزة		
					مجموع ميزانية الهدف العملياتي 4							
	247 أد	171.400 أد	90.800 أد	-								
الهدف العملياتي المراعي للنوع الاجتماعي 5 تعزيز الرصد والتوجيه والإنصات للعنف الموجه ضد المرأة في المجال الرياضي												
-	28 أد	28 أد	28 أد	-	4	4	4	-	عدد سير الآراء المنجزة سنويا	تنظيم سير آراء دوري (كل ثلاث أشهر)		
-	60 أد	40 أد	20 أد	-	3	2	1	-	عدد الأدلة المنجزة	إعداد دليل إجراءات يعرف بالممارسات العنيفة في المجال الرياضي وآليات التبليغ		
-	7.200 أد	5.400 أد	3.600 اد	-	48	36	24	-	عدد حلقات الانصات المنجزة حول العنف المسلط على	برمجة حلقات إنصات شهرية		

									المرأة في المجال الرياضي		
	95.200 أ.د	73.400 أ.د	51.600 أ.د	-					مجموع ميزانية الهدف العملياتي 5		
	21289.224 أ.د	20635.6 أ.د	19193.4 أ.د	12772.5 أ.د					مجموع ميزانية الأهداف العملياتي للبرنامج 2 الرياضة		
	72.4 %	76.32 %	78.15 %	73.74 %					نسبة ميزانية الأهداف العملياتي للبرنامج 2 الرياضة من مجموع ميزانية الأهداف العملياتي لبرامج المهمة		
	29399.436	27053.869	24561.036	17321.130					مجموع ميزانية الأهداف العملياتي لبرامج المهمة		

البرنامج عدد 3: التربية البدنية

مصادر أخرى للتمويل	الميزانية حسب الروزنامة				مؤشرات الأنشطة				الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي			
	2027	2026	2025	2024	تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	إنجازات 2024	اسم المؤشر	ملخص الأنشطة	الصف الفرعي	الصف
الهدف العملي للمراعي للنوع الاجتماعي 1: تعزيز الوقاية من العنف المسلط على الفتاة في حصص تدريس التربية البدنية والأنشطة الرياضية												
وزارة التربية	18 أد	12 أد	3.500 أد	-	120	100	4	-	عدد حلقات التكوين والرسكلة لفائدة المتقدين وإطارات تدريس التربية البدنية	إدراج محور العنف المبني على النوع الاجتماعي في مخطط التكوين		
	18 أد	12 أد	3.500 أد	-	مجموع ميزانية الهدف العملي 1							
الهدف العملي للمراعي للنوع الاجتماعي 2: الرفع من الوعي بخطورة وانعكاسات العنف المسلط على الفتاة في الوسط الجامعي												
وزارة التعليم العالي	2.500 أد	2.500 أد	2.500 أد	-	3500	2000	1300	-	عدد الطلبة المستفيدين من حلقات التكوين حول العنف المسلط على المرأة	إدراج محور العنف المبني على النوع الاجتماعي في البرنامج الأساسي للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية		
	2.500 أد	2.500 أد	2.500 أد	-	مجموع ميزانية الهدف العملي 2							
الهدف العملي للمراعي للنوع الاجتماعي 3: تسهيل عملية التبليغ عن حالات تعرض الفتاة للعنف (التحرش) في الوسط المدرسي والتعريف بالأطراف المعنية بالإبصارات والتوجيه												
المرصد الوطني لمناهضة العنف ضد المرأة	10 أد	10 أد	10 أد	-	50	40	30	24	عدد حالات التبليغ	إدراج حلقات تحسيسية حول أهمية التبليغ عن حالات العنف المسلط على المرأة		
	10 أد	10 أد	10 أد	-	مجموع ميزانية الهدف العملي 3							

الهدف العمليتي المراعي للنوع الاجتماعي 4: نشر وتوسيع قاعدة المواهب الرياضية النسائية صلب الهياكل الرياضية المدرسية												
الجامعات الرياضية	1545.73 أد	1500.71 أد	1457 أد	2312 أد	5300	5000	4700	24880	عدد المواهب الرياضية إناث بالهياكل الرياضية المدرسية	اقتناء وتوزيع تجهيزات رياضية		
	1545.73 أد	1500.71 أد	1457 أد	2312 أد	مجموع ميزانية الهدف العمليتي 4							
	1576.23 أد	1525.21 أد	1473 أد	2312 أد	مجموع ميزانية الأهداف العمليتي للبرنامج 3							
	5.35 %	5.6 %	6 %	13.35 %	نسبة ميزانية الأهداف العمليتي للبرنامج 3 التريية البدنية من مجموع ميزانية الأهداف العمليتي لبرامج المهمة							
	29399.436	27053.869	24561.036	17321.130	مجموع ميزانية الأهداف العمليتي لبرامج المهمة							

3.1 التحليل المراعي للنوع الاجتماعي للأثر 1

تتمحور الاستراتيجية الوطنية للشباب حول تطوير مشاركة الفتيات في البرامج والأنشطة الشبابية، وتعزيز مشاركتهن في الشأن العام المحلي والجهوي والوطني، والتي تجسدت في العديد من البرامج الكبرى على غرار برنامج تشجيع النساء والفتيات على الانخراط في أنشطة مؤسسات الشباب من خلال إذاعات وتلفزات الواب والأنشطة الرياضية والعلمية والسياحة الشبابية، والبرامج الوطنية والجهوية المقاومة لظاهرة العنف المسلط ضد المرأة والفتاة مثل إعداد وبتّ حصص إذاعية وتلفزيونية بفضاءات الإعلام بالمؤسسات الشبابية للتحسيس بمخاطر هذه الظاهرة. هذا إلى جانب وضع برنامج لإدماج النوع الاجتماعي في مجال التغيرات المناخية، وذلك خاصة فيما يتعلق بتنفيذ البرامج والأنشطة المشتركة مع وزارتي الفلاحة والبيئة، والتي تشجع الفتيات على مزيد العناية بالبيئة. حيث تم دعم العديد من المبادرات الشبابية في مجال العمل التطوعي على غرار القيام بحملات تشجير واسعة وتهيئة فضاءات خضراء بالمؤسسات الشبابية والساحات العمومية. كما تم انتاج عدد كبير من الومضات التحسيسية حول التغيرات المناخية. وباعتبار أنه من الأولويات الوطنية للمرحلة الراهنة التقليل من الفوارق بين الجنسين وضمان مبدأ تكافؤ الفرص، فقد ارتأينا، وفقا للرؤية القطاعية للشباب 2018-2020 والاستراتيجية الوطنية للشباب في أفق 2035 العمل خلال السنوات الثلاث القادمة على تنمية القدرات الابداعية للفتيات من خلال انخراطها في أنشطة المؤسسات الشبابية، وضمان انفتاح الفتيات على محيطهن. وعليه، سنعمل من خلال برنامج الشباب على مزيد تعزيز مشاركة الفتيات في مختلف البرامج الشبابية، وذلك من خلال تعزيز انخراطهن في مؤسسات الشباب. حيث سنسعى إلى تنويع الأنشطة خاصة التي تستقطب الفتيات وتحقّرن على المشاركة في برامج السياحة الشبابية بالإقامة. خاصة وأن عدد إطارات التنشيط التربوي الاجتماعي من جنس الإناث بلغ في نهاية هذه السنة يمثل 68 % وهو حتما ما سيساهم في تعزيز ثقة الأولياء، والسماح إلى بناتهم بالمشاركة في مثل هذه البرامج. وقد بلغ عدد المنخرطين بمؤسسات الشباب 77061 شابا وشابة سنة 2023، ووصلت نسبة انخراط الفتيات 43 % أي ما يعادل 32847 منخرطة. وقد مثلت الفئة العمرية ما بين 15 و29 سنة أكبر نسبة في المنخرطات بـ 18129. وتعتبر نسبة انخراط الفتيات بالمؤسسات الشبابية هامة، ومع ذلك سنعمل على تطوير هذه

النسبية، حتى تتمكن من بلوغ نسبة مشاركة متساوية أو متقاربة بين الجنسين سنة 2027. هذا وقد بلغت نسبة مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية في نفس السنة 43 % ما يقابل 53567 مشاركة، وسيعمل برنامج الشباب على مواصلة تطوير نسبة مشاركة الفتيات في مختلف برامج السياحة الشبابية، لتبلغ نسبة مشاركة متساوية بين الجنسين سنة 2026. ويسعى برنامج الرياضة، من جهته، إلى إرساء منظومة مساءلة تعمل على القضاء على كل أشكال التمييز والعنف ضد النساء في التشريع وفي الممارسة من خلال تعزيز التوعية والتحسيس لدى الإطارات الفنية والإدارية والرياضيات بضرورة مناهضة العنف بسبب محدودية وعي ومعرفة الإطارات الفنية والإدارية والرياضيين بمخاطر أعمال العنف في المجال الرياضي، وذلك لعدة أسباب من بينها غياب أدلة إجراءات أو ميثاق شرف، وعدم الالمام بالممارسات المؤدية للعنف. وهو ما يستدعي إلى تنظيم دورات تكوينية لتحسيس وتوعية المدربين والفنيين بمخاطر وعواقب الممارسات العنيفة في المجال الرياضي بمعدل 3 دورات خلال سنة 2025 بكلفة تقدر بـ 20 ألف دينار لتصل إلى 15 دورة خلال سنة 2027 بميزانية تقدر بـ 75 ألف دينار. هذا بالإضافة إلى إدراج محور مكافحة العنف ضد المرأة في ورشات الإعداد الذهني بالندوات الوطنية التي يتم تنظيمها سنويا من قبل المرصد الوطني للرياضة والمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة وإدارة الهياكل الرياضية والمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة. ونظرا لغياب خلية إصغاء لتلقي الشكاوى المتعلقة بالعنف ضد الفتاة والمرأة في المجال الرياضي وعزوف المتضررة عن الإبلاغ عن العنف الممارس عليها ومرتكبيه، يعتمز خلال سنة 2025 تنظيم حلقات إنصات في مختلف الاختصاصات موجهة بدرجة أولى لرياضيات المنتخبات الوطنية ثم تتوسع في الجهات لرياضيات الجمعيات الرياضية بمعدل عدد 02 حلقات في الشهر بإجمالي 24 حلقة سنة 2025، و03 حلقات شهرية بإجمالي 36 حلقة في سنة 2026، و4 حلقات شهرية بإجمالي 48 حلقة في سنة 2027، يشرف عليها مختصون في علم النفس. ولمزيد التعريف بحالات وأشكال العنف الممكن ارتكابه في المجال الرياضي والقصل بين الممارسات الرياضية التي تبدو عنيفة خاصة في الرياضات الدفاعية وأشكال العنف المتعارف عليه، سيتم إعداد دليل إجراءات عام يعرف بالممارسات العنيفة في المجال الرياضي وآليات التبليغ عنه خلال سنة 2025 بكلفة تقدر بـ 20 ألف دينار، وإعداد دليلين (2) خلال سنة 2026 دليل يراعي خصوصية الرياضات الجماعية وثاني يراعي الرياضات الفردية بكلفة قدرها 40 ألف دينار. وخلال سنة 2027 يُعتمز إعداد ثلاث (3) أدلة إجراءات؛ واحد يخص الرياضات الجماعية وثاني الرياضات الفردية الدفاعية، وثالث يخص باقي الرياضات الفردية بكلفة قدرها 60 ألف دينار. ولقياس نسبة تراجع ظاهرة العنف الممارس في المجال الرياضي، سيتم تنظيم سبر آراء دوري يشرف عليه المرصد الوطني للرياضة.

أما برنامج التربية البدنية فسيعمل، خلال السنوات الثلاث 2025 و2026 و2027، على تعزيز الوقاية من العنف النوعي المسلط على الفتاة في حصص تدريس مادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي من خلال ادراج محور العنف المبني على النوع الاجتماعي في مخطط التكوين وذلك عبر برمجة 4 حلقات تكوين ورسكلة لفائدة المتفقدين لتنمية وتعزيز قدراتهم ومهاراتهم سنة 2025 ثم برمجة 100 دورة تكوينية وتدريبية سنة 2026 لفائدة إطارات تدريس التربية البدنية ومهن الرياضة تحت اشراف المتفقدين الذين تم تكوينهم كل في مجاله على أن تبغ 120 حلقة تكوينية بحلول سنة 2027. كما سيسعى برنامج التربية البدنية الى ادراج محور العنف المبني على النوع الاجتماعي في البرنامج الأساسي للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية بهدف الرفع من الوعي بخطورة وانعكاسات العنف المسلط على الفتاة في الوسط المدرسي، وذلك باستهداف 1290 طالب من المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر سعيد سنة 2025، كمرحلة أولى، ثم 2000 طالب وطالبة بحلول سنة 2026، و3500 طالب وطالبة سنة 2027. أما فيما يخص حالات التبليغ فسييسى برنامج التربية البدنية بالشراكة مع وزارة التربية إلى تسهيل عملية التبليغ وتوجيه التلميذات في الوسط المدرسي إلى الأطراف المعنية بالإنصات والتوجيه ضمنا لحقوقهن في الارشاد والتوجيه عبر المسالك القانونية. هذا وسيق تعقيج "ميثاق المدرس" بما يتلاءم وضرورة التعهد بحماية ومكافحة العنف المبني على النوع الاجتماعي في الوسط المدرسي.

الأثر عدد 2: الرفع من تمثيلية النساء ومشاركتهن الفعلية في الهيئات والمجالس المنتخبة والهياكل ومواقع صنع القرار على المستوى الوطني والجهوي والمحلي

1.1 الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي

البرنامج 1: الشباب

الهدف الاستراتيجي عدد 3: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الادمج الاقتصادي والاجتماعي لدى الشباب

الأسباب الجذرية	الأسباب الضمنية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
-	- ضعف التمويلات. - هندسة موحدة للمؤسسات الشبابية لا تراعي خصوصية الجهات.	- قلة البرامج الموجهة للفتيات في مجال الادمج الاقتصادي والاجتماعي. - في العديد من المناطق خاصة الداخلية أغلب فضاءات التدريب والتكوين لا تراعي خصوصية وحاجيات الفتيات	تطوير اقبال الفتيات على برامج الادمج الاقتصادي والاجتماعي

البرنامج 2: الرياضة

الهدف الاستراتيجي عدد 1 نشر الممارسة الرياضية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات دون تمييز

الأسباب الجذرية	الأسباب الضمنية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
- استنثار رئيس الجامعة بمعوية الكاتب العام والمدير الفني بالتسيير الإداري والمالي والفني.	نقض في برمجة دورات تكوينية حول التسيير الإداري والمالي والفني الخاص بالجامعات والجمعيات الرياضية.	محدودية خبرة الإطارات النسائية في التسيير الفني والإداري والمالي والمحاسبي الدقيق بالمجال الرياضي.	تنمية وتعزيز قدرات ومهارات مختلف الإطارات النسائية بالهيكل الرياضية
- الصورة النمطية للمرأة وعدم قبول تسييرها للهيكل الرياضي خاصة في الرياضات المعروفة والمحسوبة على الرجال.	- عدم إيلاء أهمية لتواجد المرأة صلب الهيكل الرياضية - عدم وجود تحفيز للمرأة للتواجد صلب الهيكل الرياضية.	-اقتصر كل الجامعات الرياضية على استقطاب امرأتين فقط ضمن تركيبة المكاتب الجامعية بالرغم من أن لقانون الهيكل الرياضية يسمح بأكثر من امرأتين. -استفراء رؤساء الجامعات الرياضية بتمثيل الجامعة في المناسبات والتظاهرات الوطنية والدولية وعدم تشريك الأعضاء بما فيها الأعضاء النساء.	الترفيغ في عدد القيادات والإطارات الفنية النسائية (عضوة جامعية/ رئيسة جمعية/ حكمة/مدرية/معدة بدنية/ مستشارة فنية/ مندوبة رياضة)

البرنامج 9: القيادة والمساندة

الهدف الاستراتيجي عدد 1: تحسين التصرف في الموارد البشرية

الأسباب الجذرية	الأسباب الضمنية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
- عدم التنسيق بين الإدارات المعنية بالتكوين والهيكل المكلف بالتكوين.	- توازي أوقات ذروة العمل خلال السنة الإدارية مع أهم الحلقات التكوينية ذات العلاقة بالتسيير الإداري والمالي بالبرمجة السنوية للتكوين.	- نقص في مواكبة المستجدات في التسيير الإداري والمالي.	تحسين أداء المرأة في التسيير الإداري
- عدم التوفيق بين الالتزامات العائلية والمنتطلبات المهنية.	- تأثير حركة النقل الدورية في الخطط الوظيفية العليا خاصة في الجهات على الوضعية العائلية والاجتماعية للمرأة.	- عزوف المرأة عن مواقع القرار خاصة في الوظائف العليا وبالمناطق الداخلية (مديرة عامة ومندوب جهوي) - غياب التحفيز.	تعزيز تمكين المرأة في مواقع القرار

2.1 خطة عمل الأثر 2

1-2.1 الأهداف والمؤشرات العملية المراعية للنوع الاجتماعي

البرنامج 1: الشباب						
المؤشرات العملية						
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	إنجازات 2023	اسم المؤشر	الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي
الهدف الاستراتيجي عدد 3: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الادماج الاقتصادي والاجتماعي لدى الشباب						
2450	2254	1978	1406	3100	تطور مشاركة الفتيات في برامج الادماج الاقتصادي والاجتماعي	تعزيز وتطوير قدرات ومهارات الفتيات من أجل إحداث مشاريعهن الخاص
البرنامج 2: الرياضة						
المؤشرات العملية						
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	إنجازات 2023	اسم المؤشر	الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي
الهدف الاستراتيجي 1 : نشر الممارسة الرياضية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي وتعميمها على كافة الجهات دون تمييز						
500	400	300	200	-	عدد الدورات التكوينية جهويا ووطنيا	تنمية وتعزيز قدرات ومهارات مختلف الإطارات النسائية بالهيكل الرياضية

532	372	211	316	271	عدد القيادات والإطارات الفنية النسائية في المجال الرياضي	الترفيه في عدد القيادات والإطارات الفنية النسائية (عضوة جامعية/ رئيسة جمعية/حكمة/مدربة/معدة بدنية/مستشارة فنية/مندوبة رياضة)
-----	-----	-----	-----	-----	--	--

البرنامج 9: القيادة والمساندة

المؤشرات التشغيلية						
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	إنجازات 2023	اسم المؤشر	الهدف العملي المراعي للنوع الاجتماعي
الهدف الاستراتيجي عدد 1 تحسين التصرف في الموارد البشرية						
% 46.4	% 46.4	% 46	% 45.2	% 44.6	نسبة المستفيدات من حلقات التكوين	تحسين أداء المرأة في التسيير الإداري
% 37	% 37	% 36	% 35	% 34	نسبة النساء المكلفات بخطط وظيفية	تعزيز تمكين المرأة في مواقع القرار
% 40	% 35	% 30	% 27	% 36	نسبة مشاركة المرأة في المهمات بالخارج	

2.2.1 الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي ومؤشرات متابعة الأنشطة الخاصة بالأثر 2

البرنامج عدد 1: الشباب

مصادر أخرى للتمويل	الميزانية حسب الروزنامة				مؤشرات الأنشطة				الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي		
	2027	2026	2025	2024	تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	إنجازات 2024	اسم المؤشر	ملخص الأنشطة	الصف الفرعي

الهدف العمليتي المراعي للنوع الاجتماعي 1 تعزيز وتطوير قدرات ومهارات الفتيات من أجل إحداث مشاريعهن الخاص

دعم من منظمات دولية مانحة (PNUD-GIZ)	62 أد	58 أد	54 أد	50 أد	34	32	30	28	عدد الحملات التحسيسية	تنظيم حملات تحسيسية ببرامج الادماج الاقتصادي والاجتماعي		
	70 أد	60 أد	51 أد	42 أد	24	20	17	14	نسبة الدعم الموجهة لفتاة المناطق الريفية	دعم برامج تعنى بفتاة المناطق الريفية		
	100 أد	80 أد	60 أد	40 أد	20	16	12	8	عدد الفضاءات المهياة	تهيئة فضاءات التدريب والتكوين حسب خصوصية وحاجيات الفتيات		
	232 أد	198 أد	165 أد	132 أد	مجموع ميزانية الهدف العمليتي 3							

	232 أد	198 أد	165 أد	132 أد	مجموع ميزانية الأهداف العمليتي للبرنامج 1 الشباب							
	0.8 %	0.73 %	0.7 %	0.76 %	نسبة ميزانية الأهداف العمليتي للبرنامج 1 الشباب من مجموع ميزانية الأهداف العمليتي لبرامج المهمة							

	29399.436	27053.869	24561.036	17321.130	مجموع ميزانية الأهداف العمليتي لبرامج المهمة							
--	-----------	-----------	-----------	-----------	--	--	--	--	--	--	--	--

البرنامج عدد 2: الرياضة

مصادر أخرى للتمويل	الميزانية حسب الروزنامة				مؤشرات الأنشطة					الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي		
	2027	2026	2025	2024	تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	إنجازات 2024	اسم المؤشر	ملخص الأنشطة	الصف الفرعي	الصف

الهدف العمليتي المراعي للنوع الاجتماعي 1: تنمية وتعزيز قدرات ومهارات مختلف الإطارات النسائية بالهياكل الرياضية												
الموارد الذاتية للجامعات الرياضية	3500 أد	2100 أد	1400 أد	-	500	400	300	200	عدد الدورات التكوينية جهويا وطنيا	تنظيم دورات تكوينية وتأهيلية للإطارات الفنية النسائية		
	3500 أد	2100 أد	1400 أد	-	مجموع ميزانية الهدف العمليتي 1							
الهدف العمليتي المراعي للنوع الاجتماعي 2: الترفيع في عدد القيادات والإطارات الفنية النسائية												
-	1500 أد	1000 أد	600 د	-	3	2	1	-	عدد حفلات التكريم سنويا	تنظيم تكريم سنوي للقيادات النسائية الرياضية المتألقة		
منظمة دولية مانحة	121.500 أد	121 أد	60 أد	-	2	2	1	-	عدد الملتقيات الدولية	تنظيم ملتقيات دولية لتبادل الخبرات		
	123 أد	122 أد	60.600 أد	-	مجموع ميزانية الهدف العمليتي 2							
	3623 أد	2222 أد	1460.600 أد	-	مجموع ميزانية الأهداف العمليتي للبرنامج 2 الرياضة							
	12.3 %	8.2 %	5.9 %	-	نسبة ميزانية الأهداف العمليتي للبرنامج 2 الرياضة من مجموع ميزانية الأهداف العمليتي لبرامج المهمة							
	29399.436	27053.869	24561.036	17321.130	مجموع ميزانية الأهداف العمليتي لبرامج المهمة							

البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة

مصادر أخرى للتمويل	الميزانية حسب الروزنامة				مؤشرات الأنشطة					الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي		
	2027	2026	2025	2024	تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	إنجازات 2024	اسم المؤشر	ملخص الأنشطة	الصف الفرعي	الصف

الهدف العملياتي المراعي للنوع الاجتماعي 1 : تحسين أداء المرأة في التسيير الإداري والمالي

منظمات دولية مانحة	أد 130	أد 125	أد 112	أد 112					نسبة المستفيديات من التكوين	برمجة دورات تكوينية تراعي أوقات الذروة في العمل وخصوصية المرأة عند برمجة السنوية للتكوين		
	أد 130	أد 125	أد 112	أد 112	مجموع ميزانية الهدف العملياتي 1							

الهدف العملياتي المراعي للنوع الاجتماعي 2 : تعزيز تمكين المرأة في مواقع القرار

البلدان المستضيفة	أد 60.482	أد 49.059	أد 37.636	أد 32.636	% 40	% 35	% 30	% 27	نسبة مشاركة النساء في المهام بالخارج	مشاركة النساء في البعثات بالخارج وتمكينهن من الاطلاع على التجارب المقارنة		
	أد 60.482	أد 49.059	أد 37.636	أد 32.636	مجموع ميزانية الهدف العملياتي 2							

	190.482	174.059	149.636	144.636	مجموع ميزانية الأهداف العملياتي للبرنامج 9 القيادة والمساندة							
--	---------	---------	---------	---------	--	--	--	--	--	--	--	--

	% 0.65	% 0.64	% 0.62	% 0.85	نسبة ميزانية الأهداف العملياتي للبرنامج 9 القيادة والمساندة من مجموع ميزانية الأهداف العملياتي لبرامج المهمة							
	29399.436	27053.869	24561.036	17321.130	مجموع ميزانية الأهداف العملياتي لبرامج المهمة							

3.1 التحليل المراعي للنوع الاجتماعي للأثر 2

يعمل برنامج الشباب، وفقا لاستراتيجيته الوطنية في أفق 2035، إلى إدماج الفتيات في الحياة الاجتماعية والمهنية من خلال تعزيز مشاركتهن في برامج الإدماج الاقتصادي والاجتماعي، وتشجيعهن على المبادرة الخاصة، وذلك من خلال تنفيذ مشاريع وبرامج في هذا المجال، ودعم مبادرات الفتيات لمبعث مشاريع الخاصة بهن، ومن أهم البرامج التي تندرج ضمن هذا السياق البرنامج الوطني "hub4africa" الذي يُعنى بزيادة الأعمال والاستثمار المراعي للنوع الاجتماعي.

ومن جهته، يسعى برنامج الرياضة إلى الترفيع في عدد القيادات والإطارات الفنية النسائية سواء في خطة حكمة أو مدربة أو معدة بدنية أو مستشارة فنية أو مندوبة رياضة، من خلال تنمية وتعزيز قدرات ومهارات مختلف هذه الإطارات بتنظيم دورات تكوينية وتدريبية كل في مجاله. وسيتم برمجة هذه الدورات المكثفة سواء بالتنسيق مع الجامعات الرياضية التي تخصص لها الوزارة اعتمادات لتكوين الإطارات الفنية، أو في إطار الاتفاقية المبرمة مع المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس، بمعدل 200 دورة خلال سنة 2025 بكلفة تقدر بـ 1 400 000، 300 دورة خلال سنة 2026 بكلفة تقدر بـ 2 100 000 د.

وفي إطار تفعيل قانون الهياكل الرياضية لسنة 1995 والذي ينص في تركيبة المكاتب الجامعية للجامعات الرياضية (12 عضو جامعي بما فيهم رئيس (ة) الجامعة) ألا يقل وجود المرأة ضمن هذه التركيبة عن 20%، سيحرص برنامج الرياضة إلى الدفع نحو تشجيع القيادات النسائية الرياضية خاصة منهن الرياضيات القدامى على الترشح للمكاتب الجامعية خاصة وأن كل الجامعات الرياضية مقبلة على إعادة انتخاب مكاتبها لانقضاء الدورة الأولمبية بانتهاء سنة 2024. وتجدر الملاحظة، أن 3 نساء فقط يتأسن جامعات رياضية حاليا، وهذا يعود إلى عزوف المرأة على تقلد المسؤولية في المجال الرياضي، والتردد في الترشح لتسيير هيكل رياضي له إشعاع وطني ودولي لأسباب عدة، وهو ما يستدعينا إلى دعم الإطارات النسائية العاملين بالمجال الرياضي، وتشجيعهن على الترشح لهذه المناصب القيادية من خلال تنظيم حفلات تكريم سنويا للقيادات النسائية المتألقة، وتنظيم ملتقيات دولية خاصة بالقيادات النسائية في المجال الرياضي لتبادل الخبرات مع نظيراتها في بلدان مقارنة.

3- تلخيص لتعهدات مهمة الشباب والرياضة فيما يتعلق بتحقيق المساواة على أساس النوع الاجتماعي

1- تلخيص للأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي

مؤشرات الأنشطة					اسم المؤشر	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	البرامج
تقديرات 2027	تقديرات 2026	تقديرات 2025	تقديرات 2024	إنجازات 2023			
الأثر 1: منظومة مساهمة تعمل على القضاء على كل أشكال التمييز والعنف ضد النساء في التشريع وفي الممارسة							
30000	29221	28370	27544	32847	تطور انخراط الفتيات في المؤسسات الشبابية	تعزيز انخراط الفتيات بالمؤسسات الشبابية	برنامج الشباب
97500	84975	82500	78400	78086	تطور مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية	تطوير مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية	
85.000	80.000	75.000	70.000	60.826	عدد المجازات في الجمعيات والفروع الرياضية النسائية	الترفيغ في عدد المجازات بالجمعيات الرياضية النسائية بمختلف الجهات	برنامج الرياضة
2400	2100	1800	1500	869	نسبة ممارسة الرياضة لدى الفتيات المعوقات	الترفيغ في نسبة الممارسة الرياضية لدى الفتيات المعوقات في مختلف الإعاقات الذهنية والعضوية	
2200	2100	2000	1900	1430	تطور قاعدة رياضيات النخبة	دعم النخبة الوطنية النسائية من أجل التألق الدولي	
532	372	211	-	-	عدد الأنشطة التوعوية والتحسيسية	تعزيز التوعية والتحسيس لدى الإطارات الفنية والإدارية والرياضيات بضرورة مناهضة العنف	
55	42	29	-	-	عدد أنشطة وبرامج الرصد والتوجيه والإنصات	تعزيز الرصد والتوجيه والإنصات للعنف الموجه ضد المرأة في المجال الرياضي	
120	100	4	-	-	عدد حلقات التكوين والرسكلة لفائدة المتفقدين وإطارات تدريس التربية البدنية	تعزيز الوقاية من العنف المسلط على الفتاة في حصص تدريس التربية البدنية والأنشطة الرياضية	
3500	2000	1290	-	-	عدد الطلبة المستفيدين من حلقات التكوين حول العنف المسلط على المرأة	الرفع من الوعي بخطورة وانعكاسات العنف المسلط على الفتاة في الوسط الجامعي	

70	60	50	24	13	عدد حالات التبليغ	تسهيل عملية التبليغ عن حالات تعرض الفتاة للعنف (التحرش) في الوسط المدرسي والتعريف بالأطراف المعنية بالإبصارات والتوجيه
5300	5000	4700	24680	24961	عدد المواهب الرياضية إناث بالهيكل الرياضية المدرسية	نشر وتوسيع قاعدة المواهب الرياضية النسائية صلب الهياكل الرياضية المدرسية
الأثر 2 الرفع من تمثيلية النساء ومشاركتهن الفعلية في الهيئات والمجالس المنتخبة والهياكل ومواقع صنع القرار على المستوى الوطني والجهوي والمحلي						
الشباب						
2450	2254	1978	1406	3100	تطور مشاركة الفتيات في برامج الادمج الاقتصادي والاجتماعي	تعزيز وتطوير قدرات ومهارات الفتيات من أجل إحداث مشاريعهن الخاص
برنامج الرياضة						
500	400	300	200	-	عدد الدورات التكوينية جهويا ووطنيا	تنمية وتعزيز قدرات ومهارات مختلف الإطارات النسائية بالهيكل الرياضية
355	355	310	275	250	عدد القيادات النسائية في المجال الرياضي	الترفيه في عدد القيادات والإطارات الفنية النسائية
برنامج القيادة والمساندة						
% 46.4	% 46.4	% 46	% 45.2	% 44.6	نسبة المستفيدات من حلقات التكوين	تحسين أداء المرأة في التسيير الإداري والمالي
% 37	% 37	% 36	% 35	% 34.4	نسبة النساء المكففات بخطط وظيفية	تعزيز تمكين المرأة في مواقع القرار
% 40	% 35	% 30	% 27	% 36	نسبة مشاركة النساء في المهمات بالخارج	

2- تلخيص للأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي

موارد أخرى للتمويل	الميزانية					الأهداف التشغيلية المراعية للنوع الاجتماعي	البرامج	الأثر	الأصناف الفرعية للأنشطة	أصناف الأنشطة
	2027	2026	2025	2024	2023					
دعم من منظمات دولية مانحة (PNUD-GIZ)	730 أ.د	630 أ.د	540 أ.د	440 أ.د	-	تعزيز انخراط الفتيات بالمؤسسات الشبابية	الشباب			
	1760 أ.د	1670 أ.د	1580 أ.د	1520 أ.د	-	تطوير مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية				
-	1850 أ.د	1850 أ.د	1050 أ.د	650 أ.د	-	الترفيه في عدد المجازرات بالجمعيات والفروع الرياضية النسائية بمختلف الجهات	الرياضة	منظومة مساءلة تعمل على القضاء على كل أشكال التمييز والعنف ضد النساء في التشريع وفي الممارسة		
-	381.924 أ.د	370.8 أ.د	360 أ.د	256.5 أ.د	226.826 أ.د	الترفيه في نسبة الممارسة الرياضية لدى الفتيات المعوقات في مختلف الإعاقات الذهنية والعضوية				
-	18715.1 أ.د	18170 أ.د	17641 أ.د	11866 أ.د	11869 أ.د	دعم النخبة الوطنية النسائية من أجل التألق الدولي				
دعم من منظمة ONU Femmes	247 أ.د	171.400 أ.د	90.800 أ.د	-	-	تعزيز التوعية والتحسيس لدى الإطارات الفنية والإدارية والرياضيات بضرورة مناهضة العنف				

	أد 95.200	أد 73.400	أد 51.600	-	-	تعزيز الرصد والتوجيه والإحصاءات للعنف الموجه ضد المرأة في المجال الرياضي			
-	أد 18	أد 12	أد 3.500	-	-	تعزيز الوقاية من العنف المسلط على الفتاة في حصص تدريس التربية البدنية والأنشطة الرياضية	التربية البدنية		
-	أد 2.500	أد 2.500	أد 2.500	-	-	الرفع من الوعي بخطورة وانعكاسات العنف المسلط على الفتاة في الوسط الجامعي			
-	أد 10	أد 10	أد 10	-	-	تسهيل عملية التبليغ عن حالات تعرض الفتاة للعنف (التحرش) في الوسط المدرسي والتعريف بالأطراف المعنية بالإحصاء والتوجيه			
الجامعات الرياضية	أد 1545.73	أد 1500.71	أد 1457	أد 2312	أد 2180	نشر وتوسيع قاعدة المواهب الرياضية النسائية صلب الهياكل الرياضية المدرسية			
دعم من منظمات دولية مانحة (PNUD-GIZ)	أد 232	أد 198	أد 165	أد 132	-	تعزيز وتطوير قدرات ومهارات الفتيات من أجل إحداث مشاريعهن الخاص	الشباب	الرفع من تمثيلية النساء ومشاركتهن الفعلية في الهيئات والمجالس المنتخبة	

المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس والجامعات الرياضية	3500 أ د	2100 أ د	1400 أ د	-	-	تنمية وتعزيز قدرات ومهارات مختلف الإطارات النسائية بالهياكل الرياضية	الرياضة	والهياكل ومواقع صنع القرار على المستوى الوطني والجهوي والمحلي		
	121.500 أ د	121 أ د	60 أ د	-	-	الترفيه في عدد القيادات والإطارات الفنية النسائية				
-	130 أ د	125 أ د	112 أ د	112 أ د	-	تحسين أداء المرأة في التسيير الإداري	القيادة			
-	60.482 أ د	49.059 أ د	37.636 أ د	32.636 أ د	59.262 أ د	تعزيز تمكين المرأة في مواقع القرار	والمساندة			
	29399.436	27053.869	24561.036	17321.136	12155.088	مجموع الميزانية للصنف 1 من الأنشطة				
						مجموع الميزانية للصنف 1 من الأنشطة				

3- التحليل المراعي للنوع الاجتماعي للمهمة:

تسعى مهمة الشباب والرياضة دعم حق الفتاة والمرأة في الترفيه وممارسة النشاط البدني والرياضي وإبراز مواهبها، مع ضمان مبدأ تكافؤ الفرص بينها وبين الرجل خاصة في الترشح لمواقع القرار، واتخاذ التدابير الكفيلة بالقضاء على العنف ضد الفتاة والمرأة خاصة في الوسط المدرسي والجامعي والرياضي. وقد خصصت مهمة الشباب والرياضة ميزانية جملية تقدر بـ 24,561,036 م د سنة 2025 لتحقيق الأثرين، تتوزع بين برنامج الشباب بنسبة 9.3%، وبرنامج الرياضة بنسبة 84.8%، وبرنامج التربية البدنية بنسبة 6%، وبرنامج القيادة والمساندة بنسبة 0.6%. وهي نسب متفاوتة جدا بين البرامج. إذ يستأثر برنامج الرياضة بأكثر نسبة، وذلك عائد إلى إلزامية تخصيص نسبة 10% على الأقل من قيمة الصندوق الوطني للنهوض بالرياضة والشباب والتي بلغت 17.600 م د بالميزانية المرسمة لسنة 2024 لتخصيص منح سنوية للجمعيات والفروع الرياضية النسائية بتكلفة جملية تقدر بـ 1.050 م د من أجل الترفيه في عدد المجازات الإناث بالجمعيات والفروع الرياضية النسائية في مختلف الجهات، ودعم مشاركات وتحضيرات المنتخبات الوطنية النسائية في مختلف الاختصاصات من أجل التألق في التظاهرات

الرياضية الدولية والذي يبلغ 11.866 م د، وسيتم الترفيع في الدعم المخصص للجمعيات الرياضية النسائية والمنتخبات الوطنية إناث خلال سنة 2026 إلى 19,341 م د وإلى 20,415,1 م د سنة 2027. إلى جانب تخصيص اعتمادات سنة 2025 لتعزيز التوعية والتحسيس لدى الإطارات الفنية والإدارية وكذلك الرياضيات بضرورة مكافحة العنف المسلط على المرأة ودعوتهن لأهمية التبليغ عن حالات العنف في المجال الرياضي، خاصة وأن برنامج الرياضة قد خصص اعتمادات سنة 2025 بقيمة 51.600 أد لتعزيز الرصد والتوجيه والانصات لحالات العنف المسلط على المرأة في المجال الرياضي من خلال تنظيم سبر آراء دوري كل ثلاث أشهر لتشخيص الظاهرة وقياس درجتها، وسيكون هذا التشخيص سنوي، إلى جانب إعداد حلقات إنصات شهرية ستشمل 24 حلقة سنة 2025 موجهة خاصة لرياضيات المنتخب الوطني لتتوسع دائرة الإنصات بصفة تدريبية في السنوات التالية 2026 و2027 الجمعيات الرياضية بمختلف الجهات. ويرى برنامج الرياضة أنه من المهم إعداد دليل إجراءات يعرف الممارسات العنيفة في المجال الرياضي وكيفية التعامل معها وآليات التبليغ عنها. وسيركز دليل الإجراءات سنة 2025 على الممارسات العامة والقوانين وآليات التبليغ والتعامل مع حالات العنف، وفي سنة 2026 سيتم إعداد دليل خاص بالرياضات الفردية وثاني بالرياضات الجماعية، وفي سنة 2027 سيتم تخصيص دليل أول بالرياضات الدفاعية، وثاني للعلاقة بين الإطارات الفنية والرياضيات الإناث، وثالث يخص العنف الممارس ضد المرأة في رياضة النخبة.

ويلاحظ أن الاعتمادات المخصصة للأنشطة التي تعتمد برامج مهمة الشباب والرياضة (الشباب والرياضة والتربية البدنية) تنفيذها خلال سنة 2025 تتمحور أساسا في الأثر الأول المعني بمنظومة مسائلة تعمل على القضاء على كل أشكال التمييز والعنف ضد النساء في التشريع وفي الممارسة بميزانية تقدر بـ 22,786,4 م د أي بنسبة 92.8% من مجموع ميزانية الأنشطة المبرمجة لسنة 2025. ويقتصر الأثر المعني بالرفع من تمثيلية النساء ومشاركتهن الفعلية في الهيئات والمجالس المنتخبة والهيكل ومواقع صنع القرار على المستوى الوطني والجهوي والمحلي على برامج الشباب والرياضة والقيادة والمساندة، بميزانية تقدر بـ 1,775,236 م د خلال سنة 2025 لتنفيذ أنشطة هدفها تعزيز وتطوير قدرات ومهارات الفتيات في مختلف الجهات من أجل إحداث مشاريعهن الخاصة بهدف مساعدتهن على الاندماج الاجتماعي والاقتصادي، وتعزيز تواجد المرأة في مواقع القرار بالهيكل الرياضية والترفيه في نسبة تمثيلتهن في الهيكل الرياضية الدولية، وتحسين أداء المرأة العاملة بالإدارة مع تعزيز تمكينها من مناصب صنع القرار في الإدارات المركزية والجهوية.

وفي هذا الإطار، تسعى مهمة الشباب والرياضة إلى تطوير ميزانيتها المراعية للنوع الاجتماعي وبرمجة أنشطة تكرس حق المرأة في المساواة وحمايتها من كل أشكال التمييز والإقصاء خلال السنوات الثلاث القادمة بنسبة تتطور مقارنة بميزانية سنة 2025 تقدر بـ 10.14% سنة 2026 و8.7% سنة 2027. ورغم ذلك تبقى هذه الميزانية محدودة مقارنة بميزانية المهمة المقترحة للسنوات القادمة. /