



الجمهورية التونسية  
وزارة الشباب والرياضة  
وحدة التصرف في الميزانية حسب الأهداف

# التقرير السنوي للقدرة على الأداء لسنة 2023

أفريل 2024

## الفهرس

### المحور الأول: تقديم عام لأهم إنجازات

مهمة الشباب والرياضة لسنة 2023

(6-2)

1- ملخص لأهم الانجازات الاستراتيجية لمهمة

الشباب والرياضة ..... 3-4

2- نتائج تنفيذ ميزانية مهمة الشباب

والرياضة ..... 5-6

### المحور الثاني: الانجازات الخاصة ببرامج

مهمة الشباب والرياضة لسنة 2023

(68-7)

1- برنامج الشباب ..... 8-23

2- برنامج الرياضة ..... 24-33

3- برنامج التربية البدنية ..... 34-53

4- برنامج القيادة و المساندة ..... 54-68

الملاحق (69-90)

**المحور الأول: تقديم عام لأهم إنجازات مهمة الشباب والرياضة لسنة 2023**

## 1- ملخص لأهم الانجازات الاستراتيجية لمهمة الشباب والرياضة:

تسهر مهمة الشباب والرياضة على تنفيذ السياسات العمومية للدولة في قطاعات الشباب والرياضة والتربية البدنية من أجل النهوض بها وتطوير أدائها ، و المساهمة في تحقيق أهداف خطة التنمية المستدامة تونس 2030. ويتمثل الدور الاستراتيجي للمهمة في برنامج الشباب في إعداد شباب يشارك بصفة فاعلة في الشأن العام على المستويين الوطني والمحلي، متجذر في هويته ومنفتح على العالم ، مبادر وقادر على استثمار الفرص المتاحة للاندماج في محيطه الاجتماعي والاقتصادي وتولي مهام القيادة في الشأن العام والريادة في مجال الأعمال وبعث المشاريع . أما في برنامج الرياضة فيتمثل الدور الاستراتيجي للمهمة في توسيع قاعدة ممارسي الأنشطة الرياضية وتعميمها على كافة الفئات الاجتماعية والعمرية وفي أغلب الجهات والمناطق ودعم رياضي النخبة ، ورفع راية تونس عاليا في مختلف التظاهرات والمحافل الإقليمية والدولية بالإضافة إلى تطوير التكوين والبحث العلمي في مجال الطب وعلوم الرياضة و تأمين الرعاية والخدمات الصحية والمتابعة العلمية للرياضيين. وفي برنامج التربية البدنية فيتمثل الدور الاستراتيجي للمهمة في تطوير منظومة التربية البدنية وممارسة الأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي بمختلف أصنافه والتكوين والبحث من خلال تعميم وتطوير وتجويد تدريس مادة التربية البدنية في جميع المراحل التعليمية والترفيه في تأطير الطلبة بالمدرسين الباحثين والتمكين من مهارات التدريس والتدريب والتسيير .

و تتضمن مهمة الشباب والرياضة أربعة برامج منها ثلاث برامج عملياتية وبرنامج قيادة ومساندة تتوزع على النحو التالي :

1-برنامج الشباب

2-برنامج الرياضة

3-برنامج التربية البدنية والتكوين والبحث

4-برنامج القيادة والمساندة

و تتمثل أهم النتائج والمخرجات التي تم تحقيقها من قبل مهمة الشباب والرياضة خلال سنة 2023 فيما يلي:

### ✚ برنامج الشباب:

حقق برنامج الشباب في مستوى الهدف الاستراتيجي الأول والمتعلق باكتشاف ومرافقة المواهب الشابة نتائج مهمة تتمثل خاصة في :

-إنجاز 40 برنامجا موجها للشباب المبدع استفاد منها 32100 شابا وشابة من مختلف الجهات والمؤسسات والناطق الداخلية وتحقيق زيادة مهمة في عدد المستفيدين تقدر بـ 29% مقارنة بسنة 2022 .

و في مستوى الهدف الإستراتيجي الثاني: "دعم حركية الشباب" بلغ عدد المستفيدين من مختلف برامج السياحة الشبابية 181596 مشاركا منهم 78086 شابة أي بنسبة هامة تقدر بـ 43% من مجموع المستفيدين مما يؤكد مراعاة المشرفين على البرنامج للنوع الاجتماعي في برمجة الأنشطة والتدخلات الكبرى الموجهة للشباب.

أما بالنسبة للهدف الإستراتيجي الثالث: "دعم قيم المواطنة لدى الشباب" فقد بلغ عدد المشاركين في مختلف الأنشطة 14850 شابا وشابة بالتناصف بين الجنسين في حدود 50% ،تمثلت في حملات التشجير والنظافة و صيانة عدد هام من المؤسسات و الفضاءات العمومية بالإضافة إلى المشاركة في دورات التأهيل القيادي .

### ✚ برنامج الرياضة:

سعى برنامج الرياضة إلى تقليص الفوارق بين النساء والرجال في الممارسة الرياضية وبين كافة الفئات الاجتماعية باعتماد مقاربة النوع الاجتماعي والحرص على ضمان تكافؤ الفرص من خلال مجموعة من الإجراءات التحفيزية لدعم

الرياضة عموماً والرياضة النسائية خصوصاً، وكذلك رياضة المعوقين بجميع أصنافها. فعلى مستوى الهدف الاستراتيجي الأول "نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات" سجلنا:

- تطور عدد المجازين و المجازات خلال الثلاث سنوات الأخيرة ليبليغ 198628 أي بزيادة تقدر بـ5% مقارنة بسنة 2022 و 10% مقارنة بسنة 2021

-تطور عدد المجازات ليبليغ 65000 أي بنسبة تطور تقدر بـ8.5% مقارنة بسنة 2022 .

-تطور عدد الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة من 1732 مجازا سنة 2022 إلى 3299 مجازا سنة 2023 أي بزيادة تقدر بحوالي 90%، وهو ما يؤكد العناية الفائقة بالفئات الخصوصية في مختلف الأنشطة والتخصصات الرياضية. أما في مستوى الهدف الثاني "دعم إشعاع رياضي النخبة" فتمثلت أهم النتائج في:

-حصول عناصر النخبة الوطنية على 631 ميدالية في مختلف التظاهرات الإقليمية والدولية وترشح 23 رياضيا للألعاب الأولمبية باريس 2024 و13 رياضيا للألعاب البرالمبية .

#### **✚ برنامج التربية البدنية:**

يعمل برنامج التربية البدنية في هدفه الاستراتيجي الأول: "تعميم مادة التربية البدنية في جميع المراحل التعليمية على الترفيع في نسب التغطية بصفة مرحلية وخاصة بالمرحلة الابتدائية إلى حين الوصول إلى تحقيق الهدف الاستراتيجي المقدر بـ80%، حيث بلغت نسبة التغطية سنة 2023:

- في المرحلة الابتدائية 67.58% أي بزيادة تقدر بحوالي 17% مقارنة بسنة 2022،

- في المرحلة الإعدادية 95.31% أي بزيادة تقدر بـ1% مقارنة بسنة 2022 .

-في المرحلة الثانوية 98.92% و استقرار النسبة في هذا المستوى خلال ثلاث سنوات الأخيرة .

#### **✚ برنامج القيادة والمساندة:**

رغم الصعوبات و التحديات الاقتصادية التي تشهدها البلاد منذ فترة كوفيد 19 فقد راهنت وزارة الشباب على الرفع من تشغيلية أصحاب الشهادات العليا و تعصير خدماتها الإعلامية ودعم الجانب اللوجستي لتطوير أداء العاملين في مختلف البرامج وحققت نتائج مهمة في هذا الإتجاه تتمثل خاصة في:

- انتداب 345 عوناً في إطار البرنامج الخصوصي والإستثنائي من مختلف الأسلاك .

-تجويد الخدمات الإعلامية والتراسل الإلكتروني بربط أغلب مؤسسات الوزارة بشبكة الألياف البصرية و تركيز منظومات التواصل عن بعد .

-إنجاز مخطط التكوين الموجه لإطارات وأعاون الوزارة بنسبة 100% سنة 2023 .

-التحكم في استهلاك الوقود و ذلك بتخفيض النسبة من 7.8ل في 100 كم سنة 2021 إلى 7.5ل سنة 2023 .

## 2- نتائج تنفيذ ميزانية مهمة الشباب والرياضة:

### جدول عدد 1:

تنفيذ ميزانية مهمة الشباب والرياضة لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب طبيعة النفقة (الوحدة: ألف دينار)

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		تقديرات 2023		البيان النفقات	
نسبة الانجاز (%) (1)/(2)	المبلغ (1)-(2)	إنجازات 2023 (2)	ق.م. التعديلي (1)	التعهد	البيان النفقات
94.8	29874	544430	574304	التعهد	نفقات التأجير
94.8	29874	544430	574304	الدفع	
81	9570	40023	49593	التعهد	نفقات التسيير
81	9570	4023	49593	الدفع	
91	8272	87131	45403	التعهد	نفقات التدخلات
91	8272	87131	95403	الدفع	
82	26854	121046	147900	التعهد	نفقات الاستثمار
80.9	26160	110538	136700	الدفع	
91	74570	782630	867200	التعهد	المجموع
95	43908	782122	826030	الدفع	

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية. جدول عدد 2:

تنفيذ ميزانية مهمة الشباب والرياضة لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب البرامج (دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات العمومية). (الوحدة: ألف دينار)

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		تقديرات 2023		البيان النفقات	
نسبة الانجاز (%) (1)/(2)	المبلغ (1)-(2)	إنجازات 2023 (2)	ق.م. التكميلي (1)	التعهد	البيان النفقات
87.23	23736	162206	185942	التعهد	برنامج 1: الشباب
88.05	21989	162035	184042	الدفع	
90.65	18993	184049	203041	التعهد	برنامج 2: الرياضة
92.83	13594	175898	189491	الدفع	
94.55	22987	398923	421910	التعهد	برنامج 3: التربية البدنية
93.55	27372	396838	424210	الدفع	
84.27	8855	47452	56307	التعهد	برنامج 9: القيادة والمساندة
81.25	10924	47333	58257	الدفع	
91	74570	792630	867200	التعهد	المجموع
95	43908	782122	826030	الدفع	

لقد فاقت نسبة تنفيذ ميزانية مهمة الشباب والرياضة 90 % سنة 2023 رغم الصعوبات المتعلقة بفتح الإعتمادات في مستوى الدفع و ما يقتضيه من مجهودات إضافية و تنسيق محكم بين مختلف الأطراف المتدخلة ، و قد بلغت 100 % فيما يخص نفقات الإستثمار وهو مؤشر إيجابي يعود بالأساس إلى التقدم الملحوظ في إنجاز المشاريع التنموية المبرمجة ، و حل عدة إشكاليات تخص المشاريع المعطلة وخاصة منها ذات الطابع العقاري أو ذات العلاقة بتأخر الدراسات أو تجاوز الإعتمادات المخصصة لها. تليها نفقات التأجير بنسبة 95 % و نفقات التدخل بنسبة 81 % و التي تخص الهياكل الرياضية و مختلف الأنشطة و التدخلات ذات العلاقة بمختلف الأنشطة الشبابية و الرياضية .

أما على مستوى توزيع الميزانية حسب البرامج، فقد تصدّر برنامج التربية البدنية المرتبة الأولى من حيث الإنجاز حيث بلغت نسبة تنفيذه في مستوى الميزانية 95 % و الراجع بالأساس إلى ارتفاع كتلة الأجور و صرفها بصفة آلية في موفى كل شهر يليه برنامج الرياضة بنسبة تقارب الـ 91 %، ثم برنامج الشباب بنسبة 87.23 %، ثم برنامج القيادة و المساندة بنسبة 85 %.

و تعتبر في العموم نسبة محترمة تتطلب مجهودات مضيئة و تنسيقا محكما بين مختلف الأطراف المتدخلة بالنظر إلى الإجراءات المعتمدة في تأدية مختلف النفقات العمومية وخاصة ما تعلق منها بالبرمجة السنوية للنفقات و كيفية تحيينها و أجال فتح الميزانية ، و الصعوبات في تنفيذ الصفقات العمومية بالإضافة إلى تحديد الإحتياجات و تنسيق مختلف الأنشطة و التدخلات و خاصة في المؤسسات و الهياكل ذات الإشراف المزدوج على غرار المنشآت الرياضية . و تدريس مادة التربية البدنية و التعليم العالي الرياضي و الجامعات و الجمعيات الرياضية .

**المحور الثاني: الانجازات الخاصة ببرامج مهمة الشباب والرياضة لسنة 2023**

# 1- برنامج الشباب

رئيس البرنامج: السيد أنور يحيى

تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: 02 جانفي 2023

تضطلع منظومة التنشيط التربوي الاجتماعي الموجهة للشباب بدور أساسي في صياغة ملامح الشخصية الأساسية للشباب التونسي و دفعها كقوة فاعلة في رسم مسارات التنمية من خلال مختلف البرامج الرامية لتطوير المهارات وتنمية المواهب وتعزيز الثقة بالنفس و المبادرة والريادة في مجابهة مختلف التحديات المطروحة.

وحرصا على بلوغ هذه الأهداف، عمل برنامج الشباب على تطوير آلياتها وأساليبها للإنصات والحوار والتواصل مع الشباب وبين الشباب وتعزيز العمل التشاركي مع مختلف الأطراف ذات العلاقة. حيث ساهمت هذه الآليات الجديدة في الإلمام بالمستجدات التي تطرأ على مشاغل الشباب واهتماماتهم، ودفع الفاعلين في القطاع إلى بلورة رؤية استراتيجية قطاعية أكثر شمولية وواقعية، ووضع برامج وأنشطة مستحدثة تتماشى وهذه الرؤية الجديدة.

ووفقا لهذه الرؤية الاستراتيجية لقطاع الشباب، يرتكز هذا البرنامج على أربعة محاور أساسية تتوزع كما يلي :

- **شباب مواطن** يشارك بنشاط في الحياة العامة على المستويين الوطني والمحلي.

- **شباب نشط ومتجذر** في هويته ومنفتح على العالم.

- **شباب مبادر وقادر** على استثمار الفرص للاندماج الاقتصادي.

- **شباب مبدع** يتوق للابتكار والتجديد.

و قد حقق برنامج الشباب نتائج مهمة تتعلق بالأهداف المرسومة في المشروع السنوي للأداء لسنة 2023، من خلال مختلف الأنشطة و التدخلات المنجزة في إطار تنفيذ السياسة العمومية للدولة في مجال الشباب ، ووفق المؤشرات المرسومة لقياس الأداء.

# 1- نتائج أداء البرنامج:

## الهدف الاستراتيجي 1.1: اكتشاف المواهب الشابة ومرافقتها ودعمها

يندرج الهدف الاستراتيجي الأول "اكتشاف ومرافقة المواهب الشابة" ضمن المحور الرابع للرؤية الاستراتيجية للشباب "شباب مبدع يتوق للابتكار والتجديد". ولبلوغ هذا الهدف الاستراتيجي، قامت الإدارة العامة للشباب، بوضع مؤشري قياس لتقييم مدى تحقق هذا الهدف خلال سنة 2023 . ويتمثل المؤشر الأول في "عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع" والذي حدّته ب 37 برنامجا كعدد تقديري لسنة 2023، والمؤشر الثاني "عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع" والذي حدّته ب 30463 شابا وشابة كتقديرات أولية لسنة 2023. بالنسبة للمؤشر الأول، تم تنفيذ 40 برنامجا موجهة للشباب المبدع لاكتشاف قدراتهم الإبداعية، وإتاحة الفرص لهم لإبراز هذه القدرات وتطويرها على جميع المستويات وفي مختلف المجالات أما على مستوى المؤشر الثاني، فقد كان من المتوقع أن يبلغ عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع 30463 شابا وشابة، في حين بلغت الإنجازات 32100 شابة وشابة سنة 2023. وبالتالي، نسجل ارتفاعا في عدد المستفيدين، إذا قارنا التقديرات بالإنجازات، بـ 1637 مستفيدا ومستفيدة، وبالتالي، يمكن القول أن برنامج الشباب قد حقق الهدف الاستراتيجي الأول بنسبة تتجاوز الـ 100% اعتمادا على النتائج المحققة لمؤشري قياس الأداء سالفة الذكر والتي سنتبينها من خلال البيانات التالية.

### المؤشر 1.1.1: عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	39	%108	40	37	38	37	عدد

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023

في إطار قياس مدى تحقق تقديرات مؤشر "عدد البرامج الموجهة للشباب المبدع" سواء في مستوى الأنشطة المنجزة على الصعيد الوطني أو الدولي، نلاحظ أن الإدارة العامة للشباب قد توصلت إلى تحقيق عدد البرامج المنصوص عليه بالجدول أعلاه كتقديرات أولية لسنة 2023 وتجاوزته بنسبة تقدر بـ 8% مثلما ذكرنا سابقا.

ويرجع هذا الارتفاع في النسبة إلى توجه برنامج الشباب إلى مزيد تكريس اللامركزية في البرمجة بهدف تقريب مختلف الأنشطة من الشباب و استقطابهم اضافة الى العمل على التنوع في البرامج الابداعية المطلوبة من الشباب وخاصة منها المواكبة للتطورات التكنولوجية و المعتمدة على وسائل الإتصال الرقمية، نذكر منها :

- تظاهرة " على درب الابداع نلتقي " بالمركب الشبابي بالقصرين وذلك خلال شهر ديسمبر 2023 واستفاد منها 150 شاب وشابة.
- التظاهرة التنشيطية " كلنا مبدعون " بدار الشباب الشبيكة بالقيروان وذلك يوم 24 جانفي 2023 واستفاد منه 200 شاب وشابة.
- تظاهرة " شباب على درب الابداع" بدار شباب الوردانين بالمنستير واستفاد منه 250 شاب وشابة.
- تظاهرة " بالثقافة والتعبيرات الفنية نرسم ملامح الحياة الشبابية" تحت شعار (شباب بيدع ويتميز) بدار شباب عوسجة بينزرت وذلك خلال شهر جانفي 2023 واستفاد منه 211 شاب وشابة.
- برنامج " مبدعون بكل ألوان الفنون " بدار الشباب الشتاوة من ولاية توزر واستفاد منه 150 شاب وشابة
- يوم تنشيطي في الفنون التشكيلية " الخيال والخرافة منبع الابداع " بدار الشباب القلعي الصغرى بسوسة واستفاد منه 61 شاب وشابة.
- " مخيم الابداع" بدار الشباب سيدي بوعلي سوسة واستفاد منه 60 شاب وشابة.
- المشروع التنشيطي: "شباب مبدع...شباب مواطن" " بدار الشباب المزونة من ولاية سيدي بوزيد واستفاد منه 400 شاب وشابة.
- المشروع التنشيطي " فن التصوير الفوتوغرافي بين الإبداع والإمتاع" بدار الشباب المكناسي من ولاية سيدي بوزيد واستفاد منه 500 شاب وشابة.
- مهرجان الابداع والفنون في دورته الثانية بدار الشباب منزل بوزلفة بولاية نابل خلال شهر مارس 2023 واستفاد منه 120 شاب وشابة.
- الملتقى الشبابي الدولي للابداع بالمركب الشبابي بنابل من 03 الى 09 فيفري 2023 واستفاد منه 80 شاب وشابة.
- أكاديمية الشباب المبدع بدار الشباب بيرين من ولاية تونس من 28 افريل الى 30 افريل 2023 واستفاد منها 25 شاب وشابة.
- ملتقى الإبداعات الشبابية تحت شعار "بشبابها تونسنا غدوة خير" بدار الشباب بوشراي من ولاية نابل يوم 17 ديسمبر 2023 و استفاد منه 150 شاب و شابة.
- الملتقى الوطني للشباب الناشط بإذاعات وتلفزات الواب تحت شعار " دور صناعة المحتوى في دعم السياحة البديلة " خلال الفترة من 25 إلى 30 ديسمبر 2023 بالمركب الشبابي سانية الباي بقابس وشارك فيه 48 شاب وشابة.
- مهرجان سيكافينيريا الوطني لمسرح الشارع بالكاف خلال الفترة من 18 الى 22 ديسمبر 2023 بمشاركة 166 شابا وشابة .

## المؤشر 1.1.2: عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	383800000 380	%105	32100	30463	24850	20533	عدد

في إطار قياس مدى تحقق تقديرات مؤشر "عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة الموجهة للشباب المبدع"، نلاحظ أن عدد المستفيدين من البرامج والأنشطة التي نفذها برنامج الشباب قد بلغ 32100 شابا وشابة خلال سنة 2023، حيث تم تجاوز التقديرات ب 1637 مستفيدا ومستفيدة.

ويعود هذا الارتفاع العددي، مقارنة بالتقديرات الى:

- اعتماد مؤسسات الشباب برامج وأنشطة في مجالات مستحدثة تستقطب أكثر الشباب على غرار الروبوتيك والسينما المتحركة stop motion والذكاء الاصطناعي.
- فتح باب الترشح سنة 2023 لدعم مبادرات وبرامج في مجال الابداع والتجديد الرقمي، وفي هذا الاطار دعمت الإدارة العامة للشباب 44 مبادرة شبابية بقيمة جمالية قدرها 205.250 ا.د.
- اعتماد الإدارة العامة للشباب مقارنة العمل التشاركي وتوسيع مجال تدخل مؤسساتها الشبابية مع مختلف الأطراف ذات العلاقة بالشباب في مختلف تصنيفاته، مثل تنفيذ برامج إبداعية بالوحدات السجنية بالتنسيق مع الإدارة العامة للسجون والإصلاح والمبيلات الجامعية بالتنسيق مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي.

### أهم الإشكاليات والصعوبات المعترضة لتحقيق الهدف الاستراتيجي الأول:

رغم تحقيق النسبة العددية المرجوة من الهدف الاستراتيجي الأول، إلا أننا سجلنا بعض النقائص التي تحدّ من الجودة التي نأمل تحقيقها وهي:

- محدودية التجهيزات التي تساعد الشباب على تطوير مهاراته الإبداعية في المجالات التي تتعلق بالابتكار العلمي.
- ضعف تدفق الانترنت بمؤسسات الشباب مما يمثل عائقا أمام نسبة التطور المطلوبة في نوعية وعدد الفضاءات الحاضنة لإبداعات الشباب في المجالات ذات العلاقة بالتكنولوجيات الحديثة مثال فضاءات إذاعات وتلفزات الواب.

### أهم التدابير والإجراءات التي سيتم اتخاذها لتجاوز هذه الإشكاليات والنقائص:

- توفير الوسائل والتجهيزات الضرورية لفائدة الشباب المبدع.
- تهيئة الفضاءات بما يتلاءم وخصوصية الأنشطة ذات العلاقة مثل الروبوتيك والسينما والأنشطة الرياضية.

- الترفيه في سعة تدفق الأترنت بالمؤسسات الشبابية لضمان النوعية الجيدة لسير نشاط نوادي إذاعات وتلفزات الواب، والتمكن من مواصلة تركيز فضاءات إذاعات وتلفزات واب جديدة.

## الهدف الاستراتيجي 2.1: دعم حركية الشباب وانفتاحه على الاخر

يندرج الهدف الاستراتيجي الثاني "دعم حركية الشباب" ضمن المحور الثاني من الرؤية الاستراتيجية للشباب "شاب نشط، متجذر في هويته ومنفتح على العالم". هذا المحور يركز على تشجيع ديناميكية الشباب وتبادل الخبرات فيما بينهم جهويا ووطنيا ودوليا، مع مراعاة مقارنة النوع الاجتماعي في اختيار المشاركين، ومبدأ اللامركزية والتميز الإيجابي لفائدة شباب الجهات الأقل حظا.

ويستفيد من مختلف أنشطة وبرامج السياحة الشبابية رواد المؤسسات الشبابية، وشباب الأحياء ذات الكثافة السكانية والمناطق الداخلية والحدودية وأبناء العائلات محدودة الدخل والشبان ذوي الإعاقة والمقيمين في المراكز المندمجة والوحدات السجنية.

وتهدف برامج السياحة الشبابية إلى تشجيع الشباب على الحركة والتنقل وتبادل الخبرات ضمن مجموعات تختلف من حيث الثقافات والعادات والتقاليد، مما يساهم في انفتاحهم على الآخر وتنمية شخصيتهم واكسابهم المهارات والقدرات التي تجعل منهم سفراء لجهاتهم ووطنيا وبلدانهم دوليا.

بلغت عدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة 246424 ليلة مقضاة سنة 2023 أي بنسبة إنجاز تقدر ب 97% من مجموع تقديرات سنة 2023.

وبالتالي، تمكن برنامج الشباب من تحقيق الهدف الاستراتيجي الثاني وتجاوزه بنسبة 05% من مجموع تقديرات سنة 2023. ويعود ذلك الى نتائج التمشي الذي اعتمده الادارة العامة للشباب من خلال تنظيم برامج السياحة الشبابية طيلة السنة وفق ثلاثة مسارات وهي المسار الصيفي و المسار الشتوي و المسار الربيعي حيث استفاد 181596 شابا وشابة من مختلف البرامج المنفذة طيلة هذه السنة.

### المؤشر 1.1.1 : عدد الليالي المقضاة

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	انجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	260000	%97	246424	254000	244.255	108.687	عدد

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023

في إطار قياس مدى تحقق تقديرات مؤشر "معدل الإقامات" والتي سجلنا فيه نسبة إنجاز تقدر ب 97% من مجموع تقديرات سنة 2023 بما يقابلها 246.424 الف ليلة مقضاة بالمؤسسات الشبابية ذات مراكز الإقامة كما هو مبين بالجدول أعلاه،

ويعود تسجيل هذه النسبة، الى عودة النسق العادي للأنشطة الشبابية بعد جائحة كورونا مثل برامج السياحة الشبابية والتكثيف في البرامج الوطنية والجهوية التي يتم خلالها تنظيم برامج بالإقامة الكاملة، حيث تم سنة 2023،

تنفيذ البرامج بالإقامة بـ 24 مركز استقبال وسياحة الشباب بـ 10 ولايات، وبين الجدول التالي عدد المستفيدين حسب طبيعة البرامج.

ع/ر	البرامج	عدد المستفيدين
1.	مصائف الادمج الاقتصادي والاجتماعي	605
2.	مصائف صناعة المحتوى الرقمي	1104
3.	المخيمات الشاطئية للشباب	2537
4.	المدن الشاطئية للشباب	29230
5.	برنامج "تنشيط الشباب على الشواطئ"	146178
6.	البرامج الوطنية والخصوصية	1843

وقد كان مجموع المشاركين في البرامج بالإقامة 6089 شاب وشابة تتوزع نسيم الى 9,93% لمصائف الادمج الاقتصادي والاجتماعي و18,13% لمصائف صناعة المحتوى الرقمي و30,26% لبرامج الوطنية والخصوصية و41,66% لمخيمات الشاطئية للشباب، وقد مثل عدد الذكور 1854 مقارنة بعدد الاناث 1079 .

كما ساهم تنظيم العديد من البرامج والانشطة بالشراكة مع هياكل المجتمع المدني في هذا التطور الهام لعدد الليالي المقضاة بمراكز الإقامة.

وتتمثل اهم الصعوبات في بلوغ نسب اكبر خاصة بالنسبة الى مؤشر الليالي المقضاة هو ضعف طاقة استيعاب العديد من مراكز الإقامة على غرار المركب الشبابي بطبرقة (30 سرير)، المركب الشبابي بمنوبة (50 سرير)، المركب الشبابي بتوزر 40 سرير اضافة الى نقص في اليد العاملة المختصة خاصة على مستوى الطبخ .

وفي هذا الإطار نقترح:

- فتح انتدابات للعملة خاصة في مجال الطبخ والصيانة.
- تهيئة عدد من مراكز اقامة الشباب والترفيه في طاقة استيعابهم.

### المؤشر 1.1.2: عدد المشاركين من الجنسين في برامج وانشطة السياحة الشبابية

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	165000	%117	181596	155000	194821	82096	عدد

- في إطار قياس مدى تحقق تقديرات مؤشر "عدد المشاركين في برامج وأنشطة السياحة الشبابية"، نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن مجموع عدد المشاركين بلغ 181596 شابا وشابة اي بنسبة انجاز قدرت ب117 %، ويفسر هذا التطور الهام في الانجاز مقارنة بالتقديرات الى تنوع أنشطة السياحة الشبابية وتنفيذ برامج مستحدثة وبرمجتها على عدة مسارات على غرار المسار الصيفي والمسار الشتوي والمسار الربيعي ودعم عدد كبير من الرحلات الشبابية بيوم واحد والتي تستقطب عدد هام من الفتيات اضافة الى المشاركة في برامج التبادل الشبابي الدولي مع البلدان الشقيقة والصديقة.

وفيما يلي نعرض عليكم أهم المعطيات الإحصائية والفنية لأهم البرامج التي تم تنفيذها خلال سنة 2023:

✓ برنامج المدن الشاطئية للشباب،

✓ برنامج "تنشيط الشباب على الشواطئ"،

✓ برنامج المخيمات الشاطئية للشباب..

هذا وقد تم تنفيذ 12 برنامجا وطنيا في إطار أنشطة السياحة الشبابية الشاطئية 12 واستفاد منها 1765 شابا وشابة بمعدل 74 مشارك لكل ولاية وقد تنوعت البرامج لتشمل مجالات اهتمام الشباب والتوجهات الاستراتيجية للوزارة على غرار:

و في إطار دعم حركية الشباب وانفتاحه على الآخر، وتشجيعه على التنقل والتعرف على المخزون الحضاري والثقافي لبلاده ولتعزيز مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية تناغما مع الاهداف المرسومة في الوثيقة الخاصة بمقاربة النوع الاجتماعي، تم خلال سنة 2023 دعم 826 رحلة شبابية استفاد منها 24791 شابا وشابة باعتمادات جمالية قدرت ب959 أد، وقد سجلنا مشاركة 11422 فتاة في هذه الرحلات اي بنسبة 46% مقارنة بعدد الذكور الذي بلغ 13369 اي بنسبة 54%.

هذا وقد استفاد من أنشطة التبادل الشبابي مع الخارج 46 شابا وشابة (إيفادا) حيث تمت المشاركة في 13 برنامجا حضوريا نقّذتها كل من جمهورية مصر العربية، وجمهورية لبنان، والمملكة المغربية، وسلطنة عمان، وجمهورية الجزائر، والمملكة العربية السعودية، والمملكة الأردنية الهاشمية، وجمهورية العراق وجمهورية كوريا الجنوبية، وقد مثلت نسبة مشاركة الفتيات 52% مقارنة بالذكور والتي بلغت 48%.

وبالتالي ساهم هذا التنوع والثراء في برامج السياحة الشبابية طيلة السنة من بلوغ نسبة انجاز وصلت 117%، مكنت 181596 شابا وشابة من الاستفادة من مختلف هذه الأنشطة والبرامج.

أهم الإشكاليات والصعوبات المعترضة لتحقيق الهدف الاستراتيجي الأول:

رغم بلوغ الانجازات في هذا المؤشر نسبة 117 %، لكن هذا لا يفي بوجود بعض الصعوبات على غرار:

- صعوبة القيام بالحجوزات والحصول على تذاكر السفر نظرا لرفض العديد من وكالات الأسفار التعامل بطريقة التعهد بالنفقة ويفضلون الخلاص نقدا أو عن طرق الصكوك البنكية.

- حذف رحلات مباشرة من قبل الناقل الوطنية (الخطوط الجوية التونسية) في وقت ضيق يسبق موعد السفر، وذلك بعد القيام بالحجوزات وإعداد أذون التزود.
  - ورود بعض الدعوات في آجال ضيقة من بلدان يتطلب الدخول إليها استصدار تأشيرات على غرار مصر، وهو ما يؤثر على عملية اختيار المشاركين.
  - عند فتح باب الترشيحات للمشاركة في البرامج والأنشطة التي ترد علينا دعواتها في آجال ضيقة لا يكون التفاعل على المستوى الجهوي بصفة سريعة أو أن الترشيح لا يتناسب والمقاييس المطلوبة من الجهة المنظمة.
- أمّا بالنسبة لتكلفة البرامج، فإن تنفيذ البند المتعلق بأسبوعي الإخاء التونسي المصري يتطلب أكثر من ربع الميزانية وهو ما سيؤثر على عدد البرامج المنفذة من بقية بروتوكولات التعاون، لذلك نقترح التقليل من عدد المشاركين على غرار بقية الدول الأخرى.
- وفي هذا تم اتخاذ جملة من الإجراءات على غرار:
- مزيد التنسيق مع الجهات المعنية حتى ترد علينا المراسلات في الآجال وبالتالي التمكن من تنفيذ كل العمليات.
  - الترفيع في الميزانية المحصنة للتبادل الشبابي

### الهدف الاستراتيجي 3.1: ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيزها

يتناغم هذا الهدف الاستراتيجي مع محور الاستراتيجي للشباب فيما يتعلق بتكوين "شباب مواطن، يشارك بنشاط في الحياة العامة على المستويين الوطني والمحلي". وفي هذا الإطار، تواصل وزارة الشباب والرياضة العمل على ترسيخ قيم المواطنة في صفوف الشباب بهدف تشجيعهم على ممارسة العمل التطوعي وتدعيم مشاركتهم في الشأن العام، إضافة إلى تعزيز القدرات القيادية لديهم من خلال تنظيم برامج وأنشطة في الغرض بالشراكة والتعاون مع هيكل ومنظمات المجتمع المدني.

تم وضع ثلاثة مؤشرات لقيس مدى تحقق هذا الهدف الاستراتيجي من خلال مؤشر "عدد مشاركة الشباب في الأنشطة التطوعية"، ومؤشر "عدد مشاركة الشباب في التكوين في مجال التأهيل القيادي"، ومؤشر "عدد أنشطة المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني".

بلغت نسبة إنجاز المؤشر الأول 121% سنة 2023 مقارنة بالتقديرات. إذ توقعنا وصول عدد الشباب المشارك في الأنشطة التطوعية 12200 شابا وشابة، في حين بلغ العدد الفعلي للمشاركين 14850 شابا وشابة بنسبة زيادة 21%.

أما بالنسبة للمؤشر الثاني، فقد بلغت نسبة الإنجاز 102% من جملة التقديرات لسنة 2023، إذ بلغ عدد مشاركة الشباب في مجال التكوين والتأهيل القيادي فعليا 3250 شابا وشابة سنة 2023 مقابل 3182 شابا وشابة كان متوقعا مشاركتهم في حلقات التكوين المبرمجة.

أما المؤشر الثالث، فإننا قد لاحظنا أن نسبة إنجاز أنشطة المواطنة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني قد فاقت النسبة المتوقعة ب. 25% إذ بلغ عدد الأنشطة المنجزة 35 نشاطا فعليا، مقابل 28 نشاطا مبرمجا حسب التقديرات الأولية لسنة 2023.

وبالتالي، يمكن القول ان الإدارة العامة للشباب قد حققت الهدف الاستراتيجي الثالث بمعدل نسبة إنجاز حسب المؤشرات الثلاث بلغت 148% خلال سنة 2023 مقارنة بالتقديرات المتوقعة.

المؤشر 1.1.1: عدد المشاركين من الجنسين في الأنشطة والاعمال التطوعية							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	12942	%121	14850	12200	17.252	12.020	عدد

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023

في إطار قياس مدى تحقق تقديرات مؤشر عدد مشاركة الشباب في الأنشطة التطوعية، نلاحظ أن عدد الشباب المشارك فعليا في هذه الأنشطة بلغ 14850 شابا وشابة سنة 2023 مقابل 12200 شابا وشابة حسب التقديرات الأولية، بمعنى أن نسبة الإنجاز قد فاقت التقديرات المتوقعة بـ 21%. ويعود ارتفاع هذه النسبة إلى تطور عدد البرامج والأنشطة التطوعية التي يتم تنظيمها سنويا بمؤسسات الشباب لترسيخ قيم التطوع لدى الشباب، حيث تم تنظيم أنشطة وبرامج متنوعة في مجال التطوع على غرار: دورات تكوينية في مجال التطوع، حملات تشجير خاصة بالمناطق الجبلية، حملات تنظيف وتزويق بالفضاءات والمؤسسات.. ، كما تم خلال هذه السنة دعم 08 مبادرات شبابية في مجال التطوع بقيمة اجمالية قدرت بـ 46.900 ا.د. ومن بين هذه المبادرات نذكر:

- الملتقى الشبابي للفنون والعمل التطوعي
- البرنامج التنشيطي "مجتمعي...مسؤولي"
- برنامج "عابرون ويبقى الاثر" بدار الشباب النحال من ولاية قابس
- برنامج "التطوع سبيلنا لحياة أفضل" بدار الشباب سهلول من ولاية سوسة
- برنامج "فن واللوان" بدار الشباب المجاز طريق تونس
- المخيم الشبابي لتهيئة المسلك السياحي ببليخير بدار الشباب بلخير من ولاية قفصة
- برنامج حلمة بكل من دار الشباب ابن سينا ودار الشباب الكبارية من ولاية تونس خلال الفترة من 23 الى 28 ديسمبر 2024 بمشاركة 100 شابا وشابة.

وفي إطار التعاون مع الأمانة العامة لجامعة الدول العربية تنظيم الملتقى العربي للتطوع والسياحة الشبابية بتونس خلال الفترة من 16 إلى 21 نوفمبر 2023 بولايي سوسة ونابل وبمشاركة 55 شابا وشابة من 14 دولة وهي فلسطين وليبيا والجزائر والمغرب والعراق والإمارات واليمن والكويت وموريتانيا وقطر والسعودية وسوريا وعمان وتونس،

## المؤشر 1.1.2: عدد مشاركة الشباب في التكوين في مجال التأهيل القيادي

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	3375	%102	3250	3182	2257	2.850	عدد

في إطار قياس مدى تحقق تقديرات مؤشر "عدد مشاركة الشباب في التكوين في مجال التأهيل القيادي"، نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن نسبة الإنجاز المحققة بلغت 102% خلال سنة 2023 من مجموع التقديرات بمشاركة 3250 شاب وشابة. وتمحورت البرامج المنجزة في مجال تنمية القدرات والمؤهلات القيادية لدى الشباب القيادي 25 نشاطا خلال سنة 2023. وتنوعت محاور التكوين بين مهارات التواصل الفعال، والمهارات الحياتية، والتنمية البشرية وتعزيز الثقة في النفس، والقيادة المجتمعية. كما تم تنظيم عدد هام من الملتقيات والأكاديميات التدريبية والبرامج التي ساهمت في استقطاب الشباب القيادي على غرار:

- ملتقى فنون المناظرة حول القيادة الشبابية
- أكاديمية حول مشاركة الشباب في الشأن المحلي
- ملتقى القادة الشباب
- المشروع التنشيطي "رائدات الشأن المحلي".
- الملتقى الجهوي حول مشاركة الشباب من ذوي الإعاقة في الشأن العام
- المشروع التنشيطي "صانعات الأمل"
- كما تم تنفيذ عدد كبير من البرامج في مجال قابلية التشغيل والاندماج المهني والمبادرة وذلك تماشيا مع توجهات البلاد حول التمكين الاقتصادي والاجتماعي خاصة لفئة الشباب وفي هذا الإطار تم دعم 35 برنامجا في مجال المبادرة بقيمة جملية قدرها 137.800 أ.د، ومن بين هذه المبادرات نذكر:
- القرية الشبابية للتمكين الاقتصادي والاجتماعي
- ملتقى بعث المؤسسات وتكوين الباعثين.
- التمكين الاقتصادي للمرأة الجريدية
- ملتقى افاق التكوين والتشغيل
- ملتقى ريادة الاعمال لفائدة الفتاة الريفية ضد الهشاشة الاقتصادية
- المخيم الإقليمي للاندماج الاجتماعي والاقتصادي للشباب تحت شعار "مبادرون"

## المؤشر 1.1 3: عدد أنشطة المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني والدراسات ذات الشأن

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	30	%125	35	28	31	30	عدد

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023

في إطار قياس مدى تحقق تقديرات مؤشر "عدد أنشطة المواطنة المنجزة في إطار الشراكة مع المجتمع المدني" التي تنزل في السعي إلى ترسيخ قيم المواطنة لدى الشباب وتعزيز مشاركته في الشأن العام، عمل برنامج الشباب الشباب على تعزيز الشراكات مع هيكل ومنظمات المجتمع المدني وتنفيذ 35 برنامجا في هذا المجال خلال سنة 2023 بنسبة إنجاز بلغت 125% مقارنة بالتقديرات الأولية لسنة 2023 كما هو مبين في الجدول أعلاه.

ويفسر هذا التطور الهام في عدد الأنشطة التي تنزل في مجال المواطنة بالشراكة مع هيكل المجتمع المدني على غرار الكشافة التونسية والمصائف والجولات والغرفة الفتية وغيرها، بإقبال الشباب على الأنشطة التطوعية والانخراط في برامج ساهمت في تعزيز انتمائهم للوطن، إلى جانب تنظيم عدد من الأنشطة والدورات التكوينية خلال الأنشطة الصيفية التي تهدف إلى تعزيز قيم المواطنة والعمل التطوعي ومشاركة الشباب في الشأن العام على غرار:

- دورات تكوينية مجال الاعلام الشبابي بالشراكة مع الجمعية التونسية للتربية على وسائل الاعلام وجمعية الخط.
- الاكاديمية الوطنية لصناعة المحتوى بالمركب الشبابي بقربة بمشاركة 80 شابا وشابة بالشراكة مع الجمعية التونسية للإعلام البديل خلال الفترة من 01 الى 11 جولية.
- المصيف الشبابي الدامج " اختلافنا يجمعنا" بالمركب الشبابي بمنزل تميم بالشراكة مع جمعية منتدى تونس للتمكين الشبابي
- الملتقى الجهوي حول مشاركة شباب ذوي الإعاقة في الشأن العام بدار الشباب الزهور من ولاية القصيرين بالشراكة مع المنظمة الالمانية أنرشل بال بمشاركة 40 شابا وشابة.
- تظاهرة المواطنة الفاعلة بدار الشباب الرديف1 من ولاية قفصة بالشراكة مع الكشافة التونسية فوج المدينة واستفاد منها 40 شابا وشابة.
- الملتقى الوطني للمواطنة المرويرية بدار الشباب بوفيشة من ولاية سوسة بالشراكة مع الجمعية التونسية للسلامة المرورية وشارك فيه 80 شابا وشابة.

أما في إطار الدراسات المنجزة في مجال المواطنة، قام المرصد الوطني للشباب سنة 2023 باطلاق دراسة حول مفهوم

الشباب بالشراكة مع صندوق الأمم المتحدة للسكان FNUAP

كل هذه المشاريع والمبادرات والأنشطة المنجزة بالشراكة مع هيكل المجتمع المدني مكنتنا من بلوغ نسبة إنجاز كما سبق الذكر، تقدر ب125% مقارنة بالتقديرات لسنة 2023.

## أهم الإشكاليات والصعوبات:

رغم أن برنامج الشباب قد حقق الهدف الاستراتيجي الثالث بنسبة إنجاز حسب معدل المؤشرات الثلاث تفوق قرابة الـ 148% خلال سنة 2023 مقارنة بالتقديرات المتوقعة، إلا أن مجالي المواطنة والتطوع من المجالات التي تتطلب دائما تحفيزا وبرنامجا عمليا تُبقي الشباب في علاقة وطيدة بوطنه وتُعزز شعوره بالانتماء. وعليه، تسجل الإدارة العامة للشباب بعض الإشكاليات في هذا المجال تتمثل خاصة في:

- غياب الاستمرارية في أغلب البرامج التي تُعنى بالمواطنة.
  - نقص الإمكانيات التحفيزية والتشجيعية التي تُبقي الشباب منخرط ومشارك في مثل هذه الأنشطة بصفة دائمة.
  - نقص على مستوى التكوين لبعض المنشطين في مجالات حقوق الانسان، والمقاربة الحقوقية، والنوع الاجتماعي.
- وهو ما سيستدعي برنامج الشباب الى أخذ التدابير اللازمة لتجاوز هذه الإشكاليات وهي:
- وضع خطة عملية تضمن استمرارية البرامج التي تُعنى بالمواطنة من خلال جعل الشباب يشارك في تصور وتنفيذ ومتابعة البرامج والأنشطة التي تعنى بمجال المواطنة، إلى جانب تنويع مجال الأنشطة التطوعية وعدم الاقتصار على حملات النظافة والتشجير، وخاصة تعزيز التعاون والشراكة مع المجتمع المدني.
  - برمجة مسابقات جهوية ووطنية وتوفير جوائز قيمة للفائزين.
  - تعزيز قدرات المنشطين من خلال تنظيم دورات تكوينية في مجالات: الديمقراطية وحقوق الانسان، المقاربة الحقوقية، النوع الاجتماعي، الاستحقاقات الانتخابية.

## 2- 2 - نتائج تنفيذ ميزانية البرنامج:

بلغ تنفيذ ميزانية برنامج الشباب خلال هذه السنة 168.493.00 أ.د أي بنسبة إنجاز قدرت ب 91.55% مقارنة بالميزانية المرصودة التي بلغت 184.042.000 أ.د، وتوزعت الميزانية حسب طبيعة النفقات على النحو التالي:

- نفقات التأجير: بلغت 121.837.000 أ.د من جملة 130.863.000 أ.د أي بنسبة إنجاز قدرت ب 39.10 %
- نفقات التسيير: بلغت 9.332.000 أ.د من جملة 12.174.000 أ.د أي بنسبة إنجاز قدرت ب 76.66 %
- نفقات التدخلات: بلغت 7.466.000 أ.د من جملة 11.005.000 أ.د أي بنسبة إنجاز قدرت ب 67.84 %
- نفقات الاستثمار: بلغت 29.858.000 أ.د من جملة 29.858.000 أ.د أي بنسبة إنجاز قدرت ب 99.52 %

وتوزع تنفيذ ميزانية برنامج الشباب لسنة 2023 حسب طبيعة الأنشطة وفق التالي:

1- التآطير والتكوين والسياحة الشبابية: بلغت نسبة الإنجاز في هذا النشاط 34% بتكلفة قدرها 6.188 أ.د

2- التنشيط الثقافي والرياضي: بلغت نسبة الإنجاز في هذا النشاط 84 % بتكلفة قدرها 1.994 أ.د

3- البحث والرصد والمسح في مجال الشباب: بلغت نسبة الإنجاز في هذا النشاط 87 % بتكلفة قدرها 1.369 أ.د

4- بناء وتمهينة وتجهيز المراكز: بلغت نسبة الإنجاز في هذا النشاط 99 % بتكلفة قدرها 25.648 أ.د

5- تنفيذ برامج شؤون الشباب: بلغت نسبة الإنجاز 94.77 % و باعتمادات تقدر بـ

131704.655 أ.د

**جدول عدد 1**  
**تنفيذ ميزانية البرنامج ل سنة 2023 مقارنة بالتقديرات**  
**التوزيع حسب طبيعة النفقة**

(الوحدة: ألف دينار)

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023	بيــــــــان النفقات	
نسبة الإنجاز % (1) / (2)	المبلغ (1) - (2)		ق.م الاصلي أو التعديلي (1)		
93.10	9.026	121.837	130.863	اعتمادات التعهد	نفقات التأجير
93.10	9.026	121.837	130.863	اعتمادات الدفع	
76.66	2.842	9.332	12.174	اعتمادات التعهد	نفقات التسيير
76.66	2.842	9.332	12.174	اعتمادات الدفع	
67.84	3.539	7.466	11.005	اعتمادات التعهد	نفقات التدخلات
67.84	3.539	7.466	11.005	اعتمادات الدفع	
90.64	2.985	28.915	31.900	اعتمادات التعهد	نفقات الاستثمار
99.52	142	29.858	30.000	اعتمادات الدفع	
-	-	-	-	اعتمادات التعهد	نفقات العمليات المالية
-	-	-	-	اعتمادات الدفع	
90.10	18.392	167.550	185.942	اعتمادات التعهد	المجموع
91.55	15.549	168.493	184.042	اعتمادات الدفع	

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

**جدول عدد 2**  
**تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات**  
**التوزيع حسب الأنشطة**  
**(إع الدفع) (الوحدة: ألف دينار)**

بيانات الأنشطة	تقديرات 2023 ق.م. أو أصلي أو التعديلي (1)	إنجازات 2023 (2)	الإجازات مقارنة بالتقديرات المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز % (2)/(1)
نشاط عدد 1 (*): التآطير والتكوين والسياحة الشبابية	48.453	33.918	14.535	70
نشاط عدد 2: التنشيط الثقافي والرياضي	2.263	1.983	280	87
نشاط عدد 3: البحث والرصد والمسح في مجال الشباب	1.620	1.329	291	82
نشاط عدد 4: بناء وتهيئة وتجهيز مراكز الشباب	30.000	29.858	77	99
نشاط عدد 5: الإقامة والاعاشة تنفيذ برامج شؤون الشباب				
المجموع	184.042	168.493	15.549	91.55

(\*): يتم اعتماد الأنشطة المدرجة حاليا بمنظومة "أمد"

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

في إطار تنفيذ برنامج الشباب لسنة 2023 تم رصد ميزانية قدرت ب 184.042.000 أ.د. ، وبلغت نسبة إنجاز مختلف الأنشطة 91.55% بتكلفة جمالية قدرت ب 168.493.000 أ.د.

هذا وقد طرأت بعض التغييرات على مستوى التوزيع الاولي للميزانية حيث تم :

- رصد اعتمادات خاصة بالترقيات الاستثنائية .
- وقد تم توزيع الميزانية حسب الأنشطة التالية:

1- التآطير والتكوين والسياحة الشبابية: ولتنفيذ هذا النشاط تم رصد ميزانية قدرت ب 48.453 أ.د. وبلغت نسبة الإنجاز 70 % بتكلفة جمالية قدرها 33.918 أ.د، ويعود هذا الفارق بين التقديرات والإنجازات الى عدة أسباب أهمها:

- تعطل بعض الصفقات القديمة مما تسبب في عدم استكمالها وتسوية ميزانياتها.
- عدم تمكن المندوبيات الجهوية من صرف كامل الميزانية المرصودة لهذا النشاط
- عدم فتح القسط الثالث من الميزانية من طرف وزارة المالية والمقدر ب 20%.

وهو ما تسبب في تواصل غلق بعض المؤسسات الشبابية وبالتالي حرمان الشباب من الأنشطة والبرامج الشبابية إضافة الى عدم انجاز عدد من المبادرات الشبابية والتظاهرات خاصة خلال عطلة شهر ديسمبر بسبب غياب الاعتمادات الضرورية.

2- التنشيط الثقافي والرياضي: و لتنفيذ هذا النشاط تم رصد ميزانية قدرت ب 2.263 أ.د و بلغت نسبة الإنجاز 87% بتكلفة جمالية قدرها 1.983 أ.د.

ويعود هذا الفارق ب 13% بين التقديرات والإنجازات الى:

- تعطل انجاز صفقة اصلاح الملاعب الرياضية الى سنة 2024

1- البحث والرصد والمسح في مجال الشباب: و لتنفيذ هذا النشاط تم رصد ميزانية قدرت ب 1.620 أ.د و بلغت نسبة الإنجاز 82% بتكلفة جمالية قدرها 1.329 أ.د ، هذا ويواصل المرصد الوطني للشباب إعداد استراتيجية وطنية حول الشباب والسلم والأمن تبعاً للقرار الأممي 2250.

3- بناء وتمهينة وتجهيز المراكز: و لتنفيذ هذا النشاط تم رصد ميزانية قدرت ب 30.000 أ.د و بلغت نسبة الإنجاز

99.52% بتكلفة جمالية قدرها 29.858 أ.د وتعتبر هذه الميزانيات غير كافية نظراً لمتطلبات هذه المراكز التي

تستقطب اعداد كبيرة من الشباب التونسي وتحتضن برامج وانشطة مختلفة طيلة السنة.

4- الإقامة والإعاشة: نظراً لضعف الإعتمادات المرصودة لهذا النشاط في السنوات السابقة فقد تم إدراجها سنة 2023

ضمن اعتمادات النشاط الأول (تأطير، تكوين، سياحة الشباب)

5-تنفيذ برامج شؤون الشباب

و لتنفيذ هذا النشاط تم رصد ميزانية قدرت ب 131704.655 أ.د و بلغت نسبة الإنجاز 94.77% و هي تهتم أساساً

أنشطة برنامج الشباب في مستوى البرامج الفرعية شؤون الشباب جهوي التي يتم تنفيذها من طرف الوحدات

العملية: وحدات تنمية الأنشطة الشبابية ب 24 جهة .

## 2- برنامج الرياضة

رئيس البرنامج: السيد منصف الشريف

تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: 02 فيفري 2024

### 3- نتائج أداء برنامج الرياضة:

تتمثل استراتيجية قطاع الرياضة في نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات، ودعم رياضيي النخبة الوطنية باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي ومبدأ تكافؤ الفرص، مع تكريس مبدأ احترام النزاهة والروح الرياضية. وانطلاقاً من هذه الرؤية تتلخص المحاور الاستراتيجية للبرنامج في:

1- نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات باعتماد مقارنة النوع الاجتماعي

2- دعم اشعاع رياضيي النخبة لتشيريف تونس في المحافل الدولية من خلال النتائج الرياضية

3- تعزيز احترام أخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين

وفي هذا الإطار، يساهم الفاعلين العموميين (الجامعات والجمعيات الرياضية ومؤسسة الهي الوطني الرياضي) في تحقيق هذه الأهداف الاستراتيجية. حيث يتمثل دور الجامعات والجمعيات الرياضية في نشر الممارسة الرياضية والعمل على توسيع قاعدة المجازين والمجازات في جميع الاختصاصات الرياضية وبمختلف الجهات دون تمييز مع العمل على تحسين نتائج النخبة الرياضية لتشيريف تونس في المحافل الدولية.

أما بالنسبة لمؤسسة الهي الوطني الرياضي فتتمثل مساهمتها في وضع المنشآت الرياضية الراجعة لها بالنظر على ذمة المنتخبات الوطنية والجمعيات الرياضية.

#### الهدف الاستراتيجي 1.1: نشر وتطوير الممارسة الرياضية

يعتبر هذا الهدف أساسي في تنفيذ الرؤية الاستراتيجية لبرنامج الرياضة، حيث يعمل هذا البرنامج على نشر وتوسيع ثقافة الممارسة الرياضية والبدنية بين مختلف الشرائح العمرية والاجتماعية بجميع الجهات. وبالتالي، مواصلة العمل على توسيع قاعدة المجازين والمجازات وإتاحة الفرص للفئات الاجتماعية في أغلب مناطق الجمهورية.

#### المؤشر 1.1.1 : نسبة تطور العدد الجملي للمجازين والمجازات

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر	المؤشر
2025	4.5	-	4.06	11	-0.7	4.41	نسبة	نسبة تطور العدد الجملي للمجازين و المجازات حسب الجهات
2025	235.000	% 94,58	198.628	210.000	189.270	190.600	عدد	مؤشر فرعي 1: نسبة تطور عدد المجازين
2025	3.2	-	2.97	6.8	- 6.2	6.53	نسبة	مؤشر فرعي 2: نسبة تطور عدد المجازات
2025	160.000	% 96.55	140.000	145.000	135.841	144.266	عدد	مؤشر فرعي 2: نسبة تطور عدد المجازات
2025	7.2	-	7.88	17.8	-2.04	7.69	نسبة	مؤشر فرعي 2: نسبة تطور عدد المجازات
2025	75.000	% 96.66	58.000	65000	53.429	54.545	عدد	مؤشر فرعي 2: نسبة تطور عدد المجازات

بلغ مؤشر قيس الأداء المتعلق بتطور العدد الجملي للمجازين والمجازات 198.628 سنة 2023 أي بنسبة 94,58 % مقارنة بالتقديرات المبرمجة وهي 210.000 مجاز ومجازة. ويعود هذا الفارق إلى عدة أسباب أهمها إيقاف نشاط عدد من المكاتب الجامعية بالجامعات الرياضية حسب الفصل 21 من الهياكل الرياضية بسبب سوء تصرف إما مالي أو إداري-فني، والذي يستوجب تعيين هيئات تسييرية وقتية إلى حين إعادة تنظيم انتخابات جديدة، مما يؤثر على السير العادي لنشاط الجامعات الرياضية وتنفيذ برامجها الفنية بما فيها المتعلقة بتنمية الجمعيات والفروع الرياضية. إلى جانب إشكالية الديون المتخلدة بذمة عدد هام من الجامعات الرياضية والتي تنعكس بدورها سلبا على أداء هذه الجامعات.

### المؤشر 2.1.1 : تطور عدد الأشخاص المعوقين الذين يمارسون الرياضة

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	2800	% 92.2	1439	2200	1732	630	عدد
2025	1.14	-	- 20.36	1.04	0.91	- 0.31	نسبة

بالرغم من السعي إلى إحداث فروع بجامعات رياضة الأسوياء للمعوقين على غرار الكانوي كاياك والترياتلون والتجديف وكرة الطاولة، وتحفيز المراكز المختصة بتكوين ذوي الحاجيات الخصوصية على الممارسة الرياضية، وتنظيم ملتقيات والعمل على تكوين ورسكلة الإطارات الفنية والتحكيمية في رياضة المعوقين، إلا أن عدد الرياضيين من ذوي الاحتياجات الخصوصية لم يتجاوز التقديرات المتوقعة لسنة 2023 1439 رياضي ورياضية سنة 2023. وبالتالي، نلاحظ أن هذا المؤشر قد شهد تراجعاً بنسبة 7.9 % مقارنة بالتقديرات، وهذا يُفسره إبلاء الهياكل الرياضية للمعوقين بعناصر النخبة وتحضيراتهم للمشاركة خاصة في بطولة العالم والألعاب البرلمبية باريس 2024 على حساب الاهتمام أكثر بالقاعدة والترفيه في عدد المجازين والمجازات.

### الإشكاليات والصعوبات المعترضة لتحقيق الهدف الاستراتيجي الأول:

- تم تسجيل عدد من الصعوبات التي لم تُمكن من تحقيق هذا الهدف الاستراتيجي بالنسبة المأمولة نذكر أهمها:
- تأخر مدّ الوزارة من قبل الجمعيات الرياضية بتقاريرها المالية وغياب الدقة في المعطيات المطلوبة من قبل الجامعات الرياضية بصفة حينية، يؤثر سلبا على قيمة المنح المسندة للجمعيات الرياضية وديمومتها.
- الصعوبات المسجلة بخصوص تمويل الجمعيات الرياضية من قبل المؤسسات الاقتصادية.
- صعوبة استغلال العديد من المنشآت الرياضية بسبب تعطل أشغال الصيانة والتهيئة.
- تزايد استغلال الأكاديميات الرياضية الخاصة للمنشآت الرياضية بالتنافس مع الهياكل الرياضية.
- محدودية نسبة الأشخاص المعوقين الممارسين للرياضة مقارنة بالنسبة المأمولة، وتركيز الجامعة التونسية لرياضة المعوقين والجامعة التونسية للأولمبياد الخاص لحاملي الإعاقة الذهنية على تنمية المنتخبات الوطنية أكثر من إحداث الجمعيات الرياضية المختصة.

## التدابير والإجراءات المقترحة:

- تفعيل "المنصة المعلوماتية الخاصة بالجامعات الرياضية" ودعوة الجامعات لتنزيل جميع البيانات والمعطيات المطلوبة لمتابعة نشاطها بصفة منتظمة ودقيقة وضمان الشفافية في إسناد المنح للهياكل الرياضية.
- العمل على توسيع نطاق الشراكة مع المنظمات والهياكل الدولية بهدف توسيع قاعدة الممارسة الرياضية في المناطق الداخلية على غرار برنامج EU4YOUTH.
- العمل على إعادة هيكلة الجامعات الرياضية خاصة القادرة على استيعاب أعداد هامة من الممارسين والداعمة لرياضة المواطن (الجامعة التونسية للرياضة للجميع والجامعة التونسية للرياضة المدرسية والجامعية والجامعة التونسية للرياضة وشغل والجامعة التونسية للرقص الفني) بهدف تطوير نشاطها.
- اعتماد عقود أداء مع الجامعات الرياضية باعتبارها فاعل عمومي يساهم في تنفيذ الأهداف الاستراتيجية للبرنامج.
- الشروع في اعداد اتفاقيات شراكة بين الوزارة ووزارة الشؤون الاجتماعية لتنفيذ برامج خصوصية لاستهداف الأشخاص الحاملين لإعاقة بالمراكز الخاصة بهم.
- نشر اختصاصات جديدة في رياضة المعوقين مع التأكيد على مبدأ التمييز الإيجابي والتقليص من الفوارق بين المناطق الداخلية.

## الهدف الاستراتيجي 2.1: دعم اشعاع رياضي النخبة

يتمثل هذا الهدف الاستراتيجي في الحرص على تمكين رياضي النخبة من كل الدعم اللوجستي والفني والمالي للمشاركة في أكبر عدد ممكن من التبرصات التحضيرية والدورات التنافسية من أجل ضمان أوفر الحظوظ لرفع الراية الوطنية وتشريفها في المحافل الدولية.

### المؤشر 1.2.1 : نسبة تطور النتائج الرياضية

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	انجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	3800	% 103,28	3615	3500	3400	3311	عدد (نقاط)
2025	0	-	5.94	2.94	2.68	-	النسبة
2025	199	% 292.43	541	185	203	197	عدد التظاهرات
2025	- 3.39	-	62.47	-8.86	3.04	-	النسبة

تعتبر سنة 2023 أهم محطة قبل الألعاب الأولمبية باريس 2024 بما أنها تتميز بكثافة المشاركات في التبرصات والدورات الدولية التحضيرية والدورات التأهيلية للأولمبياد، كالألعاب الافريقية الشاطئية بتونس والالعاب الفرنكوفونية بالكنغو الديمقراطية والألعاب المتوسطية الشاطئية باليونان والألعاب العربية بالجزائر. حيث بلغ

عدد التظاهرات الرياضية المشارك فيها 541 تظاهرة موزعة كالتالي: 262 تربيص تحضيري بتونس و64 تربيص تحضيري بالخارج، و64 بطولة عالم، و06 بطولات متوسطة، و33 بطولة إفريقية، و31 بطولة مغربية وعربية، و81 دورة دولية. وقد تحصلت النخب الوطنية المشاركة في هذه المنافسات على 631 ميدالية (ذهبية وفضية وبرونزية). وقد بلغ العدد الجملي للنقاط المُسندة للميداليات المتحصل عليها 3615 نقطة خلال سنة 2023 أي بنسبة قدرت بـ 103,28 % مقارنة بالتقديرات 3500 نقطة.

هذا وقد شهدت سنة 2023 ترشح عدد 23 رياضي للألعاب الأولمبية في 11 اختصاص و13 رياضي للألعاب البرالمبية منها اختصاصي براتجديف والبولتوشيا لأول مرة.

### المؤشر 2.1.2 : نسبة تطور قاعدة رياضيي النخبة

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	4040	67.12	2638	3930	3450	3871	عدد

يشمل هذا المؤشر النخبة الرياضية الشابة المصنفة التي تم اعدادها بمراكز إعداد وتكوين رياضيي النخبة إضافة إلى رياضيي النخبة المستهدفة الذين تم اختيارهم وفقا لمقاييس مضبوطة والمنتظر منهم تحقيق تنويجات رياضية هامة. وقد بلغ عدد هؤلاء الرياضيين 2638 رياضي ورياضية سنة 2023. حيث قدرت نسبة تطور قاعدة هؤلاء الرياضيين بـ 67.12% مقارنة بالتقديرات المبرمجة (3930 رياضي ورياضية).

### الإشكاليات والصعوبات المعترضة لتحقيق الهدف الاستراتيجي الثاني:

- تم تسجيل العديد من الصعوبات التي حالت دون تنفيذ هذا الهدف الاستراتيجي بالنسبة المأمولة أهمها:
- محدودية الميزانيات المخصصة لنشاط المنتخبات الوطنية أمام ارتفاع تكاليف المشاركة في التظاهرات الرياضية بالخارج (معاليم التذاكر والإقامة والاعاشة) بسبب تراجع قيمة الدينار التونسي.
- ضعف قيمة القسط الأول من ميزانية برنامج الرياضة (25%) مقابل التعهدات المالية تجاه الجامعات الرياضية، مما يعطل تنفيذ العديد من البرامج الفنية للمنتخبات الوطنية، مما يؤثر سلبا على النتائج المرتقبة.

### التدابير والإجراءات المقترحة:

- الترفيع في المنح المسندة للجامعات الرياضية بعنوان نشاط المنتخبات الوطنية بهدف تنفيذ جميع برامجها الفنية.
- التأكيد على ضرورة اعتماد الجامعات الرياضية للمنصة المعلوماتية قصد حسن وحيثية متابعة نتائج رياضيي النخبة وبرامج تحضيراتهم مما يسهل عملية تقييم الأداء.
- تفعيل منظومة استكشاف وانتقاء المواهب الرياضية وتفعيل المنتخبات الجهوية في مختلف الاختصاصات من أجل مزيد استقطاب العناصر الواعدة وتطعيم المنتخبات الوطنية.

## الهدف الاستراتيجي 3.1: تعزيز احترام اخلاقيات الرياضة والحفاظ على صحة الرياضيين

يعكس هذا الهدف الاستراتيجي الثالث تركيز البرنامج على أهمية ضمان مُناخ رياضي خالي من كل أشكال العنف وأعمال الشغب في الفضاءات الرياضية، وتكريس مبدأ النزاهة في المجال الرياضي عموماً.

### المؤشر 1.3.1: نسبة حالات الخرق الإيجابية مقارنة بعدد الاختبارات

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	1.2	100	1	1	1	0	نسبة

(\* ) تمت مراجعة هذا المؤشر واستقر الرأي مع الوحدة العملياتية المعنية بهذا المؤشر، في إطار الحوار التصرف، على استبداله بمؤشر جديد سيتم اعتماده انطلاقاً من سنة 2024.

نستنتج من خلال النسبة المنجزة لحالات الخرق الإيجابية مقارنة بعدد الاختبارات المنجزة من قبل الوكالة الوطنية لمكافحة تعاطي المنشطات بنسبة 1% سنة 2023 أنه تم المحافظة على هذه النسبة، والتي تعدّ النسبة الأمثل المعتمدة من قبل الوكالة العالمية لمكافحة تعاطي المنشطات. وتجدر الإشارة إلى أن هذا المؤشر قد تمت مراجعته، من خلال جلسة حوار بين قيادة برنامج الرياضة والوحدة العملياتية المعنية بهذا المؤشر، باعتباره مؤشر تم تحقيقه ولم يعدّ المؤشر الأكثر دلالة لنشاط الوكالة، وهو ما استوجب صياغة مؤشر جديد تم تضمينه بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2024 يأخذ بعين الاعتبار أولوية المنتخبات الوطنية في عمليات المراقبة وإحاقه بالهدف الاستراتيجي الثاني المعني بدعم إشعاع رياضي النخبة.

### المؤشر 2.3.1 : نسبة رياضيي النخبة الخاضعين للفحص الطبي التأهيلي والمتابعة العلمية من أجل التألق الرياضي

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	35	114.52	28.63	25	18.44	21	نسبة

يهدف هذا المؤشر إلى تأمين الرعاية والخدمات الطبية والمتابعة العلمية لرياضيي النخبة. وقد تم تحقيق نسبة 6% فقط من عناصر المنتخبات الوطنية الذين خضعوا للفحوصات الطبية التأهيلية والمتابعة العلمية التي يقدمها المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة بما يُعادل 161 رياضي ورياضية نخبة فقط من جملة 2638 رياضي ورياضية، أي بنسبة 24% من التقديرات المبرمجة لسنة 2023. وهي نسبة دون المأمول بسبب محدودية المعدات الطبية الصالحة للاستعمال التي على ذمة المركز للطب وعلوم الرياضة، ومحدودية الإطارات الطبية والشبه طبية سواء العاملين بالمركز أو المتعاقدين معه، إلى جانب ضعف الموارد المالية للجامعات الرياضية المخصصة لتغطية الطبية.

### المؤشر 3.3.1 : نسبة العنف في المجال الرياضي

السنة	القيمة المستهدفة	إنجازات مقارنة بتقديرات 2023 (1) / (2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	0.6	-	-	1	0.6	0.21	النسبة
2025	120	-	-	200	120	54	العدد

تعذر احتساب نسبة العنف وأعمال الشغب التي تم تسجيلها بالفضاءات الرياضية لسنة 2023، إلا أننا مازلنا نسجل أرقاماً تستوجب وضع خطة وطنية لمكافحة هذه الظاهرة تشارك فيها العديد من الوزارات ذات الشأن، خاصة في ظل وجود المجموعات Les Ultras والتي تتغير تشكيلاتها وانفعالاتها وتحركاتها بتغير مجموعة عن أخرى. إذ لم نعد نرصد ظاهرة العنف الرياضي في عناصر واضحة بما فيها الجمهور الموالي والمشجع لفريقه، وإنما نحن أمام ظاهرة جديدة كما سبق وأن ذكرنا، وهي مجموعات تشجع الجمعية ولكن ليس لها ولاء للجمعية وإنما لنفسها، وتتنافس فيما بينها حتى وإن وحدها جميعاً لجمعية واحدة. وهو ما سيتم العمل على دراسته ووضع مخطط تنفيذي في الغرض في السنوات القادمة حتى يتسنى لنا قياس الظاهرة بأكثر دقة.

#### الإشكاليات والصعوبات المعترضة لتحقيق الهدف الاستراتيجي الثالث:

تم تسجيل عديد من الصعوبات التي حالت دون تنفيذ هذا الهدف الاستراتيجي لبرنامج الرياضة أهمها:

- محدودية المعدات الطبية الصالحة للاستعمال التي على ذمة المركز للطب وعلوم الرياضة.
- تطور نسبة حالات العنف وأعمال الشغب بملاعب كرة القدم خاصة.

#### التدابير والإجراءات المقترحة:

- التسريع في صفقة اقتناء المعدات الطبية وإصلاح وإعادة تهيئة المسبح وتهيئة وحدة طب الأسنان.
- النظر في إمكانية الحاق أطباء وممرضين لدعم الإطارات الطبية والشبه طبية للمركز بالتنسيق مع وزارة الصحة.
- التنسيق مع المصالح المختصة للتسريع في معاينة ملاعب كرة القدم وضمان صلاحيتها مع الانطلاق في تجهيز الملاعب المعتمد في البطولة الوطنية بتجهيزات مراقبة، والنظر في إمكانية تفعيل التذاكر الالكترونية واعتماد les Stadiers في المقابلات الرسمية داخل الملاعب عوضاً عن الأجهزة الأمنية.

## 4- نتائج تنفيذ ميزانية البرنامج:

جدول عدد 1  
تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات  
التوزيع حسب طبيعة النفقة

(الوحدة: ألف دينار)

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		تقديرات 2023		بيان النفقات
نسبة الإنجاز % (1)/(2)	المبلغ (1) - (2)	إنجازات 2023 (2)	ق.م التعديلي (1)	
91.73	1871	20725	22596	اعتمادات التعهد
				نفقات التأجير
91.73	1871	20725	22596	اعتمادات الدفع
75	2242	6728	8970	اعتمادات التعهد
				نفقات التسيير
75	2242	6728	8970	اعتمادات الدفع
95.12	3927	76698	80625	اعتمادات التعهد
				نفقات التدخلات
95.12	3927	76698	80625	اعتمادات الدفع
87.94	10952	79898	90850	اعتمادات التعهد
				نفقات الاستثمار
95.27	3650	73650	77300	اعتمادات الدفع
90.64	18992	184049	203041	اعتمادات التعهد
				المجموع
92.82	11690	175898	189491	اعتمادات الدفع

- بلغ حجم الميزانية المرسمة بعنوان سنة 2023 لفائدة برنامج الرياضة 189491 م.د. وقد تم صرفها بنسبة 92.82%. وتتوزع هذه الميزانية حسب طبيعة النفقات على النحو التالي:
- نفقات التأجير: بلغت نسبة نفقات التأجير 91.7% مقارنة بالتقديرات. وقد تم صرف 20725 أد من جملة 22596 أد.
  - نفقات التسيير: بلغت نفقات التسيير نسبة 75% من التقديرات وجهت خاصة إلى تأمين خلاص فواتير الماء والكهرباء ونفقات الأكرية الخاصة بالجامعات الرياضية.
  - نفقات التدخلات: بلغت نسبة الإنجاز فيما يتعلق بنفقات التدخلات 95.12% مقارنة بالتقديرات. ويتمثل الفارق في الإنجاز تحويل نسبة من الاعتمادات المخصصة للتدخلات في ميدان الرياضة والمقدرة بـ 5.460 م.د إلى مزيد دعم إعداد المنتخبات الوطنية باعتبارها سنة تحضيرية للألعاب الأولمبية التي ستنتظم بباريس خلال

شهر جويلية 2024 بما مقداره 4.300 م.د، وتحويل الباقي بمقدار 1.160 م.د لفائدة دعم الجامعات الرياضية.

- نفقات الاستثمار: بلغت نسبة نفقات الاستثمار 95.27 % مقارنة بالتقديرات. وقد تم تسجيل العديد من الإشكاليات أهمها:

- عزوف المقاولين عن المشاركة في إنجاز المشاريع بسبب طبيعة آليات الخلاص المعتمدة.
- نقص في اعتمادات الدفع.
- نقص في الموارد البشرية المختصة بالإدارات المركزية والجهوية (المهندسين خاصة).
- الإشكاليات العقارية خاصة منها إجراءات التخصيص وتغيير صبغة الأرض المقترحة لإنجاز المشروع.

## جدول عدد 2

### تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات التوزيع حسب الأنشطة (إع الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

نسبة الإنجاز % (1)/(2)	الإنجازات مقارنة بالتقديرات		تقديرات 2023	بيان الأنشطة
	المبلغ (1) - (2)	إنجازات 2023 (2)	ق.م التعديلي (1)	
93.3	9977	140519	150496	نشاط عدد 1: برمجة ومتابعة وتنفيذ التظاهرات الرياضية الوطنية والدولية
95.7	211	4685	4896	نشاط عدد 2: المتابعة الطبية وأداء النخبة الرياضية
83.1	214	1053	1267	نشاط عدد 3: مراقبة تعاطي المنشطات
81.7	272	1219	1491	نشاط عدد 4: البحوث والدراسات العلمية في مجال الرياضة
76.1	1023	3264	4287	نشاط عدد 5: تطوير الممارسة الرياضية بالجهات
92.8	13593	175898	189491	المجموع

من أهم التغييرات التي طرأت على التوزيع الأولي لميزانية برنامج الرياضة لسنة 2023، والتي تندرج في إطار دعم الهدف الاستراتيجي الأول "نشر وتطوير الممارسة الرياضية"، تحويل بقية الاعتمادات خاصة المرسمة بعنوان

"منح نقل الجمعيات الرياضية" لسنة 2023 وقدرها 1.160 م.د لفائدة الجامعات الرياضية في شكل منح دعم تكميلية لتغطية مصاريف تسييرها وتنظيم تظاهراتها الرياضية.

كما تم، في إطار دعم الهدف الاستراتيجي الثاني "دعم اشعاع رياضي النخبة" تمكين الجامعات الرياضية من منح دعم استثنائية بقيمة 4.300 م.د مقسمة كالاتي:

- مبلغ قدره 2.260 م.د لفائدة الرياضيين المرشحين للألعاب الأولمبية والبرالمبية والرياضيين المنتظر ترشحهم
- مبلغ قدره 2.040 م.د لفائدة نشاط المنتخبات الوطنية.

هذه التحويلات كان لها الانعكاس الإيجابي على أداء برنامج الرياضة، إذ تمكن 24 رياضي من 12 اختصاص رياضي من الترشح إلى الألعاب الأولمبية باريس 2024، وترشح كذلك 13 رياضي من ذوي الإعاقة للألعاب البرالمبية باريس 2024 (لأول مرة ترشح رياضي البوتشيا والبراتفديف).

# 3- برنامج التربية البدنية

رئيس البرنامج: السيد نزار السويسي

تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: جانفي 2023

## 5- نتائج أداء البرنامج:

تعتبر التربية البدنية مادة تعليمية أساسية لدى الطفل (الفصل 55 من القانون التوجيهي عدد 80 لسنة 2002 المؤرخ في 23 جويلية 2002) تتفاعل تفاعلا منسجما مع باقي المواد الدراسية الأخرى تساهم من خلال ممارسة الأنشطة البدنية في تنمية مؤهلات المتعلم وتعزيز القيم الإنسانية والصحة واللياقة البدنية والمهارات الحركية لديه و تعويده على الاهتمام بصحته وجودة الحياة وجعله قادرا على التكيف مع بيئات مختلفة طوال حياته. بالإضافة إلى ترسيخ ونشر ثقافة ممارسة الأنشطة البدنية لدى كافة المتمردين.

في هذا الإطار، يسعى برنامج التربية البدنية لتحقيق جملة من الأهداف الاستراتيجية متمثلة في:

- **تعميم وتجويد تدريس مادة التربية البدنية بكافة المراحل التعليمية.**
  - **تطوير منظومة الهياكل الرياضية المدرسية (مراكز الهوض بالرياضة بالابتدائي، خلايا تطوير الرياضة بالإعدادي وشعبة الرياضة بالثانوي).**
  - **تطوير برامج التعليم العالي الرياضي.**
- من خلال خلق الآليات والأنشطة الضرورية و كذلك بالتعاون مع وزارة التعليم العالي والبحث العلمي ومختلف المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية و تعميم وتنويع برامج التكوين المستمر وتطوير الكفايات وتحسين نسبة التغطية في قطاع التفقد البيداغوجي.

وسعيا لتحقيق هذه الأهداف، يعمل برنامج التربية البدنية بالتنسيق مع كافة الأطراف المتدخلة (إدارة التربية البدنية، إدارة التكوين والبحث، إدارة التفقد البيداغوجي، إدارة التفقد البيداغوجي، المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية (قصر سعيد، الكاف، صفاقس، قفصة)، المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والهياكل المساندة (المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية برادس، المنظمات الدولية المانحة، وزارة التربية، وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، الهياكل الرياضية (الجامعات والجمعيات الرياضية)، وزارة التشغيل والتكوين المهني، وزارة الشؤون الاجتماعية)، على الترفيع في نسبة التغطية في تدريس مادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية وخاصة المدارس الابتدائية التي تشهد نقصا حادا مقارنة بالإعدادي والثانوي. فتم للغرض توزيع الإطارات البيداغوجية التي تم انتدابها سنة 2023 (300 أستاذ مدارس ابتدائية) بالولايات التي تشهد نسبة تغطية اقل من 65% والمؤسسات التي تشهد شغورا تاما وهو ما أحدث فاعلية في توسيع خارطة ممارسة التربية البدنية في كامل ولايات الجمهورية الذي أدى بدوره إلى تطوير عدد المنتفعين إناثا وذكورا وتقليص الفجوة في نسبة التغطية بين الجهات. بالإضافة إلى دعم المؤسسات التربوية بالأثاث البيداغوجي.

كما يعمل برنامج التربية البدنية على تطوير عمل الخلايا التنموية للرياضة بالمؤسسات التربوية وتطوير أساليب عملها من خلال دعمها بالتجهيزات الضرورية وتوفير الإطارات المختصة بهدف توفير افضل ظروف التدريس للاطار البيداغوجي والتلاميذ من الجنسين.

بالإضافة إلى معاضدة مجهودات بقية الأطراف المتدخلة في تكوين رياضي النخبة من خلال تنظيم الاختبارات وتوجيه التلاميذ المتميزين إلى المسلك الرياضي بالمعاهد الثانوية المحتضنة لشعبة الرياضة لمساعدة

الرياضيين على التوفيق بين الدراسة وممارسة الأنشطة الرياضية في ظروف ملائمة تهيأ لهم أسباب التألق الرياضي والنجاح الدراسي.

## الهدف الاستراتيجي 1.1: تعميم تدريس مادة التربية البدنية في جميع المراحل التعليمية

الترفيح في نسب التغطية بصفة مرحلية إلى حين تحقيق الهدف الاستراتيجي المتمثل في تعميم تدريس المادة في جميع المراحل التعليمية وذلك ضمانا لحق جميع التلاميذ بكافة الجهات الجمهورية من دراسة مادة التربية البدنية. حيث كانت التقديرات لسنة 2023 بالنسبة لهذا الهدف كالآتي:

- المرحلة الابتدائية: العمل على بلوغ نسبة تغطية تقدر بـ 72% سنة 2023.
- المرحلة الإعدادية: العمل على بلوغ نسبة تغطية تقدر بـ 100% سنة 2023.
- المرحلة الثانوية: العمل على بلوغ نسبة تغطية تقدر بـ 100% سنة 2023.

### مؤشر عدد 1.1.1: نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي

يمكن مؤشر نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي من تحديد النسبة المئوية لعدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية بمعد لساعة واحدة في الأسبوع لكل فصل، حيث يتم احتساب هذه النسبة من خلال قسمة عدد الفصول المنتفحة بالتربية البدنية (التي بها تلاميذ يدرسون مادة التربية البدنية) على العدد الجملي للفصول بالمدارس الابتدائية. هذا وتجدر الإشارة أننا نعمل لتغيير احتساب هذا المؤشر بهدف ضمان مزيد الدقة في قياس أداء هذا الهدف. حيث سيتم قسمة عدد التلاميذ المنتفعين بمادة التربية البدنية على العدد الجملي للتلاميذ. (بجميع المراحل التعليمية). ويهدف تحسين هذا المؤشر سيتم إدخال تنقيح ضمن النظام الأساسي للإطارات البيداغوجية الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة و المتمثل في إلغاء سلك مدرسي التربية البدنية بالتعليم الإبتدائي و الإبقاء على سلك مدرسي التربية البدنية مما يمكن من تعيين إطارات تدريس بالمدارس الإبتدائية الحاصلة بها شغور أو التي لا ينتفع تلاميذها بمادة التربية البدنية.

### المؤشر 1.1.1 : نسبة التغطية في مرحلة التعليم الابتدائي

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (2) / (1)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات	الوحدة
					2022	
2024	80%	93.86%	67.58%	72%	60.25%	نسبة

بلغت نسبة تحقيق المؤشر 93.86% (67.58%) هي نسبة التغطية المحققة في مرحلة التعليم الابتدائي مقارنة بنسبة المؤشر المبرمجة لسنة 2023 المقدرة بـ 72% ) تعتبر نسبة إنجاز هذا المؤشر هامة ويعود تحقيق هذه النسبة المرتفعة (93.86%) إلى تعيين 300 أستاذ تربية بدنية بالمدارس الابتدائية من خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية المرسمة بقانون المالية لسنة 2022 وتوزيعهم على الجهات التي تشكو نقصا فادحا في نسبة التغطية بتدريس مادة التربية البدنية خاصة بالابتدائي وعددها (15 جهة) وذلك سعيا لتقليص الفجوة بينها وتحقيق مبدأ تكافؤ الفرص بين جميع الجهات والتلاميذ في تدريس مادة التربية البدنية. وتجدر الإشارة أنه رغم تعيين العدد المذكور من الإطارات التربوية، فإننا لم نبلغ نسبة التغطية المنشودة سنة 2023 في المرحلة الابتدائية نظرا للأسباب التالية:

- الارتفاع السريع في عدد الإطارات البيداغوجية المحالة على التقاعد نتيجة تقديم حوافز لتشجيع الموظفين بصفة عامة على طلب التقاعد المبكر.
- الحاقهم لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني و عدم تعويضهم وبالتالي تراجع في نسبة التغطية.
- التحاق الإطارات البيداغوجية المباشرين بالمرحلة الابتدائية للتدريس بالمرحلة الإعدادية أو الثانوية اثر تمتعهم بتقنيات مهنية في حالة حصول شغور في المرحلتين التعليميتين المذكورتين وخاصة بالمرحلة الثانوية لأنها تعتبر ذات أولوية باعتبارها تختتم باختبار وطني اخر السنة "بكالوريا تربية بدنية".
- عدم إتاحة الإمكانية لأساتذة التربية البدنية الذين يدرّسون بالإعدادي والثانوي للتدريس بالمدارس الابتدائية وذلك بعد إحداثسلك أساتذة التربية البدنية بالابتدائي بمقتضوالأمر الحكومي عدد 152 لسنة 2016 المتعلق بتنقيح وإتمام الأمر عدد 1808 لسنة 2014 المؤرخ في 19 ماي 2014 الذي يتعلق بضبط النظام الأساسي الخاص بسلك رجال التعليم الراجعين بالنظر لوزارة الشباب والرياضة والمرأة والأسرة.

### مؤشر عدد 2.1.1: نسبة التغطية في مرحلة الإعدادي

يمكن مؤشر نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي من تحديد النسبة المئوية لعدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية بمعدل 3 ساعات عمل في الأسبوع لكل فصل، حيث يتم احتساب هذه النسبة من خلال قسمة عدد الفصول المنتفحة بالتربية البدنية على العدد الجملي للفصول بالمدارس الإعدادية.

#### المؤشر 2.1.1 : نسبة التغطية في مرحلة التعليم الإعدادي

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (2)/(1)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات	الوحدة
					2022	
2024	100%	95.31%	95.31%	100%	%94.87	نسبة

بلغت نسبة الإنجاز **95.31%** مقارنة بنسبة التقديرات لسنة 2023 والمقدرة بـ 100%. حيث تعتبر نسبة هامة رغم أنه لم يتم تحقيق الهدف المنشود ويعود ذلك لـ:

✓ إحالة عدد كبير من الإطارات البيداغوجية على التقاعد والتخفيض الحاصل في ساعات العمل بموجب الأقدمية في العمل (تخفيض ساعتين عمل للإطارات الذين قضوا على الأقل 20 سنة أقدمية وثلاث ساعات عمل بالنسبة للإطارات الذين قضوا على الأقل 25 سنة) والتحاق عدد كبير منهم لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني.

### مؤشر عدد 3.1.1: نسبة التغطية في مرحلة الثانوي

يمكن مؤشر نسبة التغطية في مرحلة التعليم لثانوي من تحديد النسبة المئوية لعدد الفصول المنتفحة بمادة التربية البدنية بالمؤسسات التربوية بمعدل ساعتي عمل في الأسبوع لكل فصل، حيث يتم احتساب هذه النسبة من خلال قسمة عدد الفصول المنتفحة بالتربية البدنية (التي بها تلاميذ يدرسون مادة التربية البدنية) على العدد الجملي للفصول بالمعاهد الثانوية.

المؤشر 3.1.1 : نسبة التغطية في مرحلة التعليم الثانوي						
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (2) / (1)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات	الوحدة
					2022	
2024	100%	%98.92	98.55%	100%	%98.92	نسبة

شهد هذا المؤشر استقرارا نسبيا حيث لم نسجل وجود فارق كبير بين الإنجازات والتقديرات حيث بلغت نسبة الإنجاز 98.92 % مقارنة بنسبة التقديرات لسنة 2023 ويعود ذلك لـ:

✓ تعويض الإطارات البيداغوجية بالمرحلة الثانوية في حالة إحالتهم على التقاعد أو الحاقهم لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني وذلك لضمان الانتفاع كافة الفصول بمادة التربية البدنية خاصة وأن المرحلة الثانوية تختتم باختبار وطني "بكالوريا تربية بدنية".

### الإشكاليات والصعوبات المعترضة لتحقيق الهدف:

على الرغم من المحافظة على النسب الهامة للتغطية إلا أننا لم نتمكن من تحقيق الهدف المنشود لسنة 2023 المتمثل في تعميم تدريس مادة التربية البدنية (100% بالإعدادي والثانوي ونسبة 72 % بالابتدائي). بهدف تجاوز الإشكاليات والصعوبات التي حالت دون تحقيق نسب التغطية المبرمجة لسنة 2023، قامت الإدارة بتحديد الإجراءات والتدابير التي سيتم اتخاذها وذلك وفقا لما يبينه الجدول التالي:

التدابير والإجراءات التي سيتم اتخاذها بهدف تجاوزها مستقبلا	الإشكاليات والصعوبات المعترضة لتحقيق الهدف	الهدف الإستراتيجي
<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تم التنسيق مع المندوبيات الجهوية لتحديد الزيادة عن النصاب و العمل تدريجيا على إعادة توزيع الإطارات لتقليص التفاوت بين الجهات في نسب التغطية.</li> <li>■ إعداد مشروع أولي لتنقيح وإتمام المراجع القانونية التالية:</li> <li>✓ الأمر الحكومي عدد 152 لسنة 2016 بهدف تمكين الأساتذة من التدريس في مؤسسات أخرى.</li> <li>✓ المنشور عدد 26 لسنة 2014 حول تدريس مادة التربية البدنية ومواصلة العمل بالخلايا والهيكل التنموية للنشاط الرياضي في الوسط المدرسي.</li> </ul>	<p>نقص الموارد البشرية مقارنة بحاجيات القطاع و عدم التوازن في توزيع الإطارات البيداغوجية على المستويين الوطني و الجهوي</p>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ تم الاتفاق مع وزارة التربية إثر جلسة عمل حول تطوير قطاع التربية البدنية المعقدة <b>خلال شهر فيفري 2024</b> على تكوين 04 لجان مشتركة (لجنة البرامج، لجنة التجهيز، لجنة الهياكل الرياضية المدرسية، لجنة الرياضة المدرسية) و ذلك لدراسة كل الإشكاليات و إعداد المشاريع الخاصة بكل محور لتطوير منظومة التربية البدنية.</li> <li>✓ التأكيد على تخصيص فضاءات النشاط الرياضي. بالمؤسسات التربوية.</li> <li>✓ اتخاذ كافة التدابير اللازمة لضمان تطبيق المنشور الخاص بالفضاءات الرياضية داخل المؤسسات التربوية وخاصة فيما يتعلق في عدم التوسع على حساب الفضاءات الرياضية.</li> </ul>	<p>النقص في الفضاءات المخصصة لتدريس مادة التربية البدنية</p>	<p>تعميم تدريس مادة التربية البدنية</p>

<p>✓ الحرص على تطبيق كراس الشروط الخاصة بإحداث المؤسسات التعليمية الخاصة والمتضمنة تخصيص فضاءات رياضية.</p> <p>▪ العمل على اصدار اتفاقية مشتركة بين الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث والإدارة العامة للشباب لاستغلال الفضاءات الراجعة لها بالنظر لتدريس مادة التربية البدنية بالمؤسسات الشبابية.</p>		
--	--	--

## الهدف الاستراتيجي 2.1: تجويد تدريس مادة التربية البدنية في جميع المراحل التعليمية

يعمل برنامج التربية البدنية على تحسين جودة تدريس مادة التربية البدنية وذلك من أجل تحقيق الهدف الاستراتيجي للبرنامج. حيثتم إعداد خطة تنفيذية في هذا الخصوص تتمثل في مراجعة وإعادة صياغة التوجهات والبرامج الرسمية لتدريس هذه المادة وملاءمتها مع القدرات الحقيقية للتلاميذ والطرق العصرية للتعلم. كما تسعى الإدارة إلى تكثيف حلقات تكوين إطارات التدريس والمتفقدين المشرفين عليهم من أجل تحسين الأداء وتحقيق أهداف المادة لما لها من تأثير على تعلم و سلوك التلميذ (محور العملية التربوية) إضافة لسعيها إلى تجويد وتطوير منظومة التكوين الجامعي والبحث العلمي في علوم وتقنيات الأنشطة الرياضية والتربية البدنية قصد تحسين مستوى المتخرجين من المعاهد العليا للرياضة و التربية البدنية.

### المؤشر 1.2.1: تطور عدد حلقات التكوين لفائدة المتفقدين البيداغوجيين

وضع البرنامج ضمن أولوياته برمجة حلقات تكوين لفائدة المتفقدين البيداغوجيين حرصا منها على تمكينهم من تطوير مجالات تدخلهم ومواكبة التجديدات في مجال علوم وتقنيات الأنشطة الرياضية والبدنية بما يعود بالفائدة على أداؤهم الميداني ويضفي عليه مزيد من الفاعلية المرجوة.

### المؤشر 1.2.1: تطور عدد حلقات التكوين لفائدة المتفقدين البيداغوجيين

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (2) / (1)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات	الوحدة
					2022	
2024	%100	%100	02	02	02	عدد

بلغت نسبة تحقيق المؤشر 100% بين ما تم برمجته وما تم إنجازه بالنسبة لحلقات التكوين ويعود ذلك لوعي الإدارة بالحاجيات الأكيدة والمستعجلة لهذا النوع من التكوين المستمر لفائدة إطارات التفقد البيداغوجي. مما يضيف مزيد من مواكبة للتجديدات وتحسين الأداء أثناء عملية التفقد بما يعود بالفائدة على مدرسي التربية البدنية.

- تم إنجاز الحلقتين التكوينيتين المبرمجتين من طرف إدارة التفقد البيداغوجي ضمن الخمس حلقات التي أمنها المركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية لفائدة المتفقدين البيداغوجيين.
- هذا وعلمنا أن الميزانية المخصصة للحلقات التكوينية المؤمنة كانت على حساب ميزانية إدارة التفقد البيداغوجي (الميزانية المخصصة للتكوين المستمر والرسكلة)

### المؤشر 2.2.1: تطور عدد حلقات التكوين لفائدة إطارات التدريس

يعمل المتفقدون البيداغوجيون تحت إشراف إدارة التفقد البيداغوجي على إنجاز حلقات تكوين لفائدة إطارات تدريس مادة التربية البدنية وإطارات مهن الرياضة ومن أجل تحسين عملية التأطير تسعى الإدارة إلى إصدار منشور في الغرض خلال السنة الجارية يحدد العدد الأدنى لحلقات التكوين بالنسبة لكل متفقد، كما تعمل الإدارة على إحداث لجان إعداد محتوى ومواضيع التكوين النظري والمهني العملي بما يلبي الحاجيات الحقيقية للمدرسين ويساهم في تجويد أدائهم وخبراتهم المهنية.

### المؤشر 2.2.1 : تطور عدد حلقات التكوين لفائدة إطارات التدريس

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (2) / (1)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات		الوحدة
					2022	2021	
2024	% 100	<b>%88</b>	264	300	300	221	عدد

بلغت نسبة تحقيق المؤشر 88% حيث تعتبر نسبة هامة بالرغم من النقص الفادح في إطارات التفقد البيداغوجي البالغ عددهم 97 متفقد على أكثر من 10 آلاف مدرس وإحالة عدد منهم على شرف المهنة (3 متفقدين أحيلوا على التقاعد سنة 2023).

لم يتم تحقيق نسبة 100% المبرمجة سنة 2023 نظرا ل:

- عدم انتداب دفعة جديدة من المتفقدين البيداغوجيين لعدة سنوات مما اضطر الإدارة إلى اللجوء لدوائر الامتصاص و ذلك بتعيين متفقدين في ولايات أخرى إضافة إلى ولاياتهم الأصلية .

- التركيز على عمليات التفقد و الإرشاد البيداغوجي على حساب برمجة حلقات تكوين لفائدة المدرسين (بمعدل 3 دورات تكوينية لكل متفقد) تكريسا لمبدأ تكافؤ الفرص بينهم في مجال الارتقاء المهني.

- شهدت السنوات الأخيرة ارتفاعا متزايدا في عدد المدرسين بالنسبة لكل متفقد على عكس ما كان مبرمجا ، كما تضم أغلب دوائر التفقد البيداغوجي أعدادا تتجاوز العدد المنصوص عليه بالمناشير الجاري بها العمل حيث يصل العدد في بعض الأحيان إلى سبع أضعاف العدد المطلوب.

### المؤشر 3.2.1: نسبة تأطير الطلبة بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية

في إطار الترفيع في نسبة تأطير طلبة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية من قبل المدرسين الباحثين تم انتداب عدد 19 أستاذ مساعد للتعليم العالي بعنوان دورة 2019 تم توزيعها على المؤسسات الجامعية الراجعة بالنظر لوزارة الشباب والرياضة، وهو ما ساهم في الترفيع في نسبة التأطير بنسبة ضئيلة وذلك تبعا لارتفاع عدد الطلبة الموجهين للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية علما وأنه قد تم التصريح بالنتائج سن 2023. كما تمت بالتنسيق مع مصالح وزارة التعليم العالي والبحث العلمي برمجة انتداب عدد 15 خطة في رتبة أستاذ تعليم عالي وعدد 17 خطة في رتبة أستاذ محاضر وعدد 6 خطط في رتبة أستاذ تعليم عالي بعنوان سنة 2020 والتي ستنجز خلال سنة 2024.

### نسبة تأطير الطلبة بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية

#### للسنة الجامعية 2023/2022

المجموع	نسبة التأطير	عدد المدرسون	عدد الطلبة	المؤسسات الجامعية
122	19%	71	1358	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقصر السعيد
	21%	36	762	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بصفافس
	35%	31	1088	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بالكاف
	47%	12	560	المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة
30,50%	نسبة التأطير العام			

تم احتساب نسبة التأطير بكل مؤسسة كما يلي:

عدد الطلبة / عدد الأساتذة الباحثين ثم احتساب معدل التأطير بالمعاهد الأربع: (نسبة تأطير م ق س +  
تأطير م الكاف + تأطير م قفصة + تأطير م صفاقس) / 4

### المؤشر 3.2.1 نسبة تأطير الطلبة بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (2) / (1)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات		الوحدة
					2023	2022	
2024	37%	87.14 %	30.5%	35%	35%	-	عدد

بلغت نسبة تحقيق المؤشر 87.14% مقارنة بنسبة التقديرات 2023 وتعتبر هامة إجمالاً ولكن لم يتم تحقيق الهدف المنشود حيث نجد تفاوت في نسبة التأطير بكل من المعهد العالي للرياضة والتربية البدنية بقفصة والكاف ضئيل ودون المطلوب ويعود ذلك لـ:

✓ ضعف ومحدودية عدد خطط الترقيات و الإنتدابات في سلك المدرسين الباحثين اختصاص علوم وتقنيات الأنشطة البدنية والرياضية المتحصل عليها  
ارتفاع عدد الموجهين للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية من الحاصلين على شهادة الباكلوريا رياضة حيث تفوق في كل سنة جامعية طاقة استيعاب المعاهد العليا المتفق عليها مما يؤثر سلباً على نوعية التكوين

التدابير والإجراءات التي سيتم اتخاذها بهدف تجاوزها مستقبلا	الإشكاليات والصعوبات المعترضة لتحقيق الهدف	الهدف الإستراتيجي
<p>- تم انجاز 264 حلقة تكوين لفائدة إطارات تدريس مادة التربية البدنية واطارات مهن الرياضة من طرف أعضاء سلك التفقد البيداغوجي للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الاعداي والثانوي وذلك قصد تحسين الكفايات المهنية.</p> <p>- برمجة دورات تكوينية لفائدتهم من طرف أعضاء سلك التفقد البيداغوجي للتربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الاعداي والثانوي</p> <p>- تم إنجاز جملة من دورات تكوين لمتقدي التربية البدنية والأنشطة الرياضية للتعليم الاعداي والثانوي والمكلفين بالمساعدة البيداغوجية قصد تأهيلهم وتحسين أدائهم البيداغوجي</p> <p>- تمضبط برنامج تكوين لفائدة الإطارات التربوية من أجل تطوير الكفايات المهنية لمدرسي التربية البدنية وذلك باستعمال الألعاب التقليدية والشعبية والرياضات المستحدثة.</p> <p>وقع إحداث لجنة على مستوى الإدارة العامة للتربية البدنية والتكوين والبحث لمراجعة التوجهات والبرامج الرسمية المعتمدة لتدريس مادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي من أجل ملاءمتها مع القدرات الحقيقية للتلاميذ والطرق العصرية للتعلم.</p> <p>تتولى اللجنة حاليا إعداد مشروع التوجهات الرسمية الذي سيعرض على إستشارة موسعة قبل إتمامه.</p>	<p>عدم تحيين وتجديد البرامج الرسمية المعتمدة لتدريس مادة التربية البدنية التي أصبحت لا تستجيب إلى أولويات وأهداف التربية البدنية المعاصرة</p>	<p>تجويد تدريس مادة التربية البدنية</p>
<p>■ تم برمجة فتح مناظرة للالتحاق بمرحلة تكوين متفقد تربوية البدنية و الرياضة خلال السنة الحالية (72 خطة)</p>	<p>نقص في عدد إطارات التفقد البيداغوجي</p>	

<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تفويض اعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لاقتناء مستلزماتهم المتعلقة بالتجهيزات والأثاث الرياضي البيداغوجي وفقا لحاجياتهم الفعلية.</li> <li>■ متابعة توزيع التجهيزات الرياضية على المؤسسات التربوية لضبط نسبة المؤسسات التربوية المستفيدة بواسطة المنظومة المعلوماتية التي تم إنجازها.</li> <li>■ ضبط الحاجيات الخاصة بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية من التجهيزات والأثاث الرياضي في الاختصاصات التالية (ألعاب قوى، جمباز، قاعات الإعلامية) لاقتنائها على المستوى المركزي.</li> </ul>	<p>نقص في التجهيزات والأثاث الرياضي البيداغوجي</p>	
<p>تمت برمجة انتداب عدد 15 خطة في رتبة أستاذ تعليم عالي وعدد 17 خطة في رتبة أستاذ محاضر وعدد 6 خطط في رتبة أستاذ تعليم عالي بعنوان سنة 2020 والتي سيتم استكمال تنفيذها خلال سنة 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ ضعف ومحدودية عدد خطط الترقيات والانتدابات في سلك المدرسين الباحثين.</li> <li>■ ارتفاع عدد الموجهين للمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية من الحاصلين على شهادة البكالوريا رياضة. حيث تفوق في كل سنة جامعية طاقة استيعاب المعاهد العليا المتفق عليها مما يؤثر سلبا على نوعية التكوين</li> </ul>	

### الهدف الاستراتيجي 3.1: تطوير الهياكل الرياضية المدرسية:

يتمثل في تطوير نشاط الهياكل الرياضية المدرسية الخاصة بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي وذلك من خلال توسيع قاعدة ممارسي الرياضة في عديد الاختصاصات

وتكوين قاعدة رياضية مدرسية

عريضة بكاملها بالجمهورية مع توفير ظروف ملائمة تهيئ لهم أسسبالتألق الرياضي والنجاح الدراسي. ووضع برنامج في وبيداغوجي موحد لكل اختصاص رياضي ودعم الخلايا التنموية الرياضية بالسعي بالتنسيق مع مصالح وزارة التربية لتجميع تلاميذ السنوات السادسة المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي إثر ارتقاءهم إلى المرحلة الإعدادية بإعدادية واحدة حسب الإمكانيات المتاحة من أجل ضمان مواصلة توفير التكوين اللازم في أحسن الظروف.

### مؤشر عدد 1.3.3: تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة

يعكس هذا المؤشر تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي البالغ عددهم 69696 باعتبار وأن برنامج التربية البدنية يهدف إلى توسيع قاعدة المنتفعين، انتقاء واكتشاف المواهب في سن مبكرة وتوجيهها نحو الجمعيات الرياضية المدنية عبر اتفاقيات التبني.

المؤشر 1.3.3: تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة							
السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (2) / (1)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات		الوحدة
					2022	عدد	
2024	75000	92.9%	69696	75000	68871	عدد	

بلغت نسبة تحقيق المؤشر سنة 2023 % 92.9 مقارنة بالتقديرات وتعتبر نسبة هامة غير أنه يمكن أن نفسّر أسباب عدم بلوغ النسبة المنشودة إلى الأسباب التالية:

- ✓ تراجع الموارد البشرية بسبب غياب الإندابات وخاصة أساتذة الاختصاص الرياضي.
- ✓ عدم توفر المساحة الزمنية الكافية لإجراء التمارين بسبب تراكم الحصص. (مراجعة الزمن المدرسي لهذه الخلايا يعتبر ضرورة قصوى).
- نقص في التجهيزات الرياضية والبنية التحتية الملائمة الموضوعة على ذمة الخلايا التنموية بالرغم من الشراء التي بصدد القيام بها على المستوى المركزي.

### مؤشر عدد 2.3.3: تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة

يعكس هذا المؤشر تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة بالإعدادي باعتبار وأن برنامج التربية يسعى إلى تجميع أكثر ما يمكن من تلاميذ السنوات السادسة المنتمين لمراكز النهوض بالرياضة بالابتدائي وذلك على إثر ارتقاءهم وتوجيههم إلى المرحلة الإعدادية، لمواصلة العمل صلب هاته الخلايا.

### المؤشر 2.3.3 : تطور نسبة التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 مقارنة بتقديرات 2023 (2) / (1)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات	الوحدة
					2022	
2024	6000	149.3%	5972	4000	3125	عدد

بلغ عدد التلاميذ المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة 5972 سنة 2023 مقارنة المؤشر المبرمج لسنة 2023 المقدرة بـ 4000 أي بنسبة 149.3% والتي تعتبر هامة وبالتالي وصلنا إلى تحقيق الهدف المنشود ويعود ذلك لـ:

- تطور في عدد المنخرطين بمراكز النهوض بالرياضة من شأنه أن يساهم في تطور عدد المنخرطين بخلايا تطوير الرياضة.
- كان من المقرر اعتماد شرط قبول التلاميذ المشاركة في مناظرة الإلتحاق بشعبة الرياضة بالنسبة للتلاميذ الذين مروا من مراكز النهوض بالرياضة و خلايا تطوير الرياضة الأمر الذي دفعالتلاميذ من مواضلة نشاطهم و الإنخراط بهذه الخلايا.

#### ■ الإشكاليات والصعوبات المعترضة لتحقيق الهدف:

الهدف الإستراتيجي	الإشكاليات والصعوبات المعترضة لتحقيق الهدف	التدابير والإجراءات التي سيتم اتخاذها بهدف تجاوزها مستقبلا
تطوير الهياكل الرياضية المدرسية	نقص في أساتذة الاختصاص الرياضي	<ul style="list-style-type: none"> <li>المحافظة على نسب التغطية في ظل غياب الإنتدابات من خلال إعادة توزيع المؤطرين لمراكز النهوض بالرياضة التي تم تجميدها.</li> <li>تمكين الجامعات الرياضية من التعاقد مع الإطارات المختصة من أساتذة الرياضة المعطلين عن العمل.</li> </ul>
	عدم توفر المساحة الزمنية الكافية لإجراء التمارين بسبب تراكم حصص تدريس المواد الأخرى	<ul style="list-style-type: none"> <li>تم الإتفاق خلال الجلسة المذكورة مع وزارة التربية على مزيد التنسيق المسبق مع مصالحها المختصة بهدف برمجة جداول أوقات ملائمة لهؤلاء التلاميذ بهدف تمكينهم من التوفيق بين الدراسة و التدريب بالتنسيق</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>■ اقتناء وتوزيع التجهيزات الرياضية المتعلقة برياضة ألعاب القوى لفائدة الهياكل الرياضية المدرسية.</li> <li>■ عدم إتمام إنجاز الصفقة المتعلقة بإقتناء التجهيزات والأثاث الرياضي الخاص بـ 07 اختصاصات رياضية لسنة 2023 (الجمباز، رفعاأثقال، المصارعة الملاكمة، الجودو، رقى كرة حديدية) وسوف يتواصل استكمال إجراءات تنفيذها سنة 2024 وتوزيعها في الابان.</li> </ul>	نقص في التجهيزات الرياضية	
--	---------------------------	--

## 2 - نتائج تنفيذ ميزانية البرنامج:

بلغت النفقات الخاصة ببرنامج التربية البدنية لسنة 2023 في حدود **396.838 ألف دينار** وتوزع كما يلي:

جدول عدد 1: تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة (الوحدة: ألف دينار)

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 ق.م التكميلي (1)	البيان النفقات	
نسبة الانجاز (%) (1)/(2)	المبلغ (2)-(1)				
96.58	12.899	364.738	377.637	التعهد	نفقات التأجير
96.58	12.899	364.738	391.626	الدفع	
88.74	2.227	17.548	19.775	التعهد	نفقات التسيير
88.74	2.227	17.548	20.610	الدفع	
73.97	520	1.478	1.998	التعهد	نفقات التدخلات
73.97	520	1.478	4.225	الدفع	
67.37	7.341	15.159	22.500	التعهد	نفقات الاستثمار
52.72	11.726	13.074	23.050	الدفع	
94.55	22.987	398.923	421.910	التعهد	<b>المجموع</b>
93.55	27.372	396.838	424.210	الدفع	

جدول عدد2: تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2022 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب الأنشطة (إع الدفع)

بيان الأنشطة	تقديرات 2023 ق.م أصلي أو تكميلي (1)	إنجازات 2023 (2)	الإنجازات مقارنة بالتقديرات المبلغ (1) - (2)	نسبة الإنجاز % (1) / (2)
1-تدريس مادة التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي	49.858116	34.881.423	14.976.693	69.96
تم إدراج هذا النشاط ضمن النشاط الأول دون رصد اعتمادات				
1- تنظيم التظاهرات الرياضية في الوسط المدرسي				
3- التصرف في الإطارات الجامعية وتطوير المهارات	413.000	388.000	25.000	93.94
4- التكوين الأساسي والمستمر والبحث العلمي والأنشطة البدنية والرياضية (المعاهد العليا)	14.639.000	13.601.000	1.038.000	92.90
5- تكوين المتفقدين والإطارات في الوسط المدرسي	359.299.884	347.967.577	11.332.307	96.84
<b>المجموع العام</b>	<b>424.210.000</b>	<b>396.838.000</b>	<b>27.372.000</b>	<b>93.54</b>

✓ **تحليل وتفسير الفوارق:**

في إطار تنفيذ برنامج التربية البدنية لسنة 2023 بلغ حجم الميزانية المقدر بـ 424.210 ألف دينار وقد تم صرف 396.838 ألف دينار من جملة الميزانية أي ما يعادل نسبة % 93.55 وقد تم توزيع تنفيذ ميزانية البرنامج حسب طبيعة الأنشطة كما يلي:

### بالنسبة لنفقات التأجير:

تم انجاز 96.58% من تقديرات نفقات التأجير وتجدر الإشارة إلى أن هذه الميزانية تتضمن نشاط تدريس التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي (تأجير إطارات التدريس) وهي نسبة جيدة قريبة من المتوقع ويعود الفارق المسجل والذي يساوي 12.899 مليون دينار إلى عدة أسباب أهمها:

- إحقاق عديد المربين لدى الوكالة التونسية للتعاون الفني.
- إحالة عدد من المربين على التقاعد.

إن عدم استعمال هذه الإعتمادات في تمويل إندابات جديدة لتعويض الإطارات الملحقة و المحالة على شرف المهنة أثر على نسبة التغطية بالمؤسسات التربوية .

### بالنسبة لنفقات التسيير:

تم انجاز 88.74% من تقديرات نفقات التسيير التي تتضمن نشاط التصرف في الإطارات الجامعية وتطوير المهارات وهي نسبة مرتفعة ويعود ذلك ل:

- خلاص المنحة الكيلومترية للمتفقدين البيداغوجيين.
- خلاص المكلفين بالأعداد المادي وبالإشراف على الامتحانات والمناظرات المدرسية الوطنية في مادة التربية البدنية والنشطة الرياضية
- خلاص الصاريف المتعلقة بتريصات مؤطير مراكز النهوض بالرياضة
- تنظيم عدد 03 ندوات الغير المنجز يعود ل:
  - عدم استكمال خلاص بعض المتخلدات المتعلقة بهذه النفقات.
  - عدم صرف الاعتمادات المخصصة لاختبار اخر السنة بكالوريا تربية بدنية نظرا لتزام فترة تنظيمه مع حلول شهر رمضان) حيث تم تحويل اعتمادات قدرها 85 ألف دينار من قسم تنظيم الإمتحانات والمناظرات 000/1131/31201 إلى قسم تظاهرات دورية واستثنائية ذات صبغة وطنية ( 1136000/31201
  - عدم إقتناء زي رياضي لفائدة المهرجان الوطني لمراكز النهوض بالرياضة الذي تتم برمجته سنويا نظرا لتوفر الكمية المطلوبة وفقا لعدد المشاركين

### بالنسبة لنفقات التدخل العمومي:

بلغت نسبة الإنجاز 73.97% من تقديرات نفقات التدخل العمومي التي تتضمن الانشطة المتعلقة بالهياكل الرياضية المدرسية (نشاط تدريس التربية البدنية والأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي) ويعود ذلك ل:

- تنظيم الدورات الجهوية والاقليمية لمسابقات مراكز النهوض بالرياضة

- تنظيم المهرجان الوطني لمراكز النهوض بالرياضة
- خلاص معلوم استغلال المنشآت الرياضية (مسبح رادس ومضمار ألعاب القوى بن عروس) لفائدة تلاميذ شعبة الرياضة.
- تفويض اعتمادات لفائدة بعض الجهات لتغطية النقص اثناء التنقل في الدورة الإقليمية لمراكز النهوض بالرياضة وأثناء المهرجان الوطني لمراكز النهوض بالرياضة
- الغير المنجز من نفقات التدخل العمومي فمرده:
- تعذر إنجاز بعض الأنشطة الرياضية لمراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة وتربصات التلاميذ ورسكلة المؤطرين.

عدم استكمال خلاص بعض المتخلدات المتعلقة بهذه النفقات  
الغير المنجز يعودل:

- عدم استكمال خلاص بعض المتخلدات المتعلقة بهذه النفقات.
- عدم صرف الاعتمادات المخصصة لاختبار اخر السنة بكالوريا تربية بدنية نظرا لتزامن فترة تنظيمه مع حلول شهر رمضان ( حيث تم تحويل اعتمادات قدرها 85 ألف دينار من قسم تنظيم الإمتحانات والمناظرات 000/1131/31201 إلى قسم تظاهرات دورية واستثنائية ذات صبغة وطنية (1136000/31201

• عدم إقتناء زي رياضي لفائدة المهرجان الوطني لمراكز النهوض بالرياضة الذي تتم برمجته سنويا نظرا لتوفر الكمية المطلوبة وفقا لعدد المشاركين.

عدم صرف باقي الإعتمادات المرسمة بهذه الفقرة له تأثير على المستوى الفني لتلاميذ مراكز النهوض وخلايا تطوير الرياضة فيما يتعلق بتنفيذ كامل الرزنامة المبرمجة، حيث أن الترفيه في عدد المباريات والدورات يحسن من قدرات التلاميذ الفنية و البدنية

#### بالنسبة لنفقات الاستثمار:

بلغت نسبة الانجاز 52.72% من جملة اعتمادات الموظفة لنفقات الاستثمار التي تتضمن بناء وتهيئة وتجهيز المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية واقتناء تجهيزات التربية البدنية لفائدة المؤسسات التربوية على المستوى الجهوي والخصوصية لفائدة الهياكل الرياضية المدرسية على المستوى المركزي.

وقد تمكنت الإدارة من إتمام عمليات صرف الاعتمادات المالية المبرمجة:

- تسويات على المستوى المركزي (حجوزات وصفقات متخلد بالذمة)
- خلاص وتركيز تجهيز قاعات الإعلامية بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية (154.000 د)

- تفويض اعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لاقتناء تجهيزات رياضية بيداغوجية لفائدة المؤسسات التربوية المنتفعة بالتربية البدنية في شهر مارس 2023 قدرها 821.021 ألف دينار لتسوية المتخلد بالذمة برنامج 2022 حيث تم صرف 520 ألف دينار في حين تعذر على المندوبيات صرف المبلغ المتبقي.
- تفويض اعتمادات لفائدة المندوبيات الجهوية للشباب والرياضة لاقتناء تجهيزات رياضية بيداغوجية لفائدة المؤسسات التربوية المنتفعة بالتربية البدنية قيمتها 1.857185.074 م.د وذلك لعدم إستكمال الصفقة التي كانت مبرمجة على المستوى المركزي وبعد التنسيق مع المندوبيات في هذا الخصوص والتعهد بالإنجاز الذي بلغ المنجز والمؤشر عليه 1.646252.944 م.د حيث تم صرف 1.133203.671 م.د حيث تبقى اعتمادات قدرها 687538.404 أ.د سيتم تسويتها على حساب ميزانية الاستثمار لسنة 2024 وتوزيعها كالتالي:

1857185.074 د	الاعتمادات المفوضة بعنوان 2023
1646252.944 د	التعهد المنجز والمؤشر عليه
1133203,671 د	الاعتمادات التي تم صرفها
687538,374 د	الاعتمادات المتبقية على حساب ميزانية الاستثمار لسنة 2024 على اثر طرح المبلغ لخلاص الصفقة المبرمجة على المستوى المركزي
687538,374 د	الاعتمادات المفوضة سنة 2024 في اطار تسوية المتخلد بالذمة لسنة 2023
	540559:263
146979,111 د	الاعتمادات المفوضة لمندوبيتي الكاف وبن عروس سنة 2024

بالنسبة لعدم استعمال كامل الإعتمادات بعنوان ميزانية الإستثمار فإن ذلك يؤثر على إقتناءات التجهيزات البيداغوجية والتي تعتبر من أسس عملية تطوير تدريس مادة التربية البدنية.

### الغير المنجز يعود إلى :

عدم إنجاز عدد من الصفقات العمومية لفائدة المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية وأبرزها مشروع بناء المعهد العالي بقفصة (11 مليون دينار). كما تعطل انجاز عدة مشاريع تنموية مبرمجة صلب المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية خاصة بمعهد قصر السعيد والكاف.

- عدم استكمال الصفقة المتعلقة باقتناء تجهيزات لفائدة قاعات الجمباز بالمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية ومراكز النهوض بالرياضة والمقدرة ب
- عدم استكمال الصفقة المتعلقة باقتناء أثاث رياضي لفائدة مراكز النهوض بالرياضة والمعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية والمقدرة بـ 3328412.995 أ.د حيث تأجل صرف هذه الاعتمادات المذكورة إلى سنة 2024 .

## 4- برنامج القيادة و المساندة

✓ رئيس البرنامج: السيد عبد المنعم الشعافي المدير العام  
للمصالح المشتركة

✓ تاريخ توليه مهمة قيادة البرنامج: ابتداء من 01 جانفي

2020

# 1-تقديم نتائج أداء البرنامج:

برنامج القيادة والمساندة برنامج أفقي وقار في جميع المهمات يهدف إلى مساندة ودعم البرامج العملية لمهمة الشباب والرياضة للوصول إلى أهدافها المبرمجة وتحقيق مؤشرات قيس أدائها مع المحافظة على توازن الميزانية وديمومتها.

وتتمثل الغاية الأساسية لبرنامج القيادة والمساندة في الحرص على تحقيق الأهداف وتحسين الأداء في إطار الاستراتيجية العامة والسياسات العمومية، وأيضا في مساندة ودعم مختلف برامج مهمة الشباب والرياضة للوصول إلى أهدافها المبرمجة وذلك عبر مختلف الإدارات الراجعة بالنظر للإدارة العامة للمصالح المشتركة، ولبقية هياكل القيادة والمساندة. وبصفة عامة إلى تطوير أداء مختلف البرامج الخصوصية وجودة خدماتها للوصول إلى أهدافها المبرمجة وتحسين مؤشراتهم وذلك في إطار الالتزام التام ببرنامج الحكومة المتعلق بالإصلاحات الكبرى من خلال دفع الاستثمار وحوكمة التصرف في الميزانية وترشيد النفقات العمومية إلى أقصى حد ممكن، مع إيلاء الموارد البشرية الأهمية القصوى من خلال رفع نسبة التأطير والتكوين ومراعاة حضور المرأة في المناصب القيادية العليا الذي يعدّ أحد أهم محاور تنمية الموارد البشرية وذلك بالحد من تقليص الفوارق المسجلة بين الجنسين بهدف تطوير القدرات المعرفية والمهنية للموارد البشرية.

وتتمثل أهم إنجازات البرنامج في:

- الترفيع في نسبة التأطير بالموارد البشرية خاصة ببرمجة وتنفيذ الترقيات المهنية الداخلية والتشجيع على النقل والإلحاق إلى مهمة الشباب والرياضة
- التقليص من الفوارق بين الجنسين خاصة على مستوى التكليف بالخطط الوظيفية العليا
- تحسين نسبة تنفيذ المخطط السنوي للتكوين وتطوير برامج
- ترشيد النفقات (وخاصة المحروقات والكهرباء والماء...) بتركيز استراتيجية تشتمل خاصة على المراقبة الدورية واستعمال الطاقات البديلة
- ترشيد استعمال السيارات الإدارية بتركيز منظومات مراقبة الكترونية.
- مواصلة رقمنة الإدارة خاصة باستعمال المنظومات الإلكترونية الوطنية الحديثة (عليسة، أجيليس، إنجاز...)، أو المنظومات التي أعدتها مصالحنا بالتعهد المباشر أو عن طريق صفقات عمومية (منظومة الرقابة على الجامعات الرياضية، أو الحجز بمراكز الإقامة الشبابية عن بعد، أو منظومة التربية البدنية، أو منظومة المركز الوطني للطب وعلوم الرياضة...)، وذلك استنادا إلى مرسوم رئيس الحكومة عدد 31 لسنة 2020 مؤرخ في 10 جوان 2020 يتعلق بالتبادل الإلكتروني للمعطيات بين الهياكل والمتعاملين معها وفيما بين الهياكل.

- المساهمة الفعالة للحج الوطني للرياضة كفاعل عمومي رئيسي في تعهد وصيانة وإنجاز مشاريع البنية الأساسية الرياضية.

لذا تم التركيز على تحقيق الأهداف التالية:

- تحسين التصرف في الموارد البشرية
- تحسين نوعية الخدمات الإعلامية
- ترشيد التصرف في وسائل النقل

#### 1-4 - الهدف الإستراتيجي الأول : تحسين التصرف في الموارد البشرية:

تعتبر الموارد البشرية أهم عنصر من عناصر التصرف الحديث بالإدارة العمومية، لذا تم اختيار "تحسين التصرف في الموارد البشرية" كأول هدف استراتيجي من أهداف برنامج القيادة والمساندة، لذا كان من الضروري العمل على تحسين أدائها وتوفير الظروف الملائمة لها للعمل.

وحيث تواصل قرار إيقاف الانتدابات منذ أكثر من 8 سنوات (باستثناء بعض الإنتدابات في الأسلاك البيداغوجية من ذلك انتداب 300 أستاذ تربية بدنية بالمدارس الإبتدائية عن طريق التعاقد أو برمجة انتداب 500 خطة بيداغوجية في إطار ميزانية 2024)، وبغاية تطوير القدرات المعرفية والمهنية للأعوان العموميين كان من الضروري استغلال جميع تراخيص الترقيات المهنية المبرمجة بقانون المالية، ومتابعة تطور نسبة التأطير، وتنفيذ البرامج السنوية للتكوين.

كما أن هذا الهدف يمهّد لتحقيق الهدفين الإستراتيجيين الآخرين للبرنامج، حيث أن الرفع من كفاءة الموارد البشرية يؤهلها لاستغلال مختلف التطبيقات الإعلامية ويساعدها على حسن استغلال المعدات الإعلامية ويشجعها على استعمال التراسل الإلكتروني ورقمنة الوثائق الإدارية، إضافة إلى تطبيق مختلف الأحكام المتعلقة بحسن التصرف في وسائل النقل وترشيد استعمالها وحسن توظيفها ومراقبتها.

وسنلاحظ من خلال الجداول التالية تحسنا متواصلا في تحقيق هذا الهدف من خلال مختلف مؤشرات قياس الأداء المتراوح بين 24 و 100%.

وللغرض تم اعتماد المؤشرات التالية:

#### المؤشر 1-1-4: نسبة الإنتدابات والترقيات المنجزة خلال السنة الجارية:

تم الإقتصار على متابعة إنجاز الترقيات فقط باعتبار إيقاف باب الإنتدابات في الأسلاك المشتركة، كما تم التركيز على ترقيات مختلف الأسلاك المشتركة دون البيداغوجية، باعتبار أن تحسين مؤشر إنجاز الترقيات المهنية للأسلاك المشتركة هو الذي سيتم اعتماده في المؤشر التالي المتعلق بنسبة تأطير الأسلاك المشتركة دون الأسلاك البيداغوجية باعتبار أن جميع أعوان الأسلاك البيداغوجية ينتمون إلى الصنف أ ويمثلون ثلثي عدد الأعوان الجملي وجلهم يمارسون مهام بيداغوجية ميدانية لا إدارية.

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 بالمقارنة مع تقديرات 2023 (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2024	%100	%100	%100	%100	% 100	% 100	نسبة مئوية

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023 تم الحرص على تحقيق إنجاز المؤشر بنسبة 100% وذلك بالمتابعة الدورية لإنجازه ومنحه الأولوية في عمل مصالح إدارة الموارد البشرية والمعدات.

#### المؤشر 4-1-2 : نسبة أعوان الصنفين الفرعيين 1 و 2 من مجموع أعوان الأسلاك المشتركة بالمصالح الإدارية:

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 بالمقارنة مع تقديرات 2023 (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	%26	%95	% 23.5	%24	% 23.5	%23.48	نسبة مئوية

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023

شهد هذا المؤشر استقرارا نظرا لخلق باب الإنتدابات ولمغادرة عديد الإطارات من الصنفين الفرعيين 1 و 2 إلى وزارات أخرى تتمتع بأنظمة تأجير أفضل من وزارة الشباب والرياضة دون أن تتمكن من تعويضهم نظرا لعزوف أعوان الوزارات الأخرى عن الالتحاق بالوزارة. إضافة إلى إقرار برنامج تحفيزي للمغادرة الطوعية للوظيفة العمومية في إطار الإحالة على التقاعد المبكر.

هذا، ويبدو أن هذا المؤشر لن يشهد ارتفاعا في السنوات القادمة خاصة بعد صدور الأمر الرئاسي عدد 387 لسنة 2022 المؤرخ في 18 أفريل 2022 المتعلق بالتنقل الوظيفي للأعوان العموميين لفائدة الوزارات والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية، إضافة إلى صدور المرسوم عدد 21 لسنة 2021 المؤرخ في 28 ديسمبر 2021 المتعلق بقانون المالية لسنة 2022 الذي نص في الفصل 14 منه على البرنامج الخصوصي للإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية وتم تفعيله بالأمر الرئاسي عدد 542 لسنة 2022 المؤرخ في 13 جوان 2022 المتعلق بضبط الفئات المعنية وإجراءات وصيغ وأجال تطبيق البرنامج الخصوصي للإحالة على التقاعد قبل بلوغ السن القانونية .

❖ عدد الأعوان المغادرون للوزارة في إطار النقلة أو الإلحاق: 127 عون

❖ المتقاعدون حسب أنواع منظومات التقاعد:

● التقاعد لبلوغ السن القانونية: 265 جمليا مفصلة كالاتي:

- قطاع التربية البدنية: 137 ملف
- قطاع الشباب والطفولة: 22 ملف
- قطاع للعملة: 85 ملف
- قطاع الفنيين الساميين للصحة العمومية: 03 ملف
- السلك الإداري المشترك: 08 ملف
- سلك التفقد (تربية بدنية): 05 ملف
- سلك التفقد (شباب): 02 ملف
- سلك المهندسين: 02 ملف
- سلك المنشطين الرياضيين: 01 ملف

● في إطار البرنامج الخصوصي والاستثنائي: 345 جمليا مفصلة كالاتي:

- قطاع التربية البدنية: 247 ملف
- قطاع الشباب والطفولة: 65 ملف
- قطاع للعملة: 33 ملف
- السلك الإداري المشترك: 17 ملف
- سلك التفقد (تربية بدنية): 02 ملف
- سلك المهندسين: 02
- سلك المنشطين الرياضيين: 05

● في إطار التقاعد من أجل ممارسة وظائف مرهقة كالاتي:

- قطاع التربية البدنية: 48 ملف

الجملة العامة للأعوان المغادرين: 785 عونا خلال سنة 2023

المؤشر 3-1-4 : نسبة إنجاز البرنامج السنوي للتكوين:

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 بالمقارنة مع تقديرات 2023 (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	% 100	%100	%100	%100	%100	% 97	نسبة مائوية

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023

تم تحقيق التقديرات بنسبة تقارب الـ 100% رغم أنه مؤشر تم اعتماده منذ 3 سنوات فقط ولتنفيذ أقصى عدد ممكن من البرامج التكوينية المشار إليها بالمخطط السنوي للتكوين تم مواصلة تجربة التكوين عن بعد باعتماد تطبيق MICROSOFT TEAMS التي تم اعتمادها لأول مرة بمناسبة الحجر الصحي الشامل التي شهدته البلاد، وتم اقتناء أجهزة إعلامية ومعدات سمعية بصرية لإنجاح التجربة، كما تم تجهيز مركز الرسكلة والتكوين لإطارات الشباب والرياضة والتربية البدنية بالألياف البصرية لتحسين سرعة تدفق الأنترنت وبالتالي إنجاح البرامج التكوينية على الخط.

كما تم تكوين لجنة متابعة ولجنة فنية بمقتضى قرار من وزير الشباب والرياضة وتنظيم عدة دورات تكوينية لفائدة الإطارات المركزية والجهوية ...

وهذا ما يفسر التحسن الملحوظ في هذا المؤشر.

### أهم الإشكاليات والصعوبات المتعلقة بالهدف:

هدف تحسين التصرف في الموارد البشرية هو أهم هدف من أهداف برنامج القيادة والمساندة باعتبار أن الأعوان العموميين هم الأساس الأول لضمان سير العمل الإداري،

لذا من الضروري الاهتمام به من حيث الحرص على ضبط وتنفيذ مقاييس موضوعية عند انتداب الأعوان والحرص على ترقيتهم الدورية (المؤشر الأول) وتحسين نسبة التأطير بالإدارة العمومية (المؤشر الثاني) ومواكبتهم للمبادئ الحديثة في التسيير الإداري من خلال تكوينهم المستمر (المؤشر الثالث).

وبملاحظة نسب تطور مختلف المؤشرات يتضح بلوغ هذا الهدف ولو بنسق بسيط لوجود عدة إشكاليات أهمها:

- إيقاف الإنتدابات منذ 8 سنوات (ماعداء بعض الأعوان العرضيين بالمؤسسات الشبابية أو انتداب بعض المتعاقدين في إطار عقود إسداء خدمات ودون اعتبار انتداب 300 أستاذ تربية البدنية بالمدارس الابتدائية عن طريق التعاقد باعتبارهم أعوانا بيداغوجيين)

- الضغط على عدد الترقيات المهنية المقترحة نظرا لعدم موافقة وزارة المالية على جميع مقترحاتنا

- تأرجح نسبة التأطير من سنة إلى أخرى وعدم ارتفاعها بالنسبة المطلوبة نتيجة مغادرة عشرات الإطارات من الصنفين الفرعيين 1 و 2 إلى وزارات أخرى تتمتع بنظام تأجير مجزي أو التي غادرت في إطار البرنامج الخصوصي للإحالة على التقاعد المبكر.

- ضعف الإعتمادات المخصصة للتكوين والرسكلة والنقص الكبير في الموارد البشرية المختصة بالمركز الوطني للتكوين والرسكلة.

### أهم التدابير والإجراءات المقترحة لتجاوز الإشكاليات والصعوبات المتعلقة بالهدف:

إن مختلف هذه المعوقات والحواجز لا تحول دون تحديد أهداف طموحة من الضروري تحقيقها باعتماد مؤشرات يمكن قياسها للإطلاع على نسبة تنفيذها، وهو المفهوم الذي ينبني عليه التصرف في الميزانية عبر الأهداف. وعليه، ولتدارك مختلف هذه الصعوبات فقد تم:

- التركيز خاصة على تنفيذ البرنامج السنوي للتكوين لتحسين نسبة التأطير واكتساب معارف جديدة للأعوان، خاصة في ظل إيقاف الإنتدابات وهجرة عديد الإطارات خارج الوزارة، والزيادة في الإعتمادات المالية بالميزانية المخصصة للتكوين، كما تم تكوين لجنة متابعة ولجنة فنية بمقتضى قرار من وزير الشباب والرياضة وتنظيم عدة دورات تكوينية لفائدة الإطارات المركزية والجهوية المتعلقة بكيفية اقتراح واعداد البرامج التكوينية وتنفيذها ...

- الزيادة في عدد الخطط المبرمجة بالميزانية المتعلقة بالترقيات المهنية وخاصة للأعوان المنتمين للصنف الفرعي أ3

- استغلال جميع الخطط المبرمجة المتعلقة بالترقيات وإنجازها في آجالها

- برمجة انتداب 20 خطة مسير في الرياضة وسيتم تكوينهم بالمركز الوطني للتكوين والرسكلة على أساليب التصرف الإداري والمالي

- برمجة انتداب 10 مهندسين في الإعلامية والهندسة المدنية و تقنيين اثنين في الكهرباء والهندسة المدنية

- التشجيع على الإلحاق والنقلة للوزارة، حيث تمت الموافقة على جميع مطالب النقل والإلحاق

- اقتراح تدعيم نظام التأجير الحالي بإحداث منحة خصوصية حسب مركز العمل لفائدة أعوان وزارة الشباب والرياضة، وفي هذا الإطار تم إعداد مشروع أمر يتعلق بإحداث "منحة التسيير للشباب والرياضة"، وذلك قصد ترغيب إطارات الوظيفة العمومية وتشجيعها على النقلة أو الإلحاق للوزارة.. وتشجيع إطاراتنا على مواصلة العمل بها، وهو مشروع متوقف حاليا في انتظار تنفيذ الحكومة لاتفاقاتها مع الطرف النقابي.

#### 2-4 - الهدف الإستراتيجي الثاني: تحسين نوعية الخدمات الإعلامية:

تجدر الإشارة إلى أنه تم تعويض هذا الهدف بهدف جديد في إطار المشروع السنوي للأداء لسنة 2024 يتمثل في "دعم التحول الرقمي" وتغيير المؤشرات الكمية المتعلقة "بسعة تدفق الأنترنت" و"عمر الحواسيب" بمؤشرات كمية ونوعية تتمثل في "نسبة ربط المؤسسات العمومية بالألياف البصرية" و"نسبة استعمال المنظومات الإعلامية".

إلا أننا سنواصل تقييم نسبة إنجاز المؤشرات القديمة باعتبارها واردة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023.

ففي إطار تطوير نظم المعلومات والاتصال وإرساء مبادئ تطوير الإدارة الإلكترونية والنهوض بالمنظومات والمحتويات الرقمية والخدمات الإلكترونية عبر الأنترنت والاتصالات الجواله ومراكز النداء ومزيد تفعيل وإنجاز الخدمات على الخط لفائدة المتعاملين مع الإدارة، فقد تم العمل على تجديد أسطول المعدات الإعلامية وعلى توسعة سعة تدفق الأنترنت كلما سمحت الشبكة بذلك.

وللغرض تم اعتماد المؤشرين التاليين: سعة تدفق الأنترنت ومعدل عمر الحواسيب

- المؤشر 4-2-1: سعة تدفق الأنترنات

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 بالمقارنة مع تقديرات 2023 (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2024	من 16 إلى 20 ميغابيت / الثانية	%100	من 16 إلى 20 ميغابيت / الثانية	Mbits/s			

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023

لم نسجل وجود فارق بين الإنجازات والتقديرات باعتبار استقرار المؤشر منذ سنوات في حدود من 16 إلى 20 ميغابيت في الثانية وهو الحد الأقصى المتاح حالياً في أغلب مناطق التغطية، لذا كان من الضروري تغيير هذا المؤشر باعتباره يشهد استقراراً على مستوى تطابق التقديرات والإنجازات. ولتحسين نسبة هذا المؤشر تم تجهيز عديد الفضاءات بالألياف البصرية على غرار مقر الوزارة بشارع الهادي شاعر بتونس أوالمركز الوطني لتكوين ورسكلة إطارات والشباب والرياضة والتربية البدنية، والترخيص لجميع المؤسسات العمومية والمندوبيات الجهوية لاعتماد منظومة التدفق العالي السعة.

- المؤشر عدد 4-2-2: معدل عمر الحواسيب:

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 بالمقارنة مع تقديرات 2023 (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	أقل من 5 سنوات	% 100	أقل من 5 سنوات	أقل من 5 سنوات	أقل من 5 سنوات	4.41	معدل السنوات

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023

تم تغيير هذا المؤشر الكمي بمؤشر نوعي يتعلق "بنسبة استعمال المنظومات الإعلامية"، باعتبار أن التجديد الدوري للتجهيزات الإعلامية وانخفاض عمر الحواسيب يبقى دون جدوى إن لم يواكبه حسن التصرف فيها واستغلالها خاصة باعتماد المنظومات الإعلامية سواء التقليدية (كمنظومة أدب وإنصاف) أو المنظومات المستجدة "كأجيلس"

و"علسية" و"إنجاز" و"مراقبة السيارات الإدارية بمنظومة الأقمار الإصطناعية" ومختلف التطبيقات الخصوصية التي أعدتها الوزارة.

#### أهم الإشكاليات والصعوبات المتعلقة بالهدف:

تتمثل أهم الإشكاليات في طول إجراءات صفقات اقتناء المعدات الإعلامية وتراجع بعض المزودين عن الإيفاء بالتزاماتهم، إضافة إلى عدم قدرة مزودي خدمة الأنترنت على الزيادة في سعة التدفق لأسباب تقنية خاصة في الجهات الداخلية.

#### أهم التدابير والإجراءات المقترحة لتجاوز الإشكاليات والصعوبات المتعلقة بالهدف:

تم اللجوء لتعميم تجربة تفويض الإعتمادات للجهات لاقتناء التجهيزات مباشرة حسب الإحتياجات الحقيقية وهو ما يساهم في تخفيف الإجراءات وتقليص الوقت، كما مكنا المندوبيات الجهوية والمؤسسات العمومية الراجعة لنا بالنظر من إبرام عقود استغلال الأنترنت مباشرة مع المزود الأقل تكلفة وإمكانية إدخال الألياف البصرية على غرار ما تم سنة 2021 بالنسبة للمركز الوطني للتكوين والرسكلة.

#### 3-4 الهدف الإستراتيجي الثالث: ترشيد التصرف في وسائل النقل:

##### المؤشر 1-3-4: معدل عمر وسائل النقل:

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 بالمقارنة مع تقديرات 2023 (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	7.7	%96.34	8,2	7.9	8	8.29	معدل

(\*) إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023

يهدف هذا المؤشر إلى التخفيض التدريجي في معدل عمر السيارات على مراحل وللغرض حيث تم خلال سنة 2022 اقتناء 12 سيارة جديدة (تضاف إلى ما تم اقتناؤه سنة 2021 المتمثل في 32 وسيلة نقل وظيفية أو مصلحة لغايات شخصية أو مصلحة لفائدة المؤسسات الشبابية).

وتم في سنة 2023 العدول عن اقتناء 13 سيارة رغم برمجتها في الميزانية وإنجاز الصفقة وذلك لأسباب مختلفة، مما أثر على هذا المؤشر.

وشهد هذا المؤشر ارتفاعا سلبيا طفيفا (شبه استقرار) رغم عدم تمكننا هذه السنة لعدة أسباب من التفويت في جميع وسائل النقل القديمة التي زال الإنتفاع بها أو التي تتطلب صيانتها نفقات باهضة (طول إجراءات التفويت،

تدخل عدة أطراف، التراجع عن التفويت في بعض السيارات بطلب من المندوبيات الجهوية وبعض المؤسسات العمومية...، ويعتبر المؤشر إيجابيا جدا ما لم يتجاوز معدل عمر السيارات العشر سنوات.

**المؤشر 2-3-4: معدل استهلاك الوقود في كل 100 كلم:**

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 بالمقارنة مع تقديرات 2023 (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	7.5	%100	7,5	7.5	7.5	7.8	لتر / 100 كلم

(\* إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023

وشهد هذا المؤشر استقرارا نسبيا حيث لم نسجل وجود فارق كبير بين الإنجازات والتقديرات نتيجة خاصة لتعميم استعمال بطاقة أجيليس وإبرام اتفاقيات للصيانة الدورية لأسطول السيارات مع عديد الورشات واقتناء وسائل نقل جديدة خلال سنتي 2021 و2022، وخاصة للمراقبة الحينية للسيارات الإدارية باستعمال منظومة المراقبة عبر الأقمار الإصطناعية.

**المؤشر 3-3-4: نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية:**

السنة	القيمة المستهدفة (*)	إنجازات 2023 بالمقارنة مع تقديرات 2023 (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	إنجازات 2022	إنجازات 2021	وحدة المؤشر
2025	%100	%105	%95	%90	%85	% 82	نسبة مائوية

(\* إدراج القيمة الخاصة بالسنة الثالثة من الإطار متوسط المدى المضمنة بالمشروع السنوي للأداء لسنة 2023

تمكنا من تجاوز النسبة المبرمجة وهي تجهيز 90 % على الأقل من سيارات المصلحة بهذه المنظومة، خاصة بعد توجيه مذكرة في الغرض إلى جميع المؤسسات العمومية والمندوبيات الجهوية لحثها على اعتماد هذه المنظومة وذلك حتى قبل صدور منشور رئاسة الحكومة في الغرض، إضافة إلى إحالة اعتمادات دورية إلى جميع المندوبيات الجهوية لدعم ميزانية التسيير وخاصة لتعميم هذه التجربة على جميع سيارات المصلحة. ويشهد هذا المؤشر تحسنا بطيئا باعتبار عدم تمكن جميع المندوبيات الجهوية من تجهيز جميع أسطولها بهذه المنظومة نتيجة لمماطلة أو عدم اقتناع بمردودية هذه المنظومة من طرف بعض مديري المؤسسات العمومية، كما أن هذه المنظومة لا يمكن تركيزها ببعض السيارات القديمة.

تم تدعيم هدف ترشيد التصرف في وسائل النقل بهذا المؤشر الثالث حرصا منا على تحقيق هذا الهدف تطبيقا لمختلف المناشير الحكومية والوزارية لتأثيره على جودة الخدمات الإدارية وترشيد النفقات العمومية وحماية للمال العام.

ومن خلال مختلف المؤشرات الثلاثة يتضح وجود نقلة نوعية مقارنة مع السنوات الأولى لاعتماد هذا الهدف من خلال تحسن نسبة المؤشرات وتطورها المستمر.

### أهم الإشكاليات والصعوبات المتعلقة بالهدف:

وتبرز بعض الإشكاليات المتعلقة خاصة ب:

- طول إجراءات التفويت في وسائل النقل وتعدد الأطراف المتدخلة (وزارة المالية، وزارة الدفاع، وزارة أملاك الدولة، المندوبيات الجهوية، المؤسسات العمومية، الإدارة المركزية)
- عدم موافقة وزارة المالية على مقترحاتنا المتعلقة باقتناء العدد الكافي والمطلوب من العربات الإدارية
- نظرا لصعوبة اقتناء وسائل نقل جديدة بالعدد المطلوب نضطر لإعادة رسكلة الوسائل القديمة رغم التكلفة الباهضة وهذا ما ينعكس سلبا على المؤشرات الثلاث (عمر السيارات واستهلاك المحركات واستحالة تركيز منظومة GPRS بالسيارات القديمة)

### أهم التدابير والإجراءات المقترحة لتجاوز الإشكاليات والصعوبات المتعلقة بالهدف:

ورغم ذلك قمنا ب:

- برمجة واقتناء وسائل نقل جديدة
- تقدم إجراءات بيع وسائل النقل التي زال الإنتفاع بها، حيث تم خلال سنة 2023 بيع 18 سيارة إدارية قديمة وبرمجة بيع 17 سيارة أخرى.
- القيام بمعاينات ميدانية لوسائل النقل في جميع الولايات لحصرها والإطلاع ميدانيا على حالتها
- حسن التصرف في مراقبة السيارات الإدارية وترشيد استهلاك الوقود من خلال تعميم تركيز منظومة أجيليس حتى على السيارات الوظيفية
- تعميم منظومة مراقبة السيارات عبر الأقمار الإصطناعية

## 2- تنفيذ ميزانية البرنامج :

جدول عدد 1

تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات

التوزيع حسب طبيعة النفقة

(الوحدة ألف دينار)

الإنجازات مقارنة بالتقديرات		تقديرات 2023 إنجازات 2023		بيان النفقات	
نسبة الإنجاز % (1)/(2)	المبلغ (1)-(2)	(2)	ق.م. التعديلي (1)		
85,93	6.078	37.130	43.208	اعتمادات التعهد	نفقات التأجير
85,93	6.078	37.130	43.208	اعتمادات الدفع	
73,96	2.259	6.415	8.674	اعتمادات التعهد	نفقات التسيير
73,96	2.259	6.415	8.674	اعتمادات الدفع	
83,89	286	1.489	1.775	اعتمادات التعهد	نفقات
83,89	286	1.489	1.775	اعتمادات الدفع	التدخلات
91,23	232	2.418	2.650	اعتمادات التعهد	نفقات
49,97	2.031	2.299	4.600	اعتمادات الدفع	الإستثمار
-	-	-	-	اعتمادات التعهد	نفقات العمليات
		-	-	اعتمادات الدفع	المالية
84,27	8.855	47,452	56,307	اعتمادات التعهد	المجموع
81,25	10.924	47,333	58,257	اعتمادات الدفع	

• دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات

- تبلغ اعتمادات الدفع لبرنامج القيادة والمساندة 58,257 م د أي بنسبة ارتفاع تقدر بـ 8,74 % مقارنة بالسنة المالية السابقة (53,571 م د)
- بلغت نسبة الإنجازات 81,24 % وهي نسبة محترمة جدا وهي في حدود نفس نسبة السنة السابقة، وتمثل الأسباب في ما يلي :
- \* رفض وزارة المالية رفع التجميد عن القسط الأخير من نفقات التسيير بنسبة 25 % على المستوى المركزي وعلى مستوى ميزانية المؤسسات العمومية تحت الإشراف
- \* عدم التمكن من صرف بعض النفقات على غرار نفقات كراء المقر الفرعي بالوزارة نظرا لعدم تسوية الوضعية الجبائية لمالك العقار المتراكمة منذ 4 سنوات
- عدم صرف نسبة 50 % من نفقات الإستثمار، وهذا راجع إلى:

- \* التراجع عن تنفيذ صفقة اقتناء وسائل النقل الإدارية بقيمة 800 أد
- \* عدم التمكن من خلاص صفقة اقتناء التجهيزات الإدارية بقيمة 500 أد (من جملة 800 أد مبرمجة) نظرا لعدم تمكن المزود من استكمال بقية وثائق الخلاص
- \* مشروع إنارة وتهيئة مأوى السيارات بكلفة 400 أد في طور الدراسات الفنية
- \* عدم خلاص صفقة اقتناء وتركيب المحول الكهربائي (في طور التجربة)
- \* مشاريع أخرى في مرحلة الإنجاز كتهيئة مقر شارع جامعة الدول العربية وتهيئة الشبكة الكهربائية بشارع الهادي شاكر وتهيئة بعض مقرات المندوبيات الجهوية

مع الإشارة إلى أن صرف بقية الإعتمادات المبرمجة مكنت برنامج القيادة والمساندة من تحسين مختلف نسب مؤشرات قياس الأداء وبالتالي الأهداف المبرمجة:

#### 1- هدف تحسين التصرف الموارد البشرية:

- من خلال تنفيذ مختلف الإنتدابات والترقيات المهنية
- الترفيع في عدد الأعوان المتكويين تنفيذًا للبرنامج السنوي للتكوين
- 2- هدف تحسين نوعية الخدمات الإعلامية (هدف تنمية التحول الرقمي):

- إرساء منظومة إنجاز لمتابعة نسبة تقدم إنجاز المشاريع التنموية
- مواصلة تعميم منظومة علية للتراسل على بقية المؤسسات العمومية والمندوبيات الجهوية.
- إحداث عدة برمجيات خاصة بالوزارة مثل:
- المنظومة الوطنية للتصرف الإلكتروني في المراسلات علية
- منظومة التوقيع الإلكتروني Elise Flow
- منظومة متابعة الجامعات الرياضية
- المنظومة الرقمية لإحصاء المنشآت الرياضية والشبابية
- منظومة الحجز والخلاص عن بعد بمراكز الإقامة الشبابية
- منظومة متابعة مؤشرات التربية البدنية ومراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة بالجهات
- منظومة المتابعة الصحية للرياضيين بالمركز الوطني والمراكز الجهوية للطب وعلوم الرياضة
- برمجة دورات تكوينية على منظومة علية لفائدة المندوبين الجهويين والمكلفين بمكاتب الضبط وتقني الإعلامية بالجهات

- تفويض اعتمادات لفائدة الجهات للقيام بتجديد خطوط الأنترنت بالمؤسسات الشبابية دون حاجة لتدخل الإدارة المركزية.
- 3- هدف ترشيد التصرف في وسائل النقل:

- التخفيض في معدل عمر وسائل النقل، (من خلال تجديد الأسطول والتفويت في وسائل النقل القديمة) 8,8 سنة
- التخفيض في معدل استهلاك الوقود في كل 100 كم، (8,68 ل/100 كلم)
- الترفيع في نسبة سيارات المصلحة المجهزة بمنظومة المراقبة عبر الأقمار الصناعية. 77,5%

إن عدم صرف 18,76% من ميزانية البرنامج للأسباب التي تمت الإشارة إليها سابقا ساهم سلبيا في عدم تطور مؤشرات قياس الأداء بالصفة المطلوبة وخاصة فيما يتعلق بالهدف الثالث من البرنامج.

### جدول عدد 2

### تنفيذ ميزانية البرنامج لسنة 2023 مقارنة بالتقديرات

### التوزيع حسب الأنشطة

### (إع الدفع)

(الوحدة: ألف دينار)

بيان الأنشطة	تقديرات 2023	إنجازات 2023	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	نسبة الإنجاز %
	ق. م التعديلي (1)	(2)	المبلغ (1) - (2)	(1) / (2)
نشاط عدد 1 (*): القيادة	3487.057	3397.835	89.222	97.44
نشاط عدد 2 : المساندة مركزي	21864.730	16337.563	5527.167	74.72
نشاط عدد 3 : المساندة جهوي	32905.213	27597.602	5307.611	83.86
المجموع	58257.000	47333.000	10968.000	81.24

\* دون اعتبار الموارد الذاتية للمؤسسات.

- نلاحظ وجود شبه تطابق بين التقديرات والإنجازات بعنوان نشاط القيادة، وهذا راجع إلى عدد الأعوان المحدود الراجعين بالنظر للديوان والتفقدية العامة وللإعتمادات القليلة المرصودة لنشط القيادة، حيث بلغت نسبة الإنجاز 97.44 %
- لم تتجاوز نسبة الإنجازات 75 % في النشاط الثاني المتعلق بالمساندة على المستوى المركزي خاصة باعتبار أن نسبة صرف اعتمادات الإستثمار لم تتجاوز حاجة الـ 50 % ( 2.299 م د من 4.6 م د) للأسباب الموضوعية التي تمت الإشارة إليها أعلاه خاصة تلك المتعلقة بالتراجع عن إمضاء صفقة اقتناء العربات الإدارية رغم اختيار المزود وعدم التمكن من خلاص مزود صفقة اقتناء التجهيزات الإدارية قبل نهاية السنة المالية باعتبار عدم تسوية وضعيته الجبائية.
- في خصوص النشاط الثالث المتعلق بالمساندة على المستوى الجهوي فقد بلغت نسبة الإنجازات 81.24 % وهي نسبة طيبة جدا وكان من الممكن أن تتجاوز حاجز الـ 90 % لو قامت وزارة المالية برفع التجميد عن القسط الأخير من اعتمادات التسيير المقدر بـ 25 %.

الملاحق

## بطاقة النوع الاجتماعي – الإنجازات لسنة 2023

### أهم إنجازات المهمة

تُعد الخطة الوطنية لمأسسة وإدراج النوع الاجتماعي لسنة 2018 مرجعية هامة لإدماج النوع الاجتماعي في إعداد ميزانية مهمة الشباب والرياضة. حيث تساهم هذه الأخيرة في اعتماد مقارنة النوع الاجتماعي في وضع وتنفيذ سياساتها العمومية، ومخططاتها التنموية، وبرمجة ميزانية برامجها الأربعة؛ الشباب والرياضة والتربية البدنية والقيادة والمساندة. وفي هذا الإطار، تسعى مهمة الشباب والرياضة إلى وضع التزاماتها تجاه إدماج مقارنة النوع الاجتماعي في الميزانية حيز التنفيذ على مستوى كل برنامج، بهدف حماية الحقوق المكتسبة للمرأة والعمل على دعمها وتكريسها، وضمان مبدأ تكافؤ الفرص بينها وبين الرجل خاصة في الترشح لمواقع أخذ القرار، وتحقيق التناصف مع الرجل في الهياكل الرياضية المنتخبة، واتخاذ التدابير الكفيلة بالقضاء على العنف ضد المرأة في كل الفضاءات المعنية بها مصالح ومؤسسات مهمة الشباب والرياضة سواء بالمجال الشبابي أو الرياضي أو المهني. في المجال الشبابي، شخّص برنامج الشباب مدى انخراط الفتاة في أنشطته وبرامجه السياحية، واستخلص أن الفتاة الشابة، مقارنة بالشباب، نسبة إقبالها على نوادي المؤسسات الشبابية أقل، وهذا راجع للمثال الهندسي لدور الشباب وضيق مساحات فضاءاته، وإلى العقلية المجتمعية التي لا تسمح غالباً للفتاة التغيب عن المنزل العائلي لأيام عدة وبالتالي، لا يمكنها المشاركة في برامج السياحة الشبابية. وعليه اتخذ برنامج الشباب إجراءات عملية ستساعد على استقطاب الفتيات أكثر لبرامجها الشبابية. وفي المجال الرياضي، أثبت الواقع الحالي أنه من بين الأسباب الرئيسية لتراجع الرياضة النسائية هو انخفاض عدد الفروع والجمعيات النسائية، والتي لم تتجاوز نسبة الـ 8.5% من العدد الجملي للجمعيات الرياضية، إلى جانب محدودية الموارد المالية والمنح المخصصة لدعم الجمعيات النسائية التي قدرت بـ 950 ألف دينار بنسبة 6% من الميزانية المرصودة للجمعيات الرياضية. وهو ما يسترعي برنامج الرياضة إلى وضع إجراءات تحفيزية لدعم الرياضة النسائية، من بينها إعطاء الأولوية لتقليص الفوارق بين الجنسين في الممارسة الرياضية بين كافة الفئات الاجتماعية والعمرية، وبجميع مناطق الجمهورية وفي كل الاختصاصات الرياضية الممكنة. والعمل على ضمان مبدأ تكافؤ الفرص بين الإناث والذكور في تقلد المسؤوليات بالمكاتب الجامعية والجمعيات، وإثبات المرأة كفاءتها في المجال الفني، والرفع من تمثيلية النساء التونسيات في الهياكل الرياضية الدولية. وفي المجال الإداري، لاحظ برنامج القيادة والمساندة أن نسبة تواجد المرأة بمواقع القرار بمهمة الشباب والرياضة مازال ضعيفا، وهذا راجع إلى عدة عوامل أهمها العدد المحدود للخطط الوظيفية للهيكل التنظيمي للوزارة والمؤسسات والمندوبيات الجهوية، واستئثار الرجال بنسبة كبيرة منها، وهو ما سيدفع إلى مزيد دعم تواجد المرأة في الخطط الوظيفية الشاغرة، مع الأخذ بعين الاعتبار الكفاءة، واقتراح هيكل تنظيمي جديد لوزارة الشباب والرياضة يستجيب لتطلعات المرحلة على كل المستويات بما فيها هذا الجانب.

## الخطة الوطنية لمأسسة النوع الاجتماعي

الأثر عدد 1: منظومة مساءلة تعمل على القضاء على كل أشكال التمييز والعنف ضد النساء في التشريع وفي الممارسات 2020  
1/الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي:

البرنامج عدد 1: برنامج الشباب

الهدف الاستراتيجي 1: اكتشاف المواهب الشابة و مرافقتها ودعمها		
الأسباب الفرعية / الضمنية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
* نسبة كبيرة من الأولياء تعترض على انخراط بناتهم بالمؤسسة الشبابية خاصة بالمناطق الداخلية والحدودية. * بروز أنشطة جديدة تستقطب الفتيات أكثر من أنشطة المؤسسات الشبابية، خاصة منها المرتبطة بشبكات التواصل الاجتماعي.	* بعد عدد من المؤسسات الشبابية عن المناطق الحضرية. * محدودية مساحة الفضاءات التنشيطية بأغلب المؤسسات الشبابية مما أثر على تعدد ونوعية الأنشطة، وبالتالي، على عدد المنخرطين من الجنسين. * بطء تعميم مؤسسات الشباب من الجيل الثاني بكل المناطق والجهات بسبب محدودية الميزانية.	<u>الهدف العملي 1:</u> تعزيز انخراط الفتيات بالمؤسسات الشبابية
الهدف الاستراتيجي 2: دعم حركية الشباب و انفتاحه على الآخر		
* محدودية جاهزية مراكز الإقامة لاستيعاب الوفود الشبابية بالعطل المدرسية (34 مركز إقامة مجهز ومصنّف EPA من بين أكثر من 500 مؤسسفة شبابية) * عقلية مجتمعية ترفض تغيب البنات عن المنزل والإقامة خارجه لمدة طويلة.	* ضعف طاقة استيعاب مراكز الإقامة بالمؤسسات الشبابية. * رفض نسبة هامة من الأولياء مشاركة بناتهم في برامج السياحة الشبابة بالإقامة المطولة.	<u>الهدف العملي 2:</u> تحسين مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية
الهدف الاستراتيجي 3: ترسيخ قيم المواطنة ودعم الادمج الاقتصادي والاجتماعي لدى الشباب		
* ضعف التمويلات	* قلة البرامج الموجهة للفتيات في مجال الادمج الاقتصادي والاجتماعي	<u>الهدف العملي 3:</u> تحسين اقبال الفتيات على برامج الادمج الاقتصادي والاجتماعي

## البرنامج عدد 2: برنامج الرياضة

الهدف الاستراتيجي 1: نشر وتطوير الممارسة للرياضة في مختلف الجهات		
الأسباب الفرعية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
<p>* رفض نسبة كبيرة من العائلات التونسية لانخراط بناتهم بجمعيات رياضية، خاصة منها المختصة في الرياضات الدفاعية (مثل الملاكمة) أو الرياضات الجماعية (مثل كرة القدم).</p> <p>* اهتمام نسبة كبيرة من الفتيات بالنشاط البدني داخل القاعات الرياضية الخاصة من أجل تحسين لياقتهن البدنية لأهداف جمالية، أكثر من الانتساب إلى جمعيات رياضية من أجل المنافسة.</p> <p>* تخصيص حصص التمارين المثلث للفرق الرياضية ذكور (بين السادسة والثامنة ليلا) على حساب الفرق الرياضية النسائية (بعد الثامنة ليلا)</p> <p>* توقيت مدرسي لا يأخذ بعين الاعتبار أنشطة الفتيات المجازات بالجمعيات الرياضية المدنية.</p>	<p>* افتقاد بعض الجهات للفضاءات الرياضية المراعية لخصوصية الفتاة (خاصة بعدها عن وسط المدينة).</p> <p>* انخفاض عدد الفروع والجمعيات الرياضية النسائية مقارنة بباقي الجمعيات الرياضية (8.5% جمعيات رياضية نسائية فقط من المجموع العام).</p> <p>* محدودية الدعم المخصص من قبل وزارة الشباب والرياضة لفائدة الجمعيات الرياضية النسائية وعدم استقراره أحيانا، مقارنة بالدعم الموجه للجمعيات الرياضية ذكور خاصة منها جمعيات كرة القدم.</p> <p>* محدودية التجهيزات الرياضية الممنوحة للجمعيات الرياضية النسائية.</p> <p>* محدودية المنشآت الرياضية المخصصة لفائدة الجمعيات الرياضية النسائية.</p>	<p><b>الهدف العملي:</b></p> <p>الترفيح في عدد المجازات في جميع الجهات وفي مختلف الاختصاصات الرياضية</p>
الهدف الاستراتيجي 2: دعم إشعاع رياضي النخبة الوطنية النسائية		
<p>* ضعف الميزانية المخصصة للمنتخبات الوطنية النسائية مقارنة بباقي المنتخبات.</p> <p>* تعليق العمل بـ"منظومة استكشاف المواهب" من قبل وزارة الشباب والرياضة بسبب نقص الموارد المالية.</p> <p>* محدودية طاقة استيعاب وميزانيات "مراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة" واقتصرها على عدد محدود من الاختصاصات الرياضية.</p>	<p>* محدودية مشاركة المنتخبات الوطنية النسائية في التظاهرات الرياضية الدولية.</p> <p>* تراجع نسبة تأطير الشابات في اختصاصات رياضية مختلفة كألعاب القوى، والتايكواندو، والكاراتي، والمصارعة، وسباحة، والمبارزة.</p> <p>* انخفاض نسبة عناصر المنتخبات الوطنية النسائية بمراكز تكوين وإعداد رياضي النخبة (29% من المجموع العام).</p>	<p><b>الهدف العملي:</b></p> <p>الترفيح في نسبة التتويجات المتحصل عليها من قبل عناصر المنتخبات الوطنية النسائية في مختلف الاختصاصات والأصناف</p>

البرنامج عدد 3: برنامج التربية البدنية

الهدف الاستراتيجي 1 : تطوير الهياكل الرياضية المدرسية		
الأسباب الفرعية	الأسباب المباشرة	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
<p>* غياب حجرات الملابس بالمؤسسات التربوية، مما يدفع بعدد كبير من التلميذات إلى العزوف عن ممارسة التربية البدنية.</p> <p>* صعوبة التنسيق بين الأطراف المتدخلة في تنفيذ اتفاقيات التبني الخاصة بمراكز النهوض بالرياضة (جامعات وجمعيات رياضية، والمنشآت الجهوية للشباب والرياضة، ووزارة التربية)، مما يؤثر سلبا على تنفيذ هذه الأطراف مهامها المنصوص عليها بالاتفاقية.</p> <p>* غياب الحوافز عند الالتحاق بمراكز النهوض بالرياضة.</p>	<p>* تردّي البنية التحتية للفضاءات الرياضية بالمدارس الابتدائية.</p> <p>* نقص التجهيزات الرياضية في أغلب المؤسسات التربوية الحاضنة لنشاط بمراكز النهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية.</p> <p>* عدم تناسب الزمن المدرسي غير مع نشاط الرياضي بمراكز النهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية.</p>	<p><b>الهدف العملي 1:</b></p> <p>تطوير حضور المواهب الرياضية للفتيات بمراكز النهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية</p>
<p>* غياب الحوافز بخلايا تطوير الرياضة.</p> <p>* نقص في إطار التفتقد البيداغوجي مما أثر على جودة التأطير بخلايا النهوض بالرياضة.</p> <p>* توقف إنتدابات خريجي المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية منذ سنة 2011 (آخر دفعة تم إنتدائها دفعة سنة 2010)</p>	<p>* ضعف التأطير بسبب النقص الكبير في عدد أساتذة الاختصاص الرياضي.</p> <p>* معيار انتداب أساتذة الاختصاص المعتمد من مصالح وزارة الشباب والرياضة هو الترتيب التفاضلي، وهو معيار لا يضمن سدّ النقص الحاصل الذي تشهده خلايا تطوير الرياضة.</p>	<p><b>الهدف العملي 2:</b></p> <p>ضمان مواصلة تنمية قدرات المواهب الرياضية للفتيات بخلايا تطوير الرياضة بالمرحلة الإعدادية</p>

## • خطة العمل الخاصة بالأثر 1

### البرنامج عدد 1: برنامج الشباب

#### • إنجازات الأهداف والمؤشرات المراعية للنوع الاجتماعي:

المؤشرات العملية المراعية للنوع الاجتماعي				الاهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأهداف الاستراتيجية للبرنامج	
القيمة المستهدفة*	الإنجازات مقارنة بالتقديرات	إنجازات 2023	تقديرات 2023			اسم المؤشر
	%122	32847	26742	عدد المنخرطات بالمؤسسات الشبابية	تعزيز انخراط الفتيات في المؤسسات الشبابية	تعزيز مشاركة الفتيات في أنشطة المؤسسات الشبابية
	%109	78086	71300	عدد المشاركات في برامج السياحة الشبابية	تعزيز مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية	

• إنجازات الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي والمؤشرات الخاصة بمتابعتها:

الانعكاس المالي ( إن وجد )			مؤشرات الأنشطة					الأهداف العملياتية المراعية للنوع الاجتماعي	المؤشرات العملياتية المراعية للنوع الاجتماعي	الأعمال الأنشطة، الأنشطة الفرعية، المشاريع، دعائم الأنشطة	
مصدر التمويل	الإنجازات مقارنة بالتقديرات (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	القيمة المستهدفة*	نسبة الإنجاز (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)				تسمية المؤشر الطبيعية
				28370	%122	32847	26742	عدد	دعم مبادرات ومشاريع تهدف إلى تعزيز انخراط الفتيات في المؤسسات الشبابية. دعم مشاريع اقتصادية للفتيات دعم المؤسسات بتجهيزات مستحدثة (في مجال الرياضة، الاعلام، الروبوتك، السينما...) تنظيم مسابقات خاصة بالفتيات لتشجيعهن على الانخراط في مؤسسات الشباب -تنظيم أنشطة وبرامج بالمبيلات الجامعية الخاصة بالفتيات -تشجيع الفتيات المتميزات من خلال اشراكهن في برامج دولية(مشاركة 24 فتاة في برامج دولية خارج ارض الوطن).	عدد المنخرطات بالمؤسسات الشبابية	تعزيز انخراط الفتيات في المؤسسات الشبابية

				82500	%109	78086	71300	عدد	-التنوع في برامج السياحة الشبابية والتي تستقطب خاصة جنس الإناث مثل برامج الاعلام الشبابي، الروبوتيك، مدن المواطنة. -مزيد دعم الرحلات الشبابية بيوم واحد والتي تستقطب أكثر فئة الاناث. -الترفيه في عدد المرافقات من المنشطين في برامج السياحة الشبابية.	عدد المشاركات في برامج السياحة الشبابية	تعزيز مشاركة الفتيات في برامج السياحة الشبابية
--	--	--	--	-------	------	-------	-------	-----	--	---	---

### • التحليل:

في إطار قياس مدى تحقق تقديرات مؤشر " عدد المنخرطات في المؤسسات الشبابية »، والتي سجلنا فيها نسبة انجاز تقدر بـ 122% مقارنة بتقديرات سنة 2023، بلغ عدد المنخرطين بمؤسسات الشباب سنة 2023، 77061 شابا وشابة، منهم 32847 شابة أي بنسبة 43%. ويعود تسجيل هذه النسبة إلى العمل على تعزيز الشراكة مع هياكل ومنظمات المجتمع المدني، وتنويع البرامج خاصة البرامج التي تستهوي وتستقطب الفتيات. إضافة إلى دعم المؤسسات الشبابية بتجهيزات ساهمت في تطوير عدد المنخرطات على غرار التجهيزات الرياضية الخاصة بنوادي التعبير الجسماني والاعلام والشبابي والروبوتيك..... أما في مجال الادمج الاقتصادي والاجتماعي فقد تم دعم العديد من المبادرات التي تهدف إلى تعزيز مشاركة الفتيات على غرار:

- المشروع التنشيطي صانعات الامل بدار الشباب حي الكرامة من ولاية القصرين واستفاد منه 120 شابة.
- مشروع التمكين الاقتصادي ملتقى ريادة الاعمال لفائدة الفتاة الريفية ضد الهشاشة الاقتصادية بدار الشباب منزل ميمون
- مشروع التمكين الاقتصادي للمرأة الجريدية بدار الشباب توزر واستفادت منه 40 شابة.
- مشروع فاعل-ة بدعم من الاتحاد الأوروبي، حيث تم دعم 26 مشروع اقتصادي لفائدة 26 فتاة.

كما يعمل برنامج الشباب على تشجيع الفتيات المتميزات من خلال اشراكهن في برامج دولية، وفي هذا السياق سجلنا سنة 2023 مشاركة 24 شابة في 09 برامج دولية خارج ارض الوطن. اما بالنسبة للمؤشر الثاني وهو عدد المشاركات في برامج السياحة الشبابية فقد سجلنا فيها نسبة انجاز تقدر بـ 109% مقارنة بتقديرات سنة 2023، وقد بلغ عدد المستفيدات في برامج السياحة الشبابية 78086 شاب وشابة سنة أي 2023 بنسبة 43%، ويعود تطور هذه النسبة إلى العوامل التالية:

- التنويع في برامج السياحة الشبابية والتي تستقطب خاصة جنس الإناث مثل برامج الاعلام الشبابي، الروبوتيك، مدن المواطنة.

- دعم الرحلات الشبابية بيوم واحد والتي تستقطب أكثر فئة الاناث حيث تم سنة 2023 دعم 826 رحلة شبابية شارك فيها 13369 شابة بمبلغ اجمالي قدره 959 ا.د.
- الترفيع في عدد المرافقات من المنشطين في برامج السياحة الشبابية مما ساهم في تشجيع الاولياء على مشاركة بناتهم في برامج السياحة الشبابية. وبالرغم من تحقيق مؤشرات هامة في هذا الهدف الاستراتيجي، إلا أن صعوبات أخرى مازالت عالقة وهي:
  - بعد عدد من المؤسسات الشبابية عن المناطق الحضرية
  - محدودية مساحة الفضاءات التنشيطية بأغلب المؤسسات الشبابية مما يؤثر على عدد المنخرطين بما فيهم الفتيات.
  - بروز أنشطة جديدة تستقطب الفتيات أكثر من أنشطة المؤسسات الشبابية خاصة منها المرتبطة بشبكات التواصل الاجتماعي
  - قلة التجهيزات في عدد من المؤسسات الشبابية والتي يمكن ان تساهم في استقطاب الفتيات على غرار القاعات المحصنة للتعبير الجسماني والرياضات المستحدثة
  - نسبة كبيرة من الأولياء بالمناطق الداخلية والحدودية تعترض على انخراط بناتهم بالمؤسسة الشبابية
  - استقطاب هياكل المجتمع المدني للشباب وانخراط نسبة منهم في أنشطتها
  - منع الاولياء في عدد من المناطق مشاركة بناتهم في برامج السياحة الشبابية بالإقامة.
  - ضعف طاقة استيعاب مراكز الإقامة بمؤسسات الشباب

### ● التدابير والإجراءات التي سيتم اتخاذها للرفع من نسبة إنجاز المؤشرات العملية المراعية للنوع الاجتماعي في السنوات الموالية:

- في إطار تعزيز انخراط الفتيات في المؤسسات الشبابية ومن خلاها تطوير مشاركتهم في برامج السياحة الشبابية سيعمل برنامج الشباب خلال السنوات القادمة على:
  - تحويل 30 شباب ريفي الى مؤسسات شبابية
  - مواصلة تهيئة واحداث مؤسسات جديدة
  - مواصلة دعم المؤسسات الشبابية بتجهيزات حديثة تساهم في استقطاب نسبة كبيرة من الفتيات.
  - مواصلة تهيئة الفضاءات بمؤسسات شبابية بقاعات للتعبير الجسماني ونوادي اذاعات وتلفزات الواب وملاعب للتنس.
  - تعزيز مشاركة الفتيات في برامج الادمج الاقتصادي والاجتماعي وتشجيعهن على المبادرة الخاصة وذلك من خلال تنفيذ مشاريع وبرامج في هذا المجال ودعم مبادرات شبابية لبعث مشاريعهن الخاصة.
  - تطوير طاقة استيعاب مراكز الإقامة والخدمات المقدمة بها.
  - مواصلة دعم الرحلات الشبابية بيوم واحد.
  - مواصلة تشجيع الفتيات المتميزات واشراكهن في برامج دولية.

• إنجازات الأهداف والمؤشرات المراعية للنوع الاجتماعي:

المؤشرات العملية المراعية للنوع الاجتماعي				اسم المؤشر	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأهداف الاستراتيجية للبرنامج
القيمة المستهدفة*	الإنجازات مقارنة بالتقديرات**	إنجازات 2023	تقديرات 2023			
75000	98.3	58000	59000	تطور عدد المجازين والمجازات حسب الجهات والاختصاصات	الترفيه في عدد المجازات في جميع الجهات والاختصاصات	نشر وتطوير الممارسة للرياضة في مختلف الجهات
135	91.6	110	120	تطور قاعدة رياضيي النخبة	الترفيه في عدد عناصر النخبة النسائية بمراكز اعداد وتكوين النخبة	دعم اشعاع رياضيي النخبة النسائية

• إنجازات الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي والمؤشرات الخاصة بمتابعتها:

(الوحدة: ألف دينار)

الانعكاس المالي (إن وجد)		مؤشرات الأنشطة						المؤشرات العملياتية المراعية للنوع الاجتماعي	الأهداف العملياتية المراعية للنوع الاجتماعي		
مصدر التمويل	الإجازات مقارنة بالتقديرات (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	القيمة المستهدفة*	نسبة الإنجاز (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)			تسمية المؤشر الطبيعية	
ميزانية الدولة	92.3	923 أ.د.	1.000 م.د.	75.000	93.5	60.826	65.000	مؤشر فاعلية	*تمكين الجمعيات الرياضية النسائية من منح دعم *تنظيم تظاهرات رياضية جهوية *تنظيم يوم وطني للرياضة النسائية	تطور عدد المجازين والمجازات حسب الجهات	الترفيه في عدد المجازات في جميع الجهات والاختصاصات
ميزانية الدولة	69.1	318 أ.د.	460 أ.د.	2.500	73.3	1430	1950	مؤشر فاعلية	*تفعيل منظومة استكشاف وانتقاء المواهب الرياضية *الترفيه التدريجي لطاقات استيعاب الإناث بمراكز اعداد وتكوين النخبة	تطور قاعدة رياضيي النخبة	الترفيه في عدد عناصر النخبة النسائية بمراكز اعداد وتكوين النخبة

• التحليل:

يتم رصد منح الجمعيات الرياضية النسائية من خلال نسبة 10% من مداخيل صندوق النهوض بالرياضة في إطار دعم الرياضة النسائية. وعليه يتم توزيع المنح باعتماد مقاييس مضبوطة. إلا أن ارتفاع عدد الجمعيات والفروع الرياضية النسائية من سنة إلى أخرى أمام محدودية الاعتمادات المرصودة يُعيق ارتفاع عدد المجازات في مختلف الاختصاصات الرياضية للنسبة المأمولة إلى جانب محدودية استغلال المنشآت الرياضية من قبل هذه الجمعيات مقارنة بالجمعيات الرياضية في صنف الأكابر ذكور خاصة في المناطق الداخلية، والتي لها إشعاع أكثر مقارنة بالجمعيات النسائية لأهمية البطولات التي تتنافس فيها باعتبار أن أغلب المستشهرين يتوجهون إلى هذا الصنف من الجمعيات أكثر. هذا إلى جانب العقلية المجتمعية التي مازالت بنسبة كبيرة في المناطق الداخلية والحدودية خاصة تُعيق انخراط الفتاة في الرياضات الفردية وخاصة منها الدفاعية. ورغم هذه المعوقات، إلا أن برنامج الرياضة يدفع إلى تكريس مبدأ المساواة وتكافؤ الفرص في

الممارسة الرياضية بين الجنسين وبين مختلف الجهات، إذ يدعم برنامج الرياضة عدد من الجمعيات الرياضية النسائية محدودة الميزانية من خلال التكفل بمصاريف استغلال الفضاءات الرياضية وأوقات التمارين والمنافسات من خلال الاتفاقية التي أبرمها مع الحي الوطني الرياضي من أجل تخصيص المنشآت الرياضية الراجعة له بالنظر لاستغلالها من قبل هذه الجمعيات المستهدفة.

### البرنامج عدد 3: برنامج التربية

#### • إنجازات الأهداف والمؤشرات المراعية للنوع الاجتماعي:

المؤشرات العملية المراعية للنوع الاجتماعي				اسم المؤشر	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأهداف الاستراتيجية للبرنامج
القيمة المستهدفة*	الإنجازات مقارنة بالتقديرات**	إنجازات 2023	تقديرات 2023			
24000	%94.46	22672	24000	عدد المنخرطين من الإناث بمراكز النهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية	استقطاب المواهب الرياضية من الجنسين بمراكز النهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية	نشر وتوسيع قاعدة التلاميذ الرياضيين من الجنسين صلب الهياكل الرياضية المدرسية
2500	152.6%	2289	1500	عدد المنخرطين من الإناث بخلايا تطوير الرياضة بالمرحلة الإعدادية	ضمان مواصلة تنمية قدرات المواهب الرياضية النسائية بخلايا تطوير الرياضة بالمرحلة الإعدادية.	

• إنجازات الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي والمؤشرات الخاصة بمتابعتها:

(الوحدة: ألف دينار)

الانعكاس المالي (إن وجد)				مؤشرات الأنشطة					الأعمال الأنشطة، الأنشطة الفرعية ،المشاريع، دعائم الأنشطة	المؤشرات العملية المراعية لنوع الاجتماعي	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي
مصدر التمويل	الإنجازات مقارنة بالتقديرات (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	القيمة المستهدفة*	نسبة الإنجاز (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	تسمية المؤشر الطبيعية			
				24000	%94.46	22672	24000	فاعلية	- اقتناء وتوزيع تجهيزات رياضية (ألعاب القوى) لفائدة مراكز النهوض بالرياضة وخلال تطوير الرياضة	عدد المنخرطين من الإناث بمراكز النهوض بالرياضة	استقطاب المواهب الرياضية من الجنسين بمراكز النهوض بالرياضة بالمرحلة الابتدائية
				2500	152.6%	2289	1500	فاعلية	بهدف توفير أفضل الظروف لفائدة الإطار واستقطاب أكثر تلاميذ. -اعداد صفقة لاقتناء تجهيزات رياضية أخرى لسبعة اختصاصات أخرى على غرار العاب القوى.	عدد المنخرطين من الإناث بخلایا تطوير الرياضة	تنمية قدرات المواهب الرياضية النسائية بخلایا تطوير الرياضة بالمرحلة الإعدادية

## • التحليل:

يوجد تفاوت بين الجنسين في ممارسة الأنشطة الرياضية في الوسط المدرسي وخاصة صلب الهياكل الرياضية المدرسية (بمراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة) حيث تعتبر نسبة انخراط الإناث في نشاط هذه الهياكل محدودة جدا مقارنة بالذكور. ويعود ذلك لعدة أسباب منها الاجتماعية ومنها المتعلقة بظروف وحيثيات الممارسة في حد ذاتها وخضوع بعض الأقاليم الى جملة من العادات والتقاليد أبرزها تصنيف الاختصاصات الرياضية حسب الجنس والفصل بينها في بعض الجهات حيث نجد نسبة ممارسة الذكور لاختصاص كرة القدم الرياضات الدفاعية تفوق نسبة الفتيات في حين نجد نسبة مشاركة الإناث لرياضة الجمباز تفوق الذكور إضافة إلى غياب الحوافز عند الالتحاق بهذه الهياكل الرياضية المدرسية.

وعلى الرغم من عدم التوصل إلى استقطاب العدد المقدر سنة 2023 منالمنخرطين من الإناث بمراكز النهوض بالرياضة فإنه تم تحقيق نسبة انجاز هامة جدا تجاوزت 94. % . ويعود عدم بلوغ التقديرات إلى:

- تراجع عدد مراكز النهوض من شأنه ان يؤدي إلى تراجع المنخرطين.
- ضعف على مستوى الإطارات المختصة
- ضعف الجانب الإتصالي والتوعوي لتشجيع الفتاة على التألق الرياضي
- عدم ملائمة الزمن المدرسي
- نقص إطار التفقد البيداغوجي مما تسبب في ضعف تأطير الإطارات المشرفة على المراكز.

تم تحقيق الإنجازات وبلوغ أكثر من المتوقع في عدد المنخرطين في عدد تلاميذ خلايا تطوير الرياضة للأسباب التالية:

- سيتم اعتماد امتيازات جديدة لتلاميذ الخلايا والتي من شأنها أن تسهل على المنخرطين الالتحاق بشعبة الرياضة. (إجازات، تجميعهم في فصل واحد..)
- تم التأكيد على الإطارات البيداغوجية على ضرورة الزيادة في عدد المنخرطين بالخلايا وأنه سيتم تقييم عملهم في هذا الخصوص حيث سيتم تجميد الخلايا الغير ناشطة. وبالتالي، نقلة الأستاذ.

## • اقتراح التدابير والإجراءات التي سيتم اتخاذها للرفع من نسبة إنجاز المؤشرات العملية المراعية للنوع الاجتماعي في السنوات الموالية.

- تنظيم برنامج تحسيبي توعوي لاستقطاب مواهب رياضية من الجنسين للالتحاق بمراكز النهوض بالرياضة.
- تنظيم دورات تكوينية للإطارات المشرفة على تأطير تلاميذ مراكز النهوض بالرياضة وخلايا تطوير الرياضة من الجنسين.

**الأثر عدد 2: الرفع من تمثيلية النساء ومشاركتهن الفعلية في الهيئات والمجالس والهيكل ومواقع القرار على المستوى الدولي والوطني والجهوي**

**2/الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي:**

**البرنامج عدد 2: برنامج الرياضة**

الهدف الاستراتيجي 1: نشر وتطوير الممارسة الرياضية في مختلف الجهات		
الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأسباب المباشرة	الأسباب الفرعية
تنمية وتعزيز قدرات ومهارات مختلف الإطارات النسائية بالهيكل الرياضية	* نقص في الخبرة أو عدم التمكن الجيد من مهارات التسيير الفني والاداري والمالي والمحاسبي الدقيق بالمجال الرياضي.	* محدودية الدورات التكوينية لفائدة الإطارات الإدارية والفنية.
الترفيح في عدد القيادات النسائية صلب الهيكل الدولية	* استئثار أعضاء المكاتب الجامعية الرجال بالترشح للهيكل الرياضية الدولية.	* التراجع في تطبيق القوانين المتعلقة بمبدأ التنافس بين الرجال والنساء وقاعدة التناوب داخل القائمة المترشحة لعضوية بالمكاتب الجامعية والهيكل الدولية.
الترفيح في عدد القيادات والإطارات الفنية النسائية (عضوة جامعية/ رئيسة جمعية/ حكمة/ مدربة/ معدة بدنية/ مستشارة فنية/ مندوبة رياضة)	* ندرة اختيار الإطارات الفنية النسائية من قبل المسؤولين خاصة في مجالي التدريب والإدارة الفنية، * عزوف نسبة من النساء على تحمل المسؤولية والترشح إلى مواقع قيادية بالمجال الرياضي.	* الالتزامات المهنية والعائلية للمرأة، * التوقيت المتأخر لحصص التدريب وبرمجة المقابلات الرياضية نهاية الأسبوع. * صعوبة إيجاد تمويل كافية ومستشهرين داعمين للجمعيات الرياضية النسائية مقارنة بباقي الجمعيات الرياضية،

**البرنامج عدد 9: برنامج القيادة والمساندة**

الهدف الاستراتيجي 1: تحسين التصرف في الموارد البشرية		
الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأسباب المباشرة	الأسباب الفرعية
الهدف العملياتي: الترفيح في نسبة النساء المكلفات بالخطط الوظيفية	* محدودية عدد الخطط الوظيفية بالتنظيمات الهيكلية للوزارة والمندوبية الجهوية والمؤسسات العمومية .	* عزوف المرأة عن الترشح للخطط الوظيفية خاصة منها التي تتطلب التفرغ التام كامل أيام الأسبوع والتنقل الدوري مثل " خطة مندوب جهوي " بامتيازات مدير أو مدير عام. * طلب بعض النساء استبدال خطتها الحالية إلى خطة أدنى منها في سبيل الموافقة على تغيير مكان عملها خاصة بالمندوبيات الجهوية.

## • خطة العمل الخاصة بالأثر 2

البرنامج عدد 1: الرياضة

### • إنجازات الأهداف والمؤشرات المراعية للنوع الاجتماعي:

المؤشرات العملية المراعية للنوع الاجتماعي					الأهداف الاستراتيجية للبرنامج
القيمة المستهدفة*	نسبة الإنجاز **(1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	اسم المؤشر	
250	99.5	214	215	مؤشر فاعلية	نشر وتطوير الممارسة للرياضة في مختلف الجهات
45	90	36	40	مؤشر فاعلية	دعم اشعاع رياضي النخبة النسائية

• إنجازات الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي والمؤشرات الخاصة بمتابعتها:

(الوحدة: ألف دينار)

الانعكاس المالي ( إن وجد)		مؤشرات الأنشطة						الأعمال (الأنشطة)، الفرعية ،المشاريع، دعائم (الأنشطة)	المؤشرات العملية	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	
مصدر التمويل	الإنجازات مقارنة بالتقديرات (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	القيمة المستهدف ة*	نسبة الإنجاز (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)				تسمية المؤشر الطبيعة
ميزانية الدولة	75.5	68.012	90.000	250	99.5	214	215	مؤشر فاعلية	*التعاقد مع الإطارات الفنية النسائية الوطنية والأجنبية الحرص على *تفعيل قانون الهيكل الرياضية الذي يفرض على أن تكون نسبة تواجد المرأة صلب هيئات الجمعيات الرياضية ومكاتب الجامعات الرياضية ما لا يقل عن 20% من تركيبة الهيئة أو المكتب الجامعي	عدد القيادات النسائية في المجال الرياضي (فني وإداري)	الترفيح في عدد القيادات التسييرية والاطارات الفنية النسائية
ميزانية الدولة	8.9	2.856	31.808	45	90	36	40	مؤشر فاعلية	*تشجيع ترشح العناصر النسائية التونسية للجان والهيئات القارية	عدد التمثيلية النسائية في الهيكل الرياضية الدولية	الترفيح في عدد القيادات النسائية صلب الهياكل الرياضية الدولية

										والدولية صلب الاتحادات الرياضية *تخصيص منحة لمشاركتهن في اجتماعات هذه الاتحادات الدولية (تذاكر سفر ومصروف جيب)
--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

### • التحليل:

تجدر الملاحظة أن تمثيلية المرأة في مواقع القرار في المجال الرياضي تنقسم إلى صنفين؛ صنف أول يُعني بتمثيلية المرأة في مواقع القرار في المجال التسييري الإداري سواء على مستوى توأجدها في الهيئات المديرة للجمعيات الرياضية أو على مستوى المكاتب الجامعية للجامعات الرياضية، وصنف ثان يُعني بتمثيلية المرأة في مواقع القرار في مجال التأطير الفني سواء كانت مديرة فنية أو مستشارة فنية أو مدربة أو معدة بدنية أو معدة ذهنية أو مندوبة رياضة نسائية. ويتم تعيين المرأة في الهيئات أو المكاتب التسييرية في الجمعيات والجامعات الرياضية من خلال ترشحها وانتخابها، وبالتالي، تمارس مهامها تطوعاً دون أجر. أما بالنسبة للمصنف الثاني، فتقوم وزارة الشباب والرياضة التعاقد معهن بعد ترشيحهن من قبل الجامعات الرياضية ويكون التعاقد بمنحة مضبوطة حسب الخطة. ويتمثل الانعكاس المالي في هذين الصنفين على النحو التالي؛

**تواجد المرأة في مواقع القرار على المستوى الفني:** تم تنفيذ الميزانية المخصصة بنسبة 75.5% وفقاً لتقديرات سنة 2023. والتي وجهت لخلاص المنح المسندة للنساء المتعاقد معهن في الخطط الفنية التي سبق ذكرها آنفاً.

**التمثيلية في الهيئات الدولية:** التكفل بمصاريف مشاركة النساء في اجتماعات الاتحادات الرياضية الإقليمية والدولية حسب عدد الاجتماعات التي تبرمجها رسمياً الاتحادات الدولية والتي يكون عددها سنوياً محدود جداً. ولهذا نجد الاعتمادات المخصصة في الغرض محدودة بقيمة 2856 أ.د بنسبة 8.9% من الاعتمادات المخصصة. وقد تم برمجة 15 مشاركة لسنة 2023، أنجز منها 5 مشاركات فقط والتي تم تمويلها، أما باقي المشاركات التي لم تنجز فكانت بسبب إما تعذر مشاركة المعنيات أو إرجاء الاجتماعات المقررة لموعد لاحق.

رغم المجهودات المبذولة لترقيع تواجد المرأة في مواقع القرار إلا أن تمثيليتها في قطاع الرياضة مازال دون المأمول لاعتبارات عدّة أهمها تقيّد رؤساء الجامعات الرياضية باختيار 2 عناصر نسائية فقط ضمن قوائم المكاتب الجامعية عند الترشيح والتي تضم 12 عضو جامعي. رغم أن قانون الهياكل الرياضية ينص على أقل ما يمكن 20%. بمعنى يمكن تعيين أكثر من امرأتين بالقائمة الواحدة. أما على مستوى التعيين الفني، فإن توجه الجامعات الرياضية يذهب تجنب تعيين الإطارات النسائية باعتبار النشاط يتطلب التفرغ الدائم خاصة أوقات التبرصات والمشاركات في المنافسات الرياضية خاصة على المستوى الدولي. ولهذا

ولدعم تواجد المرأة في الإدارات الفنية، بادرت وزارة الشباب والرياضة منذ سنة 2017 إلى توجيه مذكرة إلى الجامعات الرياضية بإحداث خطة مستشارة فنية تعنى بالرياضة النسائية صلب كل جامعة رياضية بهدف تعزيز تواجد المرأة في هذا المجال ولو كان على مراحل زمنية، والتي كان لها انعكاس إيجابي في بعض الجامعات الرياضية، إلا أنه يبقى دون المنتظر.

## البرنامج عدد 9: القيادة والمساندة

### • إنجازات الأهداف والمؤشرات المراعية للنوع الاجتماعي:

المؤشرات العملية المراعية للنوع الاجتماعي				اسم المؤشر	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأهداف الاستراتيجية للبرنامج
القيمة المستهدفة*	الإنجازات مقارنة بالتقديرات**	إنجازات 2023	تقديرات 2023			
36 %	96,91 %	32,95 %	34 %	نسبة النساء المكلفات بالخطط الوظيفية	الزيادة في عدد النساء المكلفات بخطط وظيفية	تعزيز تكليف المرأة بالخطط الوظيفية

### أهم الإشكاليات المتعلقة بالنوع الاجتماعي على مستوى السياسة العمومية:

عدم التناسب بين عدد الرجال وعدد النساء، حيث لا يتجاوز عدد النساء 8225 بينما يصل عدد الرجال 11870، حيث تمثل النساء نسبة 40,93 % من العدد الجملي للأعوان المقدر ب 20095، وتختلف هذه النسبة حسب أصناف الأعوان كما يبينه الجدول التالي:

نسبة الإناث %	العدد		السلك	
	الجملة	إناث		ذكور
50.22%	1858	933	925	الأسلاك المشتركة
35.63%	2669	951	1718	العملة
40.38%	14939	6033	8906	الأسلاك البيداغوجية
48.97%	629	308	321	أسلاك أخرى
40.93%	20095	8225	11870	الجملة

## الإشكاليات ذات الأولوية:

رغم أن نسبة النساء تمثل ما يزيد عن 40 % من العدد الجملي للأعوان، فإن تقدمهم للخطط الوظيفية لا يتجاوز 32,95 %، بل ويتقلص هذا الفارق إلى حدود 0 % بالنسبة لخطة مدير عام إدارة مركزية بالإدارات المركزية والمندوبيات الجهوية وبقية المؤسسات العمومية والمنشآت والمؤسسات العمومية غير الإدارية. وذلك حسب ما يبينه الجدول التالي:

نسبة الإناث %	العدد			الخطة
	المجموع	إناث	ذكور	
0.00%	1	0	1	رئيس ديوان
18.18%	11	2	9	مكلف بمأمورية
66.67%	3	2	1	ملحق بالديوان
0.00%	0	0	0	رئيس مدير عام
0.00%	4	0	4	مدير عام درجة استثنائية
0.00%	19	0	19	مدير عام
14.71%	34	05	29	مدير درجة استثنائية
23.73%	59	14	45	مدير
50.00%	34	17	17	كاهية مدير درجة استثنائية
36.00%	100	36	64	كاهية مدير
47.00%	19	09	10	رئيس مصلحة درجة استثنائية
36.25%	240	87	153	رئيس مصلحة
32.95%	535	172	352	الجملة

## تحديد الهدف أو الأهداف المتعلقة بالحد من الإشكالية المطروحة:

حتى يتم تمكين المرأة من مواقع أخذ القرار صلب مهمة الشباب والرياضة من الضروري الحرص على تمتيعها بالخطط الوظيفية بالإعتماد على تكوينها الأكاديمي وخبرتها وأقدميتها وملاءمة مؤهلاتها العلمية والمهنية للخطط المقترحة، وذلك قصد أن تتناسب نسبة النساء المتمتعات بالخطط الوظيفية بالإدارات المركزية والجهوية مع نسبة عددهن الجملي بقانون إطار الوزارة، وذلك تطبيقا لمقتضيات منشور السيد رئيس الحكومة عدد 20 المؤرخ في 15 سبتمبر 2020 المتعلق بإجراءات التعيين في الوظائف المدنية العليا، حيث دعا إلى مراعاة "مقاربة النوع الاجتماعي" بمناسبة تقديم الترشيحات للخطط الوظيفية.

لذا، سيتم تحديد الهدف التالي: تعزيز تكليف المرأة بالخطط الوظيفية.

هذا، ولم يتم اعتماد مؤشر نسبة عدد النساء من العدد الجملي للأعوان باعتبار أن الانتداب بالوظيفة العمومية لا يعتمد على معيار الجنس بل على معايير الكفاءة والشهادة العلمية والنجاح في المناظرات الخارجية.

## • إنجازات الأنشطة المراعية للنوع الاجتماعي والمؤشرات الخاصة بمتابعتها:

الانعكاس المالي ( إن وجد )		مؤشرات الأنشطة						الأعمال والأنشطة، الأنشطة الفرعية ،المشاريع، دعائم الأنشطة	المؤشرات العملية المراعية للنوع الاجتماعي	الأهداف العملية المراعية للنوع الاجتماعي	
مصدر التمويل	الإجازات مقارنة بالتقديرات (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)	القيمة المستهدفة*	نسبة الإنجاز (1)/(2)	إنجازات 2023 (2)	تقديرات 2023 (1)				تسمية المؤشر الطبيعية
				36 %	96,91 %	32,95 %	34 %	نسبة النساء المكلفات بالخطط الوظيفية	-مراجعة التنظيمات الهيكالية للوزارة والمندوبيات الجهوية وكافة المؤسسات العمومية الراجعة لها بالنظر -مراعاة معطى الجنדרه عند التكليف بالخطط الوظيفية	الزيادة في عدد النساء المكلفات بخطط وظيفية	تعزيز تكليف المرأة بالخطط الوظيفية

## • التحليل:

تم اعتماد هذا المؤشر الجديد المراعي للنوع الاجتماعي على مدى 3 سنوات، ونلاحظ أن نمو هذا المؤشر يتميز ببطء شديد حيث لا تتجاوز القيمة المستهدفة الـ 2 % سنة 2025 باعتبار أن تسديد الشغورات بالخطط الوظيفية خاصة العليا منها مازال لا يراعي النوع الاجتماعي مما لا يقلص بالسرعة والنجاعة المطلوبتين من الفوارق المسجلة بين الجنسين، خاصة أن النظرة السائدة حالياً لا تزال تعتبر أن طبيعة بعض الخطط الوظيفية التي تتطلب التفرغ التام كامل أيام الأسبوع والتنقل الدوري (من ذلك خطة مندوب جهوي) لا تتناسب مع المرأة، بل أن المرأة في حد ذاتها تعزف عن الترشح لمثل هذه الخطط. كما نلاحظ الانخفاض القليل لتقديرات 2023 عن إنجازات 2023 بمقدار 1,05 % وهو راجع للإحالة على التقاعد لبعض المكلفات بخطط وظيفية.

## 4- خطة العمل:

باعتبار أن الخطط الوظيفية بالتنظيمات الهيكلية للوزارة والمندوبيات الجهوية وأغلب المؤسسات العمومية قد تم سد شغورها بنسب تتجاوز الـ 90 % ، مما يصعب عملية توسيع تكليف النساء بها، فالمقترح في مرحلة أولى مراجعة التنظيمات الهيكلية لمختلف الهياكل وفي مرحلة ثانية إعطاء الأولوية لتقليص الفارق بين حضور المرأة والرجل في الخطط الوظيفية خاصة العليا منها.

وللغرض فقد تم:

- الانتهاء من مشروع تبيين التنظيم الهيكلية للمندوبيات الجهوية للشباب والرياضة والوكالة الوطنية لمكافحة المنشطات وتمت إحالتها على مصالح رئاسة الحكومة مرفوق بملاحظات المحكمة الإدارية ووزارة المالية، والمشروع في مرحلة برمجة عرضه على أنظار مجلس الوزراء،
  - الانتهاء من مشروع إعداد تنظيم هيكلية للمركز الوطني للرياضة والمركز الوطني للطب وعلوم الرياضة،
  - التقدم في مرحلة إعداد مشروع تنظيم هيكلية جديد للوزارة
  - الشروع في تبيين هيكلية المؤسسات التالية: المعاهد العليا للرياضة والتربية البدنية والمركز الثقافي والرياضي للشباب بالمنزه وبين عروس، الإشكاليات والمقترحات:
  - مراجعة التنظيمات الهيكلية للوزارة والمندوبيات الجهوية (باعتبارها أهم مرحلة في خطة تمكين المرأة من الخطط الوظيفية) تتقدم بنسق بطيء لطول إجراءات نشر مشاريع الأوامر في الغرض،
  - المرأة في حد ذاتها تعزف عن التكليف خاصة بالخطط الوظيفية العليا لعدة اعتبارات خاصة بها، وقد تم في عدة حالات رفضها لبعض المقترحات في الغرض، بل وقبلت بطلب منها استبدال خطتها الحالية إلى خطة أدنى منها في سبيل الموافقة على تغيير مكان عملها.
  - الترقية في الخطط الوظيفية الأعلى تعتمد على الأقدمية في الخطة الوظيفية الحالية التي يشغل الرجل نسبة كبيرة منها، مما يقلص على المدى القصير والمتوسط من فرص تكليف المرأة بالخطط الشاغرة، وهو ما يستوجب:
- أولا توسيع تكليف المرأة بالخطط الوظيفية الدنيا (خاصة خطة رئيس مصلحة إدارة مركزية)
- ثانيا: مراعاة معطى الجندرة عند التكليف بالخطط الوظيفية وهو معطى غائب تماما حالياً، مما يستوجب مراجعة الأمر عدد 1245 لسنة 2006 المؤرخ في 24 أبريل 2006 المتعلق بضبط نظام إسناد الخطط الوظيفية بالإدارة المركزية والإعفاء منها./.